



Ficha de Monitoreo y Evaluación (FMYE)

1er Trimestre 2026

Ente Público: 105 Secretaría de Desarrollo Humano y Bien Común
Programa: 1S025A1 Desarrollo Humano

Unidad Técnica de Evaluación

Lic. Paul Anchondo Corral
Coordinador de Evaluación y Sistemas de
Información Estatal
614-429-33-00
paul.anchondo@chihuahua.gob.mx

Mtra. Donji Buenrostro Medrano
Responsable de la elaboración de la FMYE
614-429-33-00
donji.buenrostro@chihuahua.gob.mx

Responsables de la operación del Programa

Lic. Irving Rafael Loera Talamantes
Secretario de Desarrollo Humano y Bien Común
614-429-33-00 Ext. 12600
rafael.loera@chihuahua.gob.mx

Lic. Marcela Luika González Solís
Directora de Desarrollo Humano
614-429-33-00 Ext. 12617
m.gonzalez@chihuahua.gob.mx

Objetivo General

Contar con una valoración interna de los Programas presupuestarios a fin de identificar sus resultados, cobertura, la contribución al sector, las mejoras que se han realizado en su implementación a lo largo de su operación, así como sus fortalezas, debilidades, retos y recomendaciones, con base en la información entregada por los responsables de los Programas presupuestarios de las Dependencias o Entidades, a fin de generar información basada en la evidencia para contribuir a la toma de decisiones.

Objetivos Específicos

1. Identificar los resultados de los Programas presupuestarios evaluados, mediante el análisis de los indicadores de resultados, gestión y servicios para medir la calidad, economía, eficiencia, eficacia e impacto, así como de los hallazgos relevantes derivados de las evaluaciones externas y otros documentos del programa.
2. Analizar la evolución de la cobertura de los bienes y servicios que entrega el programas.
3. Analizar el programa o acción en el contexto de su sector para identificar su contribución.
4. Identificar fortalezas y/o oportunidades, así como debilidades y/o amenazas.
5. Formular recomendaciones.

Contenido

La Ficha de Monitoreo y Evaluación está conformada por tres apartados, cada uno contenido en una hoja:

- a) Portada: Tiene como objeto incluir los datos del Programa presupuestario sujeto a la FMYE, la dependencia y área responsable de la operación del programa, así como los responsables de la coordinación y elaboración de la FMYE.
- b) Ficha de Monitoreo: Tiene por objeto valorar la contribución del Programa a los objetivos estratégicos del sector que pertenece, la cobertura de beneficiarios con relación a la población que presenta el problema y la programada de atender, así como los principales resultados.
- c) Ficha de Evaluación: Tiene por objeto identificar las mejoras implementadas en el programa a partir de evaluaciones previas, valorar las fortalezas y las áreas de oportunidad del programa, así como formular recomendaciones para su mejora.

A Continuación se presenta la estructura de cada apartado, con una breve explicación del contenido de cada sección:

Descripción del Programa



El Programa presupuestario (Pp) 15025A1 Desarrollo Humano inicia su operación en el año 2022 con el objetivo que las personas en situación de rezago social que habitan en el Estado de Chihuahua tengan acceso a apoyos económicos y en especie que les permitan mejorar su calidad de vida, expuesto en las Reglas de Operación publicadas el 22 de febrero de 2025.



El Programa tiene como fin contribuir al desarrollo integral de las personas en situación de rezago social mediante los apoyos económicos y en especie que otorga el programa, con el propósito de que las personas en situación de rezago social que habitan en el estado de Chihuahua tengan acceso a apoyos institucionales que les permitan una mejor calidad de vida.



La Población Potencial (afectada) son las personas que habitan en el estado de Chihuahua y se encuentran en situación de rezago social con un total de 1 millón 228 mil 400 personas, mientras que la Población Objetivo son las personas en situación de rezago que habitan en el estado de Chihuahua y que el programa está en condiciones de atender con un total de 1 mil 850 personas.



De acuerdo a las Reglas de Operación el Programa otorga apoyos en especie para la operación de espacios en beneficio de personas en rezago social, apoyos en especie para el mejoramiento de la vivienda a personas en situación de rezago social, apoyos económicos para asistentes sociales, apoyos económicos a instituciones para la atención de personas en situación de rezago social y apoyos en especie para personas en situación de rezago social.

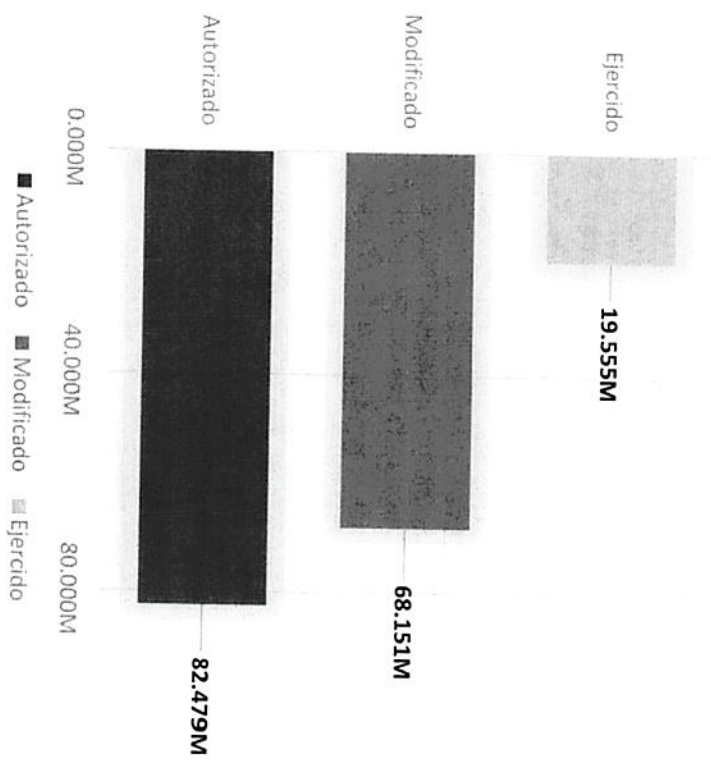


Las fuentes de financiamiento presentadas en la Matriz de Indicadores para Resultados autorizado con las que el Programa Presupuestario opera este 2026 son las siguientes: Recursos del Estado \$77,089,139.08 lo que representa el 93.47% y del Fondo General de Participaciones \$5,389,989.00 que corresponde al 6.53% dando un total de presupuesto autorizado de \$82,479,128.08. Estas cifras corresponden al presupuesto autorizado al inicio de la operación del programa, el cual podría experimentar variaciones durante el periodo.

FICHA DE MONITOREO



El Programa Presupuestario se encuentra alineado al Plan Nacional de Desarrollo 2019 – 2024 específicamente en el ámbito del Desarrollo Sostenible. Asimismo, su alineación con el Plan Estatal de Desarrollo 2022 – 2027, dentro del eje Desarrollo Humano, particularmente en Salud, Desarrollo Humano e Identidad Chihuahua, el cual busca contribuir al desarrollo integral de las personas en condiciones de vulnerabilidad. El objetivo fundamental de estos Programas de mediano plazo “Desarrollo de oportunidades para disminuir la pobreza”.



Gráfica 1. Evolución del presupuesto del Pp.

Fuente de información: Matriz de indicadores para Resultados 2025 1er trimestre
Miles de millones de pesos



Según la evolución presupuestaria representada en la Gráfica 1, se observa un decremento del 17.37% en el presupuesto autorizado, pasando de \$82,479,128.08 a \$68,150,661.73 como monto modificado al 1er trimestre, el cual ha ejercido \$19,554,831.43, lo que representa el 28.69% del gasto sobre el presupuesto modificado, tal como lo indica la información proporcionada por la Matriz de Indicadores de Resultados.



Tabla 1. Análisis de la ejecución presupuestaria y cumplimiento de metas.

COMPONENTE /ACTIVIDAD	DESCRIPCIÓN	PORCENTAJE DE GASTO ACUMULADO (POA)	PORCENTAJE DE META ACUMULADA (MIN)
C01	Apoyos económicos para asistentes sociales otorgados	33.63%	18.25%
C0101	Campañas de difusión para la integración de asistentes sociales	25.38%	100.00%
C0102	Integración de expedientes	34.34%	97.18%
C0103	Realización de capacitaciones	7.03%	0.00%
C0104	Elaboración de cédulas de evaluación y diagnóstico	14.52%	0.00%
C02	Apoyos en especie para personas en situación de rezago social	17.26%	0.00%
C0201	Entrega de becas a las y los auxiliares sociales	22.52%	23.66%
C0202	Recepción de solicitudes	17.29%	0.00%
C0203	Integración de expedientes	0.00%	0.00%

C01

El componente presenta un avance financiero de 33.63% y un cumplimiento de meta de 18.25%, reflejando avances en la entrega de apoyos económicos para asistentes sociales. Destaca la actividad C0101, que alcanzó el 100.00% de la meta programada para el ejercicio, así como la actividad C0102, que registra un cumplimiento de 97.18% en la integración de expedientes. Las actividades de capacitación y elaboración de cédulas de evaluación aún no presentan avance en metas, por lo que será importante dar seguimiento a su ejecución en los siguientes periodos.

C02

El componente registra un avance financiero de 17.26% y una meta de 0.00%. Aunque el componente no presenta avance acumulado en su indicador al periodo evaluado, la actividad C0201 registra un cumplimiento de meta de 23.66%, reflejando avances en la entrega de becas a auxiliares sociales. Las actividades relacionadas con la recepción de solicitudes e integración de expedientes aún no muestran resultados acumulados, por lo que su comportamiento deberá analizarse en los siguientes periodos de monitoreo.

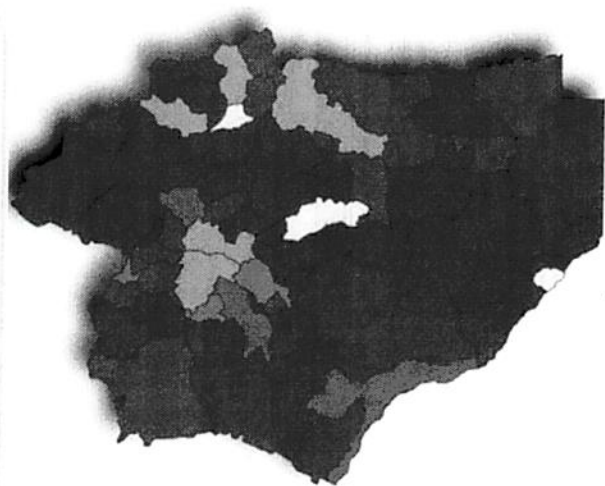


FICHA DE MONITOREO



Cobertura

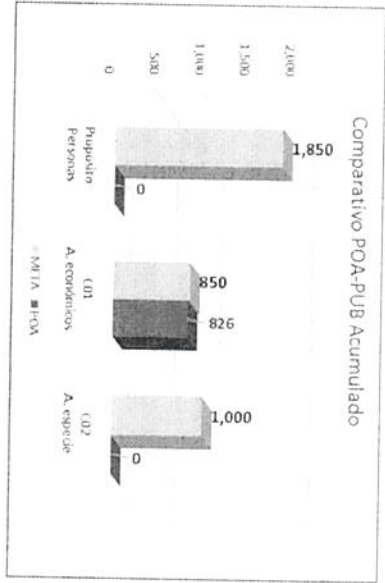
Definición de población objetivo: Personas en situación de rezago social que habitan en el estado de Chihuahua y que el programa está en condiciones de atender.



De acuerdo a los datos registrados en el Padrón de Beneficiarios el Pp tiene una cobertura al 1er trimestre en 63 municipios.

Para mostrar el progreso de Beneficiarios Únicos atendidos con base en la información reportada en el Padrón Único de Beneficiarios y en el Programa Operativo Anual se presenta la gráfica 2. Avance de Beneficiarios Únicos y la tabla 2. Porcentaje de avance POA y PUB acumulados al 1er trimestre.

Gráfica 2. Avance de Beneficiarios Únicos



COMPONENTE	POA	PUB
Propósito	0%	0%
C01 A. económicos	75%	75%
C02 A. especie	29%	29%

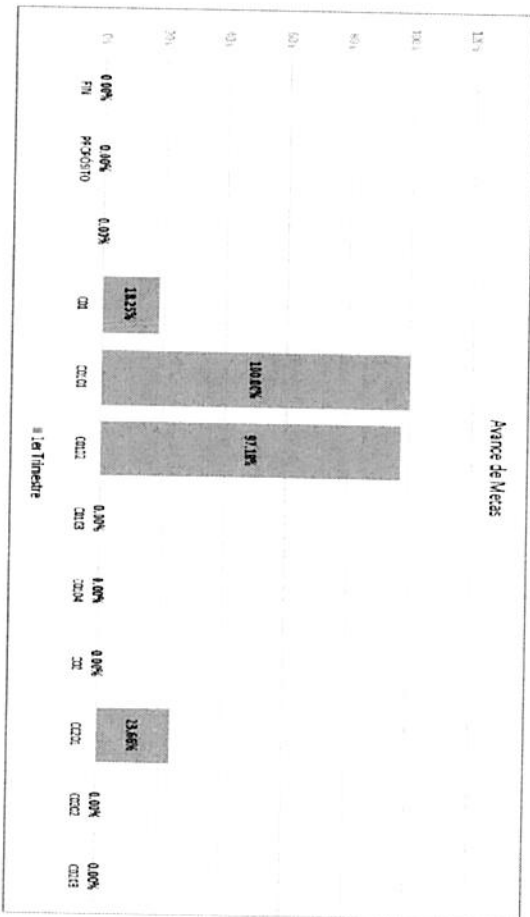
Fuente de información: Programa Operativo Anual y Padrón Único de Beneficiarios 1er trimestre 2016.



FICHA DE MONITOREO

De acuerdo a la MIR 2025, el Programa Presupuestario (PP) incorpora 11 indicadores, los cuales reflejan los siguientes progresos al 1er trimestre:

NIVEL	RESUMEN NARRATIVO	UNIDAD DE MEDIDA	VALOR REPROGRAMADO	VALOR LOGRADO	AVANCE DE META
FIN	Contribuir al desarrollo integral de las personas en situación de rezago social mediante los apoyos económicos y en especie que otorga el programa.	Personas	1850	0	0.00%
PROPÓSITO	Las personas en situación de rezago social que habitan en el Estado de Chihuahua tienen acceso a apoyos económicos y en especie que otorgan	Personas	1850	0	0.00%
		Personas	2246	0	0.00%
C01	Apoyos económicos para asistentes sociales otorgados	Apoyo económico	15559	2840	18.25%
C0101	Campañas de difusión para la integración de asistentes sociales	Campañas	1	1	100.00%
C0102	Porcentaje de expedientes integrados	Expedientes	850	826	97.18%
C0103	Porcentaje de capacitaciones realizadas	Capacitaciones	6	0	0.00%
C0104	Porcentaje de cédulas de evaluación y diagnóstico realizadas	Cédulas	20000	0	0.00%
C02	Porcentaje de apoyos en especie a personas en rezago social otorgados	Apoyo en especie	1200	0	0.00%
C0201	Entrega de becas a las y los auxiliares sociales	Becas	1475	349	23.66%
C0202	Recepción de solicitudes	Solicitudes	1000	0	0.00%
C0203	Porcentaje de expedientes integrados	Expedientes	1000	0	0.00%



Fuente de información: Matriz de indicadores para resultados 1er trimestre 2026.



4

FICHA DE EVALUACIÓN

Acciones de Mejora de las FMyE



Al corte del primer trimestre de 2026 no se han emitido acciones de mejora por ser la primera ficha del trimestre. No obstante, la Unidad Administrativa deberá emitir sus acciones de mejora para la siguiente ficha; con base en los resultados obtenidos en la presente ficha y en los monitoreos subsecuentes, se determinarán las acciones de mejora que resulten pertinentes para fortalecer el cumplimiento de metas y objetivos.

Avances del Programa en el ejercicio



Durante el primer trimestre de 2026, el Programa Presupuestario 1S025A1 Desarrollo Humano presentó los siguientes avances:

- El programa mantiene la operación de apoyos económicos y apoyos en especie dirigidos a personas en situación de rezago social.
- Se observan avances relevantes en las actividades de integración de expedientes y difusión para la incorporación de asistentes sociales, registrando niveles de cumplimiento superiores al 90% en algunas metas programadas..
- El programa registra cobertura en 63 municipios del estado, permitiendo ampliar el acceso de la población objetivo a los apoyos institucionales que ofrece la Secretaría..

FICHA DE EVALUACIÓN

FORTALEZAS

El programa contribuye directamente a la atención de personas en situación de rezago social mediante apoyos económicos y en especie. I.

Presenta cobertura en 63 municipios del estado, favoreciendo el acceso de la población objetivo a los apoyos otorgados

Cuenta con mecanismos operativos que permiten el acceso a través de asistentes sociales para ampliar el alcance de la atención.

DEBILIDADES

Algunas actividades aún no presentan avances en metas al primer trimestre, particularmente aquellas relacionadas con capacitación y evaluación.

Existen diferencias entre el avance financiero y el avance físico en algunos componentes del programa.

OPORTUNIDADES

Aprovechar la cobertura territorial del programa para incrementar el acceso de la población objetivo a los apoyos disponibles.

Impulsar procesos de seguimiento y evaluación que permitan identificar áreas de oportunidad en la entrega de apoyos.

AMENAZAS

Las modificaciones o reducciones presupuestales durante el ejercicio fiscal pueden afectar el alcance y cobertura de los apoyos programados.

Retrasos en los procesos administrativos o de integración documental pueden afectar la oportunidad en la entrega de apoyos.

El incremento en la demanda de apoyos sociales puede superar la capacidad operativa y financiera disponible

FODA



FICHA DE EVALUACIÓN

Recomendaciones



Fortalecer la planeación y seguimiento de las actividades que, aun contando con periodicidad mensual, no registran avance en metas al cierre del primer trimestre, con el propósito de identificar áreas de oportunidad e implementar acciones que favorezcan el cumplimiento de los resultados programados.

Analizar los resultados obtenidos en los monitoreos trimestrales e implementar acciones de mejora derivadas de los hallazgos identificados, con el propósito de fortalecer la cobertura, oportunidad y cumplimiento de los objetivos del programa.

Fortalecer el seguimiento de las actividades que aún no presentan avance en metas, a fin de asegurar el cumplimiento oportuno de los resultados programados para el ejercicio.