



Ficha de Monitoreo y Evaluación (FMYE)

1er Trimestre 2026

Ente Público: 105 Secretaría de Desarrollo Humano y Bien Común
**Programa: 3F002E2 Proyectos Productivos y
Economía Solidaria**

Unidad Técnica de Evaluación

Lic. Paul Anchondo Corral
Coordinador de Evaluación y Sistemas de
Información Estatal
614-429-33-00
paul.anchondo@chihuahua.gob.mx

Mtra. Donaji Buenostro Medrano
Responsable de la elaboración de la FMYE
614-429-33-00
donaji.buenostro@chihuahua.gob.mx

Responsables de la operación del Programa

Lic. Irving Rafael Loera Talamantes
Secretario de Desarrollo Humano y Bien Común
614-429-33-00 Ext. 12600
rafael.loera@chihuahua.gob.mx

Lic. Marcela Iwika González Solís
Directora de Desarrollo Humano.
614-429-33-00 Ext. 12617
m.gonzalez@chihuahua.gob.mx

FICHA DE MONITOREO Y EVALUACIÓN (FMYE)

Objetivo General

Contar con una valoración interna de los Programas presupuestarios a fin de identificar sus resultados, cobertura, la contribución al sector, las mejoras que se han realizado en su implementación a lo largo de su operación, así como sus fortalezas, debilidades, retos y recomendaciones, con base en la información entregada por los responsables de los Programas presupuestarios de las Dependencias o Entidades, a fin de generar información basada en la evidencia para contribuir a la toma de decisiones.

Objetivos Específicos

1. Identificar los resultados de los Programas presupuestarios evaluados, mediante el análisis de los indicadores de resultados, gestión y servicios para medir la calidad, economía, eficiencia, eficacia e impacto, así como de los hallazgos relevantes derivados de las evaluaciones externas y otros documentos del programa.
2. Analizar la evolución de la cobertura de los bienes y servicios que entrega el programas.
3. Analizar el programa o acción en el contexto de su sector para identificar su contribución.
4. Identificar fortalezas y/o oportunidades, así como debilidades y/o amenazas.
5. Formular recomendaciones.

Contenido

La Ficha de Monitoreo y Evaluación está conformada por tres apartados, cada uno contenido en una hoja:

- a) Portada: Tiene como objeto incluir los datos del Programa presupuestario sujeto a la FMYE, la dependencia y área responsable de la operación del programa, así como los responsables de la coordinación y elaboración de la FMYE.
- b) Ficha de Monitoreo: Tiene por objeto valorar la contribución del Programa a los objetivos estratégicos del sector que pertenece, la cobertura de beneficiarios con relación a la población que presenta el problema y la programada de atender, así como los principales resultados.
- c) Ficha de Evaluación: Tiene por objeto identificar las mejoras implementadas en el programa a partir de evaluaciones previas, valorar las fortalezas y las áreas de oportunidad del programa, así como formular recomendaciones para su mejora.

A Continuación se presenta la estructura de cada apartado, con una breve explicación del contenido de cada sección:



FICHA DE MONITOREO Y EVALUACIÓN (FMYE)

Descripción del Programa



El Programa presupuestario (Pp) 3F002E2 Proyectos Productivos y Economía Solidaria inicia su operación en el año 2017 con el objetivo de que las personas mayores de 18 años en situación de pobreza en el estado de Chihuahua cuenten con mayores oportunidades de empleo y emprendimiento, expuesto en las Reglas de Operación.



El fin del Pp es contribuir al desarrollo integral de las personas en pobreza mediante el fortalecimiento de oportunidades de empleo y emprendimiento, con el propósito que las personas mayores de 18 años en situación de pobreza en el estado de Chihuahua cuenten con oportunidades de empleo y emprendimiento.



La población potencial (afectada) son las personas mayores de 18 años que se encuentran en situación pobreza que habitan en el estado de con un total de 587 mil 294 personas y la población objetivo son las personas mayores de 18 años en situación de pobreza que habitan en el estado de Chihuahua y que cumplen con los criterios de elegibilidad del Programa cuantificada en 2 mil 087 personas.



De acuerdo a las Reglas de Operación el Pp otorga apoyos económicos de ocupación temporal a personas en situación de pobreza, financiamiento de proyectos productivos a personas en situación de pobreza y servicios para la inclusión productiva.



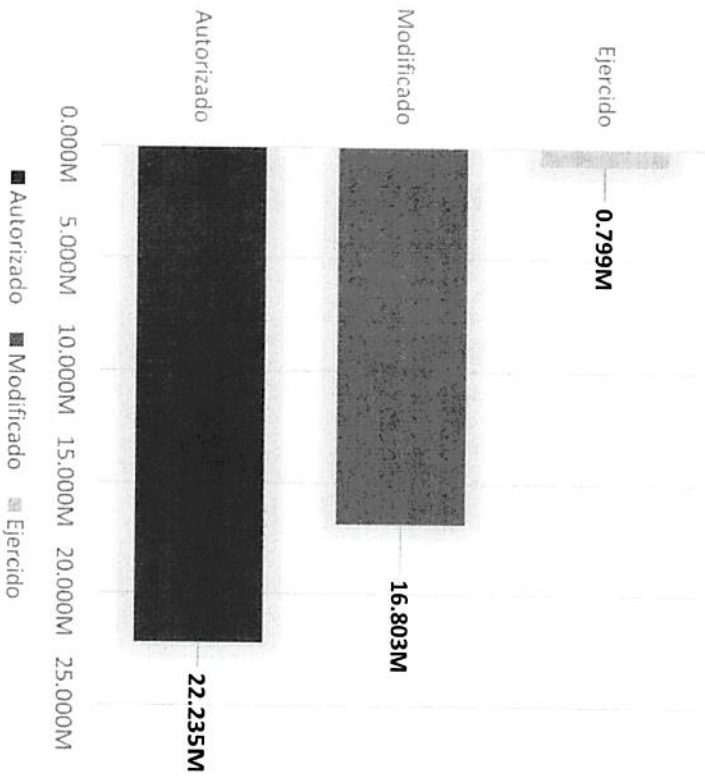
Las fuentes de financiamiento presentadas en la Matriz de Indicadores para Resultados autorizado con las que el Programa Presupuestario opera este 2026 son las siguientes: Recursos del Estado \$20,850,000.00 lo que representa el 93.77% y del Fondo General de Participaciones \$1,385,159.00 que corresponde al 6.23% dando un total de presupuesto autorizado de \$22,235,159.00. Estas cifras corresponden al presupuesto autorizado al inicio de la operación del programa, el cual podría experimentar variaciones durante el periodo.



FICHA DE MONITOREO



El Programa Presupuestario se encuentra alineado al Plan Nacional de Desarrollo 2019 – 2024 específicamente en el ámbito del Desarrollo Sostenible. Asimismo, su alineación con el Plan Estatal de Desarrollo 2022 – 2027, dentro del eje Desarrollo Humano, particularmente en Salud, Desarrollo Humano e Identidad Chihuahua, el cual busca contribuir al desarrollo integral de las personas en condiciones de vulnerabilidad. El objetivo fundamental de estos Programas de mediano plazo “Desarrollo de oportunidades para disminuir la pobreza”.



Fuente de información: Matriz de Indicadores para Resultados, 2026 1er trimestre
M: Millones de pesos



Según la evolución presupuestaria representada en la Gráfica 1, se observa un decremento del 4.43% en el presupuesto autorizado, pasando de \$22,235,159.00 a \$16,802,973.30 como monto modificado al 1er trimestre, el cual ha ejercido \$799,350.55, lo que representa el 4.76% del gasto sobre el presupuesto modificado, tal como lo indica la información proporcionada por la Matriz de Indicadores de Resultados.



Análisis del sector

Tabla 1. Análisis de la ejecución presupuestaria y cumplimiento de metas.

COMPONENTE /ACTIVIDAD	DESCRIPCIÓN	PORCENTAJE DE GASTO ACUMULADO (POA)	PORCENTAJE DE META ACUMULADA (MIR)
C01	Apoyos económicos de ocupación temporal a personas en situación de pobreza otorgados	3.03%	0.00%
C0101	Entrega de becas a las y los auxiliares sociales	24.00%	22.73%
C0102	Publicación de convocatorias	0.00%	0.00%
C0103	Aprobación de proyectos	0.00%	0.00%
C0104	Firma de convenios	0.00%	0.00%
C02	Financiamiento de proyectos productivos a personas en situación de pobreza otorgados	23.03%	0.00%
C0201	Recepción de solicitudes para la formalización de financiamientos	24.83%	0.00%
C0202	Dictaminación aprobatoria de expedientes	0.00%	0.00%
C0203	Fortalecimiento del Fondo de Inclusión Productiva y Economía Solidaria	0.00%	0.00%
C0204	Supervisión de financiamientos	0.00%	0.00%
C03	Servicios para la inclusión productiva otorgados	0.00%	0.00%
C0301	Organización de eventos para la exhibición y venta de productos	0.00%	0.00%
C0302	Registro de asistentes a las capacitaciones para financiamientos	0.00%	0.00%

Fuente de información: Matriz de Indicadores para Resultados y Programa Operativo 1er Trimestre 2026

C01

El componente registra un avance financiero de 3.03% y una meta de 0.00%, comportamiento esperado debido a que su indicador tiene seguimiento semestral. La actividad C0101, de medición mensual, presenta un avance financiero de 24.00% y un cumplimiento de meta de 22.73%, correspondiente a la entrega de becas a las y los auxiliares sociales. Por su parte, la actividad C0102, de seguimiento trimestral, y las actividades C0103 y C0104, de periodicidad semestral, aún no registran avances, por lo que será necesario dar seguimiento a su ejecución en los siguientes periodos conforme a la programación establecida.

C02

El componente presenta un avance financiero de 23.03% y una meta de 0.00%. Al tratarse de un componente de seguimiento mensual, el gasto ejercido se concentra en la actividad C0201, correspondiente a la recepción de solicitudes para la formalización de financiamientos. Sin embargo, las actividades C0202, C0203 y C0204, también de medición mensual, no registran avances durante el periodo evaluado, por lo que resulta conveniente fortalecer su seguimiento para favorecer el cumplimiento oportuno de las metas programadas.

C03

El componente y sus actividades no presentan avances ni en gasto, ni en meta.



FICHA DE MONITOREO

Definición de población objetivo: Personas mayores de 18 años en situación de pobreza que habitan en el estado de Chihuahua, y que cumplen con los criterios de elegibilidad del Programa.

Al momento no se registran avances de la cobertura del programa

Ka

FICHA DE MONITOREO

De acuerdo a la MIR 2026, el Programa Presupuestario (Pp) incorpora 16 indicadores, los cuales reflejan los siguientes progresos al 1er trimestre:

NIVEL	RESUMEN NARRATIVO	UNIDAD DE MEDIDA	VALOR RECORRIDOS	VALOR LOGRADO	AVANCE DE META
FIN	Contribuir al desarrollo integral de las personas en pobreza mediante el fortalecimiento de oportunidades de empleo y emprendimiento	Personas	2,087	0	0.00%
PROPOSITO	Las personas mayores de 18 años en situación de pobreza en el Estado de Chihuahua cuentan con mayores oportunidades de empleo y	Personas	208	0	0.00%
	Apoyos económicos de ocupación temporal a personas en situación de pobreza otorgados	Personas	2,087	0	0.00%
CO1	Apoyos económicos de ocupación temporal a personas en situación de pobreza otorgados	Apoyos económicos	1,712	0	0.00%
CO101	Entrega de becas a las y los auxiliares sociales	Becas/constante	264	60	22.73%
CO102	Publicación de convocatorias	Convocatorias	3	0	0.00%
CO103	Aprobación de proyectos	Proyectos	29	0	0.00%
CO104	Firma de convenios	Convenios	29	0	0.00%
CO2	Financiamiento de proyectos productivos a personas en situación de pobreza otorgados	Financiamientos	175	0	0.00%
CO201	Recepción de solicitudes para la formalización de financiamientos	Solicitudes	175	0	0.00%
CO202	Dichaminación aprobatoria de expedientes	Expedientes	175	0	0.00%
CO203	Fortalecimiento del Fondo de Inclusión Productiva Y Economía Solidaria	Presupuesto	750,000	0	0.00%
CO204	Supervisión de financiamientos	Supervisiones	75	0	0.00%
CO3	Servicios para la inclusión productiva otorgados	Servicios	5	0	0.00%
CO301	Organización de eventos para la exhibición y venta de productos	Eventos	5	0	0.00%
CO302	Registro de asistentes a las capacitaciones para financiamientos	Asistentes Capacitaciones	200 25	0 0	0.00% 0.00%

Gráfica 3. Avance de Metas



Fuente de información: Matriz de indicadores para resultados 1er trimestre 2026

[Handwritten signature]



FICHA DE EVALUACIÓN

Acciones de Mejora de las FMyE

Al corte del primer trimestre de 2026 no se han emitido acciones de mejora por ser la primera ficha del trimestre. No obstante, la Unidad Administrativa deberá emitir sus acciones de mejora para la siguiente ficha; con base en los resultados obtenidos en la presente ficha y en los monitoreos subsecuentes, se determinarán las acciones de mejora que resulten pertinentes para fortalecer el cumplimiento de metas y objetivos.

Avances del Programa en el ejercicio

Durante el primer trimestre de 2026, el Programa Presupuestario presentó los siguientes avances:

- El programa dio inicio a las actividades preparatorias para la operación de los apoyos de ocupación temporal y financiamientos productivos mediante la recepción de solicitudes y la operación de auxiliares sociales.
- Durante el periodo se ejercieron recursos en actividades orientadas a la integración y formalización de financiamientos, sentando las bases para la ejecución de los apoyos programados en los siguientes trimestres.



FICHA DE EVALUACIÓN

FORTALEZAS

El programa integra apoyos de ocupación temporal, financiamientos productivos y servicios para la inclusión productiva, favoreciendo diferentes alternativas para mejorar las condiciones económicas de la población objetivo.

Cuenta con mecanismos para la formalización de financiamientos y seguimiento de proyectos productivos

OPORTUNIDADES

Fortalecer la promoción del programa para incrementar la participación de personas interesadas en proyectos productivos.

Consolidar el seguimiento de los procesos de dictaminación y formalización de financiamientos para agilizar la entrega de apoyos.

DEBILIDADES

Al cierre del primer trimestre no se registran avances en las metas de los componentes ni cobertura de población beneficiaria.

Varias actividades de seguimiento mensual aún no presentan avances físicos, lo que puede repercutir en el cumplimiento de las metas programadas.

AMENAZAS

Las modificaciones o reducciones presupuestales durante el ejercicio fiscal pueden limitar la ejecución de apoyos, financiamientos y servicios para la inclusión productiva.

Retrasos en los procesos administrativos para la formalización de financiamientos pueden afectar el cumplimiento de las metas establecidas.

FODA



FICHA DE EVALUACIÓN



Recomendaciones

Fortalecer el seguimiento de las actividades de periodicidad mensual que no registran avances durante el primer trimestre, a fin de identificar las causas e implementar acciones que permitan reactivar oportunamente su ejecución.

Dar seguimiento puntual a los procesos de recepción, dictaminación y formalización de financiamientos para favorecer el cumplimiento de las metas de los componentes en los periodos subsecuentes.

Impulsar estrategias de difusión y vinculación que favorezcan la incorporación de personas beneficiarias y la ejecución de los proyectos productivos programados, incrementando la cobertura del programa.

Analizar los resultados obtenidos en los monitoreos trimestrales e implementar acciones de mejora derivadas de los hallazgos identificados, con el propósito de fortalecer el cumplimiento de metas, la eficiencia operativa y el desempeño general del programa.