



GOBIERNO  
DEL ESTADO  
DE CHIHUAHUA

SECRETARÍA DE  
DESARROLLO HUMANO  
Y BIEN COMÚN

# Ficha de Monitoreo y Evaluación (FMYE)

1er Trimestre 2026

Ente Público: 105 Secretaría de Desarrollo Humano y Bien Común  
**Programa: 1S052A1 Programa de Estancias  
Infantiles para el desarrollo Integral de la Niñez**

## Unidad Técnica de Evaluación

**Lic. Paul Anchondo Corral**  
*Coordinador de Evaluación y Sistemas de Información  
Estatal.*  
614-429-33-00  
[paul.anchondo@chihuahua.gob.mx](mailto:paul.anchondo@chihuahua.gob.mx)

**Lic. Donaji Buenrostro Medrano**  
*Responsable de la elaboración de la FMYE*  
614-429-33-00  
[donaji.buenrostro@chihuahua.gob.mx](mailto:donaji.buenrostro@chihuahua.gob.mx)

## Responsables de la operación del Programa

**Lic. Irving Rafael Loera Talamantes**  
*Secretario de Desarrollo Humano y Bien Común*  
614-429-33-00 Ext. 12600  
[rafael.loera@chihuahua.gob.mx](mailto:rafael.loera@chihuahua.gob.mx)

**Lic. María Eugenia Álvarez Monge**  
*Directora General del Instituto Chihuahuense de  
Desarrollo Integral Infantil.*  
[eugenia.alvarez@chihuahua.gob.mx](mailto:eugenia.alvarez@chihuahua.gob.mx)



## FICHA DE MONITOREO Y EVALUACIÓN (FMYE)

### Objetivo General

Contar con una valoración interna de los Programas presupuestarios a fin de identificar sus resultados, cobertura, la contribución al sector, las mejoras que se han realizado en su implementación a lo largo de su operación, así como sus fortalezas, debilidades, retos y recomendaciones, con base en la información entregada por los responsables de los Programas presupuestarios de las Dependencias o Entidades, a fin de generar información basada en la evidencia para contribuir a la toma de decisiones.

### Objetivos Específicos

1. Identificar los resultados de los Programas presupuestarios evaluados, mediante el análisis de los indicadores de resultados, gestión y servicios para medir la calidad, economía, eficiencia, eficacia e impacto, así como de los hallazgos relevantes derivados de las evaluaciones externas y otros documentos del programa.
2. Analizar la evolución de la cobertura de los bienes y servicios que entrega el programas.
3. Analizar el programa o acción en el contexto de su sector para identificar su contribución.
4. Identificar fortalezas y/o oportunidades, así como debilidades y/o amenazas.
5. Formular recomendaciones.

### Contenido

La Ficha de Monitoreo y Evaluación está conformada por tres apartados, cada uno contenido en una hoja:

- a) Portada: Tiene como objeto incluir los datos del Programa presupuestario sujeto a la FMYE, la dependencia y área responsable de la operación del programa, así como los responsables de la coordinación y elaboración de la FMYE.
- b) Ficha de Monitoreo: Tiene por objeto valorar la contribución del Programa a los objetivos estratégicos del sector que pertenece, la cobertura de beneficiarios con relación a la población que presenta el problema y la programada de atender, así como los principales resultados.
- c) Ficha de Evaluación: Tiene por objeto identificar las mejoras implementadas en el programa a partir de evaluaciones previas, valorar las fortalezas y las áreas de oportunidad del programa, así como formular recomendaciones para su mejora.

A Continuación se presenta la estructura de cada apartado, con una breve explicación del contenido de cada sección:



El Programa presupuestario (Pp) IS052A1 Programa de Estancias Infantiles para el Desarrollo Integral de la niñez, inicia su operación en el año 2022 bajo el nombre de Programa para la Atención del Desarrollo Integral Infantil. Este programa experimento un cambio sustancial bajo la misma clave presupuestal. Su objetivo es que los Centros de Atención Infantil en el estado de Chihuahua que atienden a niñas y niños de 45 días a 11 años de edad en condición de vulnerabilidad, aumentan espacios para la atención, cuidado y desarrollo integral, establecido en las Reglas de Operación.



El Programa tiene como Fin contribuir al desarrollo integral de niñas y niños en condiciones de vulnerabilidad a través de los Centros de Atención Infantil, con el propósito de que los Centros de Atención Infantil en el estado de Chihuahua que atienden a niñas, y niños de 45 días a 11 años en condición de vulnerabilidad aumentan espacios para la atención, cuidado y desarrollo integral Infantil.



La Población Potencial (afectada) son los Centros de Atención Infantil en el estado de Chihuahua que atienden a niñas y niños de 45 días a 11 años de edad en condiciones de vulnerabilidad con un total de 709 Centros de Atención Infantil, mientras que la Población Objetivo son los Centros de Atención Infantil en el estado de Chihuahua afiliados a la Red de Estancias Infantiles que atienden a niñas y niños de 45 días a 11 años de edad en condición de vulnerabilidad con un total de 271 Centros de Atención Infantil.



De acuerdo a las Reglas de Operación el Programa otorga becas para la atención de niñas y niños a través de los Centros de Atención Infantil, apoyos económicos para reembolso de licencia de funcionamiento, apoyos económicos para apertura de Centros de Atención Infantil, apoyos económicos para equipamiento de Centros de Atención Infantil y apoyos en especie para Centros de Atención Infantil.

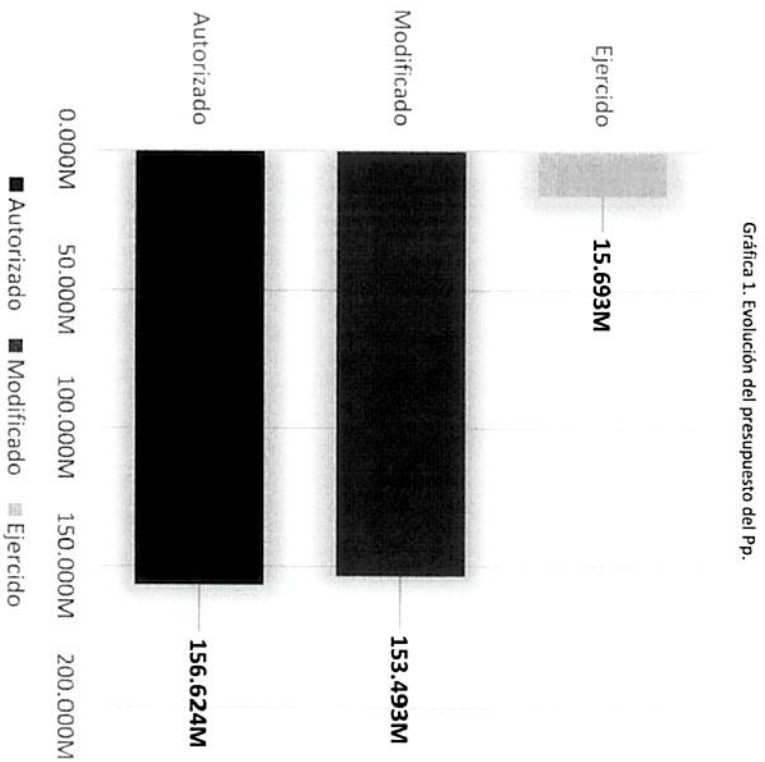


Las fuentes de financiamiento presentadas en la Matriz de Indicadores para Resultados autorizado con las que el Programa Presupuestario opera este 2026 son las siguientes: Recursos del Estado \$138,739,380.07 lo que representa el 88.58% y del Fondo General de Participaciones \$17,884,564.02 que corresponde al 11.42% dando un total de presupuesto autorizado de \$156,623,944.09. Estas cifras corresponden al presupuesto autorizado al inicio de la operación del programa, el cual podría experimentar variaciones durante el periodo.

## FICHA DE MONITOREO



El Programa Presupuestario se encuentra alineado al Plan Nacional de Desarrollo 2025 - 2030 específicamente en el ámbito Fortalecer la Red de Protección social para garantizar la inclusión social y económica de toda la población, con especial atención a los grupos en situación de vulnerabilidad. Asimismo, su alineación con el Plan Estatal de Desarrollo 2022 - 2027, dentro del eje Desarrollo Humano, particularmente en Salud, Desarrollo Humano e Identidad Chihuahuense, el cual busca contribuir al desarrollo integral de las personas en condiciones de vulnerabilidad. El objetivo fundamental de estos Programas de mediano plazo "Las personas que habitan gozan de calidad de vida, al ser población no pobre y no vulnerable".



Fuente de información: Matriz de Indicadores para Resultados 1er trimestre 2025  
\*M: Millones de pesos



Según la evolución presupuestaria representada en la Gráfica 1, se observa un decremento del 2.01% en el presupuesto autorizado, pasando de \$156,623,944.09 a \$153,492,605.47 como monto modificado al 1er trimestre, el cual ha ejercido \$15,693,432.66, lo que representa el 10.22% del gasto sobre el presupuesto modificado, tal como lo indica la información proporcionada por la Matriz de Indicadores de Resultados.

## FICHA DE MONITOREO

Tabla 1. Análisis de la ejecución presupuestaria y cumplimiento de metas.

COMPONENTE /ACTIVIDAD	DESCRIPCIÓN	Porcentaje de gastos acumulados (COI)	Porcentaje de Meta acumulada (MOI)
<b>C01</b>	<b>Becas para la atención de niñas y niños a través de los Centros de Atención Infantil otorgados</b>	<b>7.99%</b>	<b>8.36%</b>
C0101	Afiliación de Centros de Atención Infantil a la Red de Estancias Infantiles	1.16%	94.18%
C0102	Integración de expedientes para la entrega de becas	8.13%	0.00%
C0103	Registro de niñas y niños dados de alta para la entrega de becas	0.00%	78.13%
<b>C02</b>	<b>Apoyos económicos para el reembolso de licencia de funcionamiento otorgados</b>	<b>23.86%</b>	<b>4.74%</b>
C0201	Recepción de solicitudes para reembolso	23.62%	4.74%
C0202	Aplicación de cédulas de evaluación para reembolso	54.99%	4.74%
C0203	Integración de Centros de Atención Infantil al Padrón General de Beneficiarios	13.89%	4.74%
<b>C03</b>	<b>Apoyos económicos para apertura de Centros de Atención Infantil otorgados</b>	<b>0.02%</b>	<b>0.00%</b>
C0301	Recepción de solicitudes para apertura	0.00%	0.00%
C0302	Validación de proyectos para apertura	7.59%	0.00%
C0303	Aplicación de cédulas de evaluación para apertura	0.00%	0.00%
<b>C04</b>	<b>Apoyo económico para equipamiento de Centros de Atención Infantil otorgados</b>	<b>0.00%</b>	<b>0.00%</b>
C0401	Recepción de solicitudes para equipamiento	0.00%	0.00%
C0402	Validación de proyectos para equipamiento	0.00%	0.00%
C0403	Aplicación de cédulas de evaluación para equipamiento	0.00%	0.00%
<b>C05</b>	<b>Apoyos en especie para Centros de Atención Infantil otorgados</b>	<b>22.75%</b>	<b>0.00%</b>
C0501	Dilución de apoyos en especie	0.00%	0.00%
C0502	Recepción de solicitudes para apoyos en especie	0.27%	0.00%
C0503	Entrega de becas a las y los auxiliares sociales	23.24%	24.17%

### C01

El componente presenta un avance financiero de 7.99% y un cumplimiento de meta de 8.36%, reflejando avances en la atención de niñas y niños a través de los Centros de Atención Infantil. Tanto el componente como las actividades C0101 y C0103 cuentan con seguimiento mensual, observándose avances relevantes en la afiliación de centros y el registro de beneficiarios. Por su parte, la actividad C0102 tiene periodicidad anual, por lo que sus resultados se reflejarán al cierre del ejercicio.

### C02

El componente registra un avance financiero de 23.86% y un cumplimiento de meta de 4.74%. Tanto el componente como sus actividades tienen seguimiento trimestral, observándose avances en la recepción de solicitudes, aplicación de cédulas de evaluación e integración de Centros de Atención Infantil al Padrón General de Beneficiarios. El comportamiento refleja el desarrollo de las acciones necesarias para la entrega de apoyos económicos destinados al reembolso de licencias de funcionamiento.

### C03

El componente presenta un avance financiero de 0.02% y una meta de 0.00%. Dado que su indicador tiene periodicidad semestral, es esperado que aún no refleje resultados acumulados al primer trimestre. Las actividades asociadas, de seguimiento trimestral, muestran avances en la validación de proyectos para apertura de Centros de Atención Infantil, constituyendo acciones preparatorias para el cumplimiento de las metas programadas.

### C04

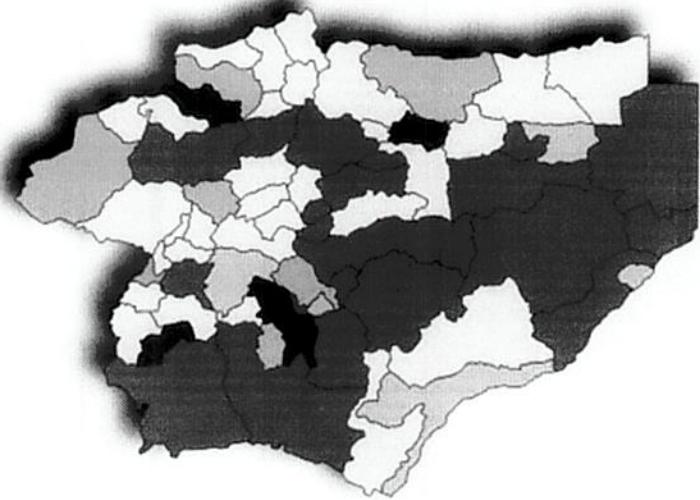
El componente registra 0.00% de avance financiero y 0.00% de cumplimiento de meta. Tanto el componente como sus actividades cuentan con seguimiento trimestral, por lo que el comportamiento observado indica que las acciones relacionadas con el equipamiento de Centros de Atención Infantil aún se encuentran en etapas iniciales de ejecución conforme a la programación establecida para el ejercicio.

### C05

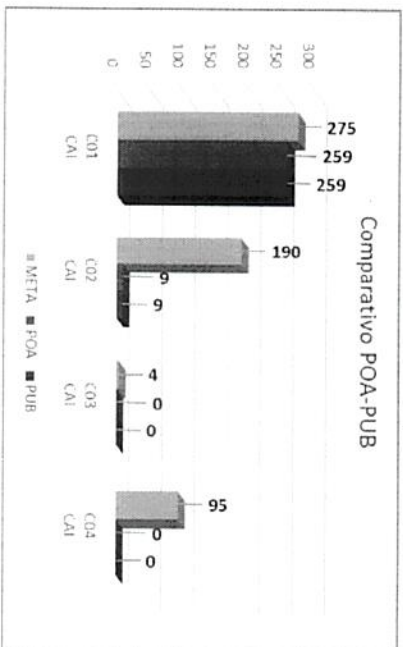
El componente presenta un avance financiero de 22.75% y una meta de 0.00%. El componente y las actividades C0501 y C0502 tienen seguimiento trimestral, mientras que la actividad C0503 es de medición mensual, registrando un cumplimiento de meta de 24.17% y un avance financiero de 23.24%. Los resultados observados reflejan avances en las acciones de apoyo a los Centros de Atención Infantil mediante la operación de auxiliares sociales y la preparación para la entrega de apoyos en especie.

## FICHA DE MONITOREO

**Definición de área de enfoque:** Centros de Atención Infantil en el estado de Chihuahua afiliados a la Red de Estancias Infantiles que atienden a niñas y niños de 45 días a 11 años de edad en condición de vulnerabilidad.



De acuerdo a los datos registrados en el Padrón de Beneficiarios el Pp tiene una cobertura al 1er trimestre en 36 municipios.



Gráfica 2. Avance de área de enfoque

Para mostrar el progreso del área de enfoque con base en la información reportada en el Padrón Único de Beneficiarios y en el Programa Operativo Anual se presenta la gráfica 2. Avance de área de enfoque y la tabla 2. Porcentaje de avance POA y PUB acumulados al 3er trimestre.

Componente	POA	PUB
C01	94%	94%
C02	5%	5%
C03	0%	0%
C04	0%	0%
C05	0%	0%

Tabla 2. Porcentaje de POA y PUB acumulado al 1er trimestre

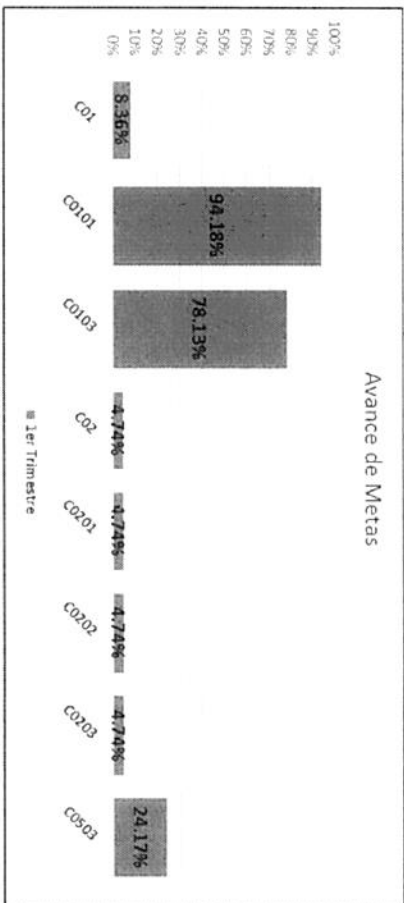


## FICHA DE MONITOREO

De acuerdo a la MIR 2026, el Programa Presupuestario (pp) incorpora 22 indicadores, los cuales reflejan los siguientes progresos al 1er trimestre:

NIVEL	RESUMEN NARRATIVO	UNIDAD DE MEDIDA	VALOR REPROGRAMADO	VALOR LOGRADO	AVANCE DE META
FIN	Contribuir al desarrollo integral de niñas y niños en condiciones de vulnerabilidad a través de los Centros de Atención Infantil	CAI	275	0	0.00%
PROPOSITO	Los Centros de Atención Infantil en el estado de Chihuahua que atienden a niñas y niños de 45 días a 11 años en condición de vulnerabilidad aumentan espacios para la atención, cuidado y desarrollo integral infantil	CAI	275	0	0.00%
C01	Becas para la atención de niñas y niños a través de los Centros de Atención Infantil otorgadas	Becas	103,225	8629	8.36%
C0101	Afiliación de Centros de Atención Infantil a la Red de Estancias Infantiles	CAI	275	259	94.18%
C0102	Firmas de convenios para la entrega de becas	Convenios	1	0	0.00%
C0103	Registro de niñas y niños dados de alta para la entrega de becas	Niñas y Niños	11,045	8629	78.13%
C02	Apoyos económicos para el reembolso de licencias de funcionamiento otorgados	Apoyos económicos	190	9	4.74%
C0201	Recepción de solicitudes para reembolso	Solicitudes	190	9	4.74%
C0202	Aplicación de cédulas de evaluación para reembolso	Cédulas	190	9	4.74%
C0203	Integración de Centros de Atención Infantil al Padrón General de Beneficiarios	CAI	190	9	4.74%
C03	Apoyos económico para apertura de Centros de Atención Infantil otorgados	Apoyo económico	4	0	0.00%
C0301	Recepción de solicitudes para apertura	Solicitudes	4	0	0.00%
C0302	Validación de proyectos para apertura	Proyectos	4	0	0.00%
C0303	Aplicación de cédulas de evaluación para apertura	Cédulas	4	0	0.00%
C04	Apoyo económico para equipamiento de Centros de Atención Infantil otorgados	Apoyo económico	95	0	0.00%
C0401	Recepción de solicitudes para equipamiento	Solicitudes	95	0	0.00%
C0402	Validación de proyectos para equipamiento	Proyectos	95	0	0.00%
C0403	Aplicación de cédulas de evaluación para equipamiento	Cédulas	95	0	0.00%
C05	Apoyos en especie para Centros de Atención Infantil otorgados	Apoyos en especie	5	0	0.00%
C0501	Difusión de apoyos en especie	Difusión	1	0	0.00%
C0502	Recepción de solicitudes para apoyos en especie	Solicitudes	5	0	0.00%
C0503	Entrega de becas a las Y los auxiliares sociales	Becas/Constante	662	0	24.17%

Gráfica 3. Avance de Metas



Fuente de información: Matriz de indicadores para resultados 1ro Trimestre 2026.

## FICHA DE EVALUACIÓN

### Acciones de Mejora de las FMyE



La Unidad Administrativa continuará dando seguimiento al avance físico y financiero de los componentes e indicadores del programa. Con base en los resultados obtenidos en la presente ficha y en los monitoreos subsecuentes, se analizarán las áreas de oportunidad identificadas y, en su caso, se establecerán acciones de mejora orientadas a fortalecer la operación, cobertura y cumplimiento de metas del programa.

### Avances del Programa en el ejercicio



Durante el primer trimestre de 2026, el Programa Presupuestario presentó los siguientes avances:

El programa mantiene la operación de los apoyos dirigidos a fortalecer la atención y el desarrollo integral de niñas y niños a través de los Centros de Atención Infantil afiliados a la Red de Estancias Infantiles

El programa registra cobertura en **36 municipios del estado**, contribuyendo a ampliar el acceso de los Centros de Atención Infantil a apoyos y servicios orientados al fortalecimiento de su operación.

Destacan los avances registrados en el componente de becas para la atención de niñas y niños, así como en la afiliación de Centros de Atención Infantil a la Red de Estancias Infantiles y el registro de beneficiarios.



## FICHA DE EVALUACIÓN

### FORTALEZAS

El programa cuenta con una oferta diversificada de apoyos económicos, apoyos en especie y becas dirigidas al fortalecimiento de los Centros de Atención Infantil.

Se observa una amplia cobertura territorial con presencia en 36 municipios del estado

La afiliación de Centros de Atención Infantil a la Red de Estancias Infantiles presenta un avance significativo respecto a la meta programada

### OPORTUNIDADES

Aprovechar los procesos de evaluación y seguimiento para fortalecer la calidad de los servicios brindados a niñas y niños.

Fortalecer la incorporación de nuevos Centros de Atención Infantil a la Red de Estancias Infantiles para ampliar la cobertura del programa.

### DEBILIDADES

Los componentes relacionados con apertura y equipamiento de Centros de Atención Infantil muestran avances limitados durante el primer trimestre.

### AMENAZAS

Las modificaciones presupuestales podrían afectar el alcance de los apoyos programados durante el ejercicio. El incremento en la demanda de servicios de atención infantil puede superar la capacidad instalada de los centros participantes.

# FODA





CHIHUAHUA  
GOBIERNO DEL ESTADO

SECRETARÍA  
DE DESARROLLO HUMANO  
Y BIEN COMÚN

## FICHA DE EVALUACIÓN

-----  
Analizar los resultados obtenidos en los monitoreos trimestrales e implementar acciones de mejora derivadas de los hallazgos identificados, con el propósito de fortalecer la cobertura, eficiencia operativa y cumplimiento de objetivos del programa.  
-----

*Ma Eugenia*

