



**GOBIERNO  
DEL ESTADO  
DE CHIHUAHUA**

**SECRETARÍA DE  
DESARROLLO HUMANO  
Y BIEN COMÚN**

# Ficha de Monitoreo y Evaluación (FMYE)

1er Trimestre 2026

Ente Público: 105 Secretaría de Desarrollo Humano y Bien Común  
**Programa: 3G003E3 Programa Normativo para  
Centros de Atención Infantil**

## Unidad Técnica de Evaluación

**Lic. Paul Anchondo Corral**  
*Coordinador de Evaluación y Sistemas de Información*  
Estatal.  
614-429-33-00  
[paul.anchondo@chihuahua.gob.mx](mailto:paul.anchondo@chihuahua.gob.mx)

**Lic. Donaji Buenrostro Medrano**  
*Responsable de la elaboración de la FMYE*  
614-429-33-00  
[donaji.buenrostro@chihuahua.gob.mx](mailto:donaji.buenrostro@chihuahua.gob.mx)

## Responsables de la operación del Programa

**Lic. Irving Rafael Loera Talamantes**  
*Secretario de Desarrollo Humano y Bien Común*  
614-429-33-00 Ext. 12600  
[rafael.loera@chihuahua.gob.mx](mailto:rafael.loera@chihuahua.gob.mx)

**Lic. Maria Eugenia Álvarez Monge**  
*Directora General del Instituto Chihuahuense de  
Desarrollo Integral Infantil.*  
[eugenia.alvarez@chihuahua.gob.mx](mailto:eugenia.alvarez@chihuahua.gob.mx)

## FICHA DE MONITOREO Y EVALUACIÓN (FMYE)

### Objetivo General

Contar con una valoración interna de los Programas presupuestarios a fin de identificar sus resultados, cobertura, la contribución al sector, las mejoras que se han realizado en su implementación a lo largo de su operación, así como sus fortalezas, debilidades, retos y recomendaciones, con base en la información entregada por los responsables de los Programas presupuestarios de las Dependencias o Entidades, a fin de generar información basada en la evidencia para contribuir a la toma de decisiones.

### Objetivos Específicos

1. Identificar los resultados de los Programas presupuestarios evaluados, mediante el análisis de los indicadores de resultados, gestión y servicios para medir la calidad, economía, eficiencia, eficacia e impacto, así como de los hallazgos relevantes derivados de las evaluaciones externas y otros documentos del programa.
2. Analizar la evolución de la cobertura de los bienes y servicios que entrega el programas.
3. Analizar el programa o acción en el contexto de su sector para identificar su contribución.
4. Identificar fortalezas y/o oportunidades, así como debilidades y/o amenazas.
5. Formular recomendaciones.

### Contenido

La Ficha de Monitoreo y Evaluación está conformada por tres apartados, cada uno contenido en una hoja:

- a) Portada: Tiene como objeto incluir los datos del Programa presupuestario sujeto a la FMYE, la dependencia y área responsable de la operación del programa, así como los responsables de la coordinación y elaboración de la FMYE.
- b) Ficha de Monitoreo: Tiene por objeto valorar la contribución del Programa a los objetivos estratégicos del sector que pertenece, la cobertura de beneficiarios con relación a la población que presenta el problema y la programada de atender, así como los principales resultados.
- c) Ficha de Evaluación: Tiene por objeto identificar las mejoras implementadas en el programa a partir de evaluaciones previas, valorar las fortalezas y las áreas de oportunidad del programa, así como formular recomendaciones para su mejora.

A Continuación se presenta la estructura de cada apartado, con una breve explicación del contenido de cada sección:

## FICHA DE MONITOREO Y EVALUACIÓN (FMYE)



El Programa presupuestario (Pp) 3G003E3 Programa Normativo para Centros de Atención Infantil inicia su operación en el año 2024 con el objetivo de Contribuir al desarrollo integral de las niñas, niños y adolescentes, mediante la regulación de los Centros de Atención Infantil conforme a lo establecido en el marco normativo.



El fin del Pp es contribuir al desarrollo integral de las niñas, niños y adolescentes, mediante la regulación de los Centros de Atención Infantil conforme a lo establecido en el marco normativo, con el propósito que los Centros de Atención Infantil del estado de Chihuahua sujetos al marco normativo para la prestación de servicios para la atención, cuidado y desarrollo integral infantil cumplen con el mismo.



La población potencial (afectada) son los Centros de Atención Infantil en el estado de Chihuahua que están sujetos al cumplimiento del marco normativo con un total de 817 Centros de Atención Infantil y la población objetivo son los Centros de Atención Infantil en el estado de Chihuahua que están sujetos al cumplimiento del marco normativo y que el programa está en posibilidades de atender, cuantificada en 600 Centros de Atención Infantil.



De acuerdo a la Matriz de Indicadores para Resultados el Pp otorga licencias de Funcionamiento, supervisiones a Centros de Atención Infantil, capacitación a Centros de Atención Infantil y visitas de cortesía a Centros de Atención Infantil.

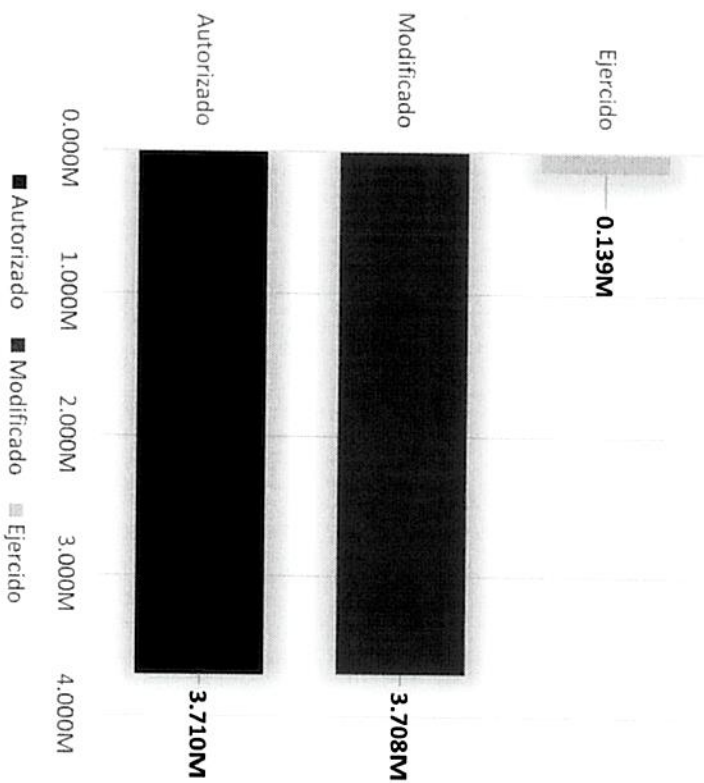


Las fuentes de financiamiento presentadas en la Matriz de Indicadores para Resultados autorizado con las que el Programa Presupuestario opera este 2026 son las siguientes: Recursos del Estado \$3,710,000.00 lo que representa el 100.00% del presupuesto autorizado. Estas cifras corresponden al presupuesto autorizado al inicio de la operación del programa, el cual podría experimentar variaciones durante el periodo.

## FICHA DE MONITOREO



El Programa Presupuestario se encuentra alineado al Plan Nacional de Desarrollo 2025 - 2030 específicamente en el ámbito Fortalecer la Red de Protección social para garantizar la inclusión social y económica de toda la población, con especial atención a los grupos en situación de vulnerabilidad. Asimismo, su alineación con el Plan Estatal de Desarrollo 2022 - 2027, dentro del eje Desarrollo Humano, particularmente en Salud, Desarrollo Humano e Identidad Chihuahua, el cual busca contribuir al desarrollo integral de las personas en condiciones de vulnerabilidad. El objetivo fundamental de estos Programas de mediano plazo "Las personas que habitan gozan de calidad de vida, al ser población no pobre y no vulnerable".



Fuente de información: Matriz de Indicadores para Resultados 1er trimestre 2025  
\*M=Millones de pesos



Según la evolución presupuestaria representada en la Gráfica 1, se observa una disminución del 0,02% en el presupuesto autorizado, pasando de \$3,710,000.00 a \$3709,413.55 como monto modificado al 3er trimestre, el cual ha ejercido \$139,356.34, lo que representa el 3,76% del gasto sobre el presupuesto modificado, tal como lo indica la información proporcionada por la Matriz de Indicadores de Resultados.

Tabla1. Análisis de la ejecución presupuestaria y cumplimiento de metas.

COMPONENTE /ACTIVIDAD	DESCRIPCIÓN	PORCENTAJE DE GASTO ACUMULADO (POA)	PORCENTAJE DE META ACUMULADA (MIR)
C01	Ucendias de Funcionamiento otorgadas	2.92%	16.67%
C0101	Aprobación de solicitudes para el trámite de la licencia de funcionamiento	0.00%	16.67%
C0102	Validación de documentos del trámite de la licencia de funcionamiento	9.20%	16.67%
C02	Supervisiones a Centros de Atención Infantil realizadas	10.04%	26.39%
C0201	Elaboración de formatos de órdenes de visita de supervisión a los Centros de Atención Infantil	11.20%	Formatos 26.39% CAI 73.66%
C0202	Aplicación de cédulas de supervisión	9.95%	26.39%
C03	Capacitaciones a Centros de Atención Infantil otorgadas	0.98%	22.22%
C0301	Difusión de capacitaciones	1.01%	20.00%
C0302	Recepción de solicitudes de capacitación	0.00%	Solicitudes 19.85% CAI 30.29%
C04	Visitas de cortesía a Centros de Atención Infantil realizadas	9.36%	29.08%
C0401	Elaboración de formatos de órdenes de visita de cortesía a los Centros de Atención Infantil	2.30%	Formatos 29.08% CAI 53.37%
C0402	Aplicación de cédulas de visita de cortesía	11.88%	29.08%

Fuente de información: Matriz de Indicadores para Resultados y Programa Operativo 1er trimestre 2026

**C01**

El componente presenta un avance financiero de 2.92% y un cumplimiento de meta de 16.67%, reflejando avances en el proceso de otorgamiento de licencias de funcionamiento a Centros de Atención Infantil. Las actividades de aprobación de solicitudes y validación documental muestran resultados consistentes con la operación del programa.

**C02**

El componente registra un avance financiero de 10.04% y un cumplimiento de meta de 26.39%, mostrando un desempeño favorable durante el periodo. Destacan las acciones relacionadas con la elaboración de órdenes de visita y la aplicación de cédulas de supervisión, fortaleciendo el seguimiento y verificación del cumplimiento normativo en los Centros de Atención Infantil.

**C03**

El componente presenta un avance financiero de 0.98% y un cumplimiento de meta de 22.22%, reflejando avances en las acciones de capacitación dirigidas a los Centros de Atención Infantil. La difusión de capacitaciones y la recepción de solicitudes contribuyen al fortalecimiento de las capacidades operativas.

**C04**

El componente registra un avance financiero de 9.36% y un cumplimiento de meta de 29.08%, mostrando resultados favorables en las acciones de acompañamiento y seguimiento a los Centros de Atención Infantil.



# FICHA DE MONITOREO

**Definición de área de enfoque:** Centros de Atención Infantil en el estado de Chihuahua que están sujetos al cumplimiento del marco normativo y que el programa está en posibilidad de atender.

Para mostrar el progreso del área de enfoque con base en la información reportada en el Programa Operativo Anual se presenta la gráfica 2. Avance de área de enfoque y la tabla 2. Porcentaje de avance POA al 1er trimestre

Gráfica 2. Avance de área de enfoque

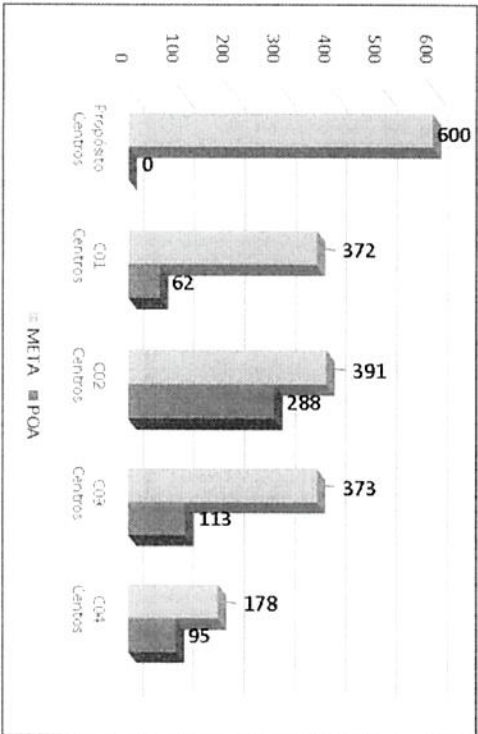


Tabla 2. Porcentaje de POA

COMPONENTE	POA
C01 Centros	17%
C02 Centros	74%
C03 Centros	30%
C04 Centros	53%

Fuente de información: Programa Operativo Anual 1er trimestre 2026

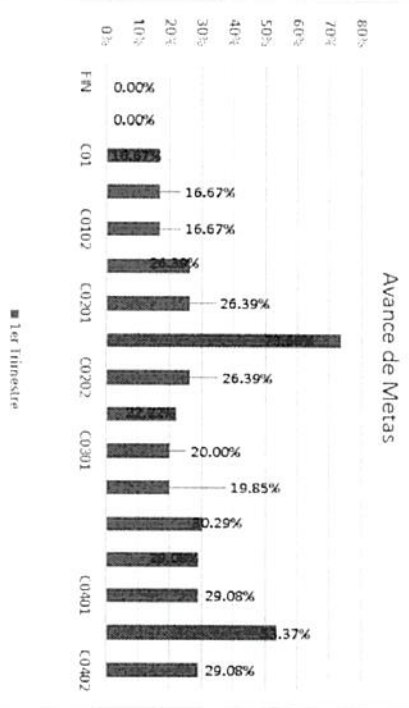




# FICHA DE MONITOREO

De acuerdo a la MIR 2025, el Programa Presupuestario (Pp) incorpora 14 indicadores, los cuales reflejan los siguientes progresos al 3er trimestre:

NIVEL	RESUMEN NARRATIVO	UNIDAD DE MEDIDA	VALOR REPORTADO	VALOR LOGRADO	AVANCE DE META
FIN	Contribuir al desarrollo integral de niñas, niños y adolescentes mediante la regulación de los Centros de Atención Infantil conforme a lo establecido en el marco normativo	Niñas, niños y adolescentes	21,350	0	0.00%
PROPOSITO	Los Centros de Atención Infantil en el estado de Chihuahua sujetos al marco normativo para la prestación de servicios para la atención, cuidado y desarrollo integral infantil cumplen con el mismo	Centros de Atención Infantil	372	0	0.00%
C01	<b>Licencias de Funcionamiento otorgadas</b> Aprobación de solicitudes para el trámite de la licencia de funcionamiento	<b>Licencias</b> Solicitudes	372	62	16.67%
C0102	Validación de documentos del trámite de la licencia de funcionamiento	Documentos	372	62	16.67%
C02	<b>Supervisiones a Centros de Atención Infantil realizadas</b>	<b>Supervisiones</b>	<b>1,383</b>	<b>365</b>	<b>26.39%</b>
C0201	Elaboración de formatos de órdenes de visita de supervisión a los Centros de Atención Infantil	Formatos Centros de Atención Infantil	1,383 391	365 288	26.39% 73.66%
C0202	Aplicación de cédulas de supervisión	Cédulas	1,383	365	26.39%
C03	<b>Capacitaciones a Centros de Atención Infantil otorgadas</b>	<b>Capacitaciones</b>	<b>90</b>	<b>20</b>	<b>22.22%</b>
C0301	Difusión de capacitaciones	Difusión Solicitudes	10 781	2 155	20.00% 19.85%
C0302	Recepción de solicitudes de capacitación	Centros de Atención Infantil	373	113	30.29%
C04	<b>Visitas de cortesía a Centros de Atención Infantil realizadas</b>	<b>Visitas</b>	<b>392</b>	<b>114</b>	<b>29.08%</b>
C0401	Elaboración de formatos de órdenes de visita de cortesía a los Centros de Atención Infantil	Formatos Centros de Atención Infantil	392 178	114 95	29.08% 53.37%
C0402	Aplicación de cédulas de visita de cortesía	Cédulas	392	114	29.08%



Gráfica 3. Avance de Metas

Fuente de información: Matriz de Indicadores para resultados 1er trimestre 2026

## FICHA DE EVALUACIÓN

## Acciones de Mejora de las FMyE



Al corte del primer trimestre de 2026 no se han emitido acciones de mejora por ser la primera ficha del trimestre. No obstante, la Unidad Administrativa deberá emitir sus acciones de mejora para la siguiente ficha con base en los resultados obtenidos en la presente ficha y en los monitoreos subsecuentes, se determinarán las acciones de mejora que resulten pertinentes para fortalecer el cumplimiento de metas y objetivos.

## Avances del Programa en el ejercicio



Durante el primer trimestre de 2026, el Programa Presupuestario presentó los siguientes avances:

-----  
El programa mantiene la operación de los mecanismos de regulación, supervisión y seguimiento dirigidos a los Centros de Atención Infantil sujetos al marco normativo estatal.

-----  
Los componentes relacionados con supervisiones, capacitaciones y visitas de cortesía presentan avances favorables en el cumplimiento de metas, fortaleciendo las acciones de vigilancia y acompañamiento institucional.

-----  
Las actividades de otorgamiento de licencias de funcionamiento continúan contribuyendo al cumplimiento de los requisitos normativos para la prestación de servicios de atención, cuidado y desarrollo integral infantil.

## FICHA DE EVALUACIÓN

### FORTALEZAS

Las actividades de otorgamiento de licencias de funcionamiento continúan contribuyendo al cumplimiento de los requisitos normativos para la prestación de servicios de atención, cuidado y desarrollo integral infantil.

### OPORTUNIDADES

Fortalecer los procesos de capacitación para promover el cumplimiento preventivo de la normatividad aplicable.

Los cuatro componentes presentan avances en metas durante el primer trimestre, evidenciando continuidad operativa.

Aprovechar la información generada en las supervisiones y visitas para identificar áreas recurrentes de mejora en los Centros de Atención Infantil.

### DEBILIDADES

Algunos componentes presentan una diferencia considerable entre el avance físico y el avance financiero registrado durante el periodo.

### AMENAZAS

Incrementos en la demanda de supervisiones y trámites pueden rebasar la capacidad operativa disponible.

El cumplimiento normativo depende en parte de la capacidad de respuesta y colaboración de los Centros de Atención Infantil.

Modificaciones o reducciones presupuestales durante el ejercicio fiscal pueden limitar la capacidad operativa del programa para realizar supervisiones, capacitaciones, visitas de cortesía y procesos de regulación de los Centros de Atención Infantil.

# FODA



