



GOBIERNO
DEL ESTADO
DE CHIHUAHUA

SECRETARÍA DE
DESARROLLO HUMANO
Y BIEN COMÚN

Ficha de Monitoreo y Evaluación (FMyE)

3er Trimestre 2025

Ente Público: 105 Secretaría de Desarrollo Humano y Bien Común

Programa: 2P027L1 Apoyo a la Gestión del Sector Social

Unidad Técnica de Evaluación

Ing. Marco Arturo Carrasco Tena
Coordinador de Evaluación y Sistemas de Información
Estatad.
614-429-33-00
marco.carrasco@chihuahua.gob.mx

Lic. Donaji Buenrostro Medrano
Responsable de la elaboración de la FMyE
614-429-33-00
donaji.buenrostro@chihuahua.gob.mx

Responsables de la operación del Programa

Lic. Irving Rafael Loera Talamantes
Secretario de Desarrollo Humano y Bien Común
614-429-33-00 Ext. 12600
rafael.loera@chihuahua.gob.mx

Lic. Corina Alejandra De La Cruz Chávez
Coordinadora Administrativa.
614-429-33-00 Ext. 12630
corina.delacruz@chihuahua.gob.mx

FICHA DE MONITOREO Y EVALUACIÓN (FMyE)

Objetivo General	Objetivos Específicos	Contenido
Contar con una valoración interna de los Programas presupuestarios a fin de identificar sus resultados, cobertura, la contribución al sector, las mejoras que se han realizado en su implementación a lo largo de su operación, así como sus fortalezas, debilidades, retos y recomendaciones, con base en la información entregada por los responsables de los Programas presupuestarios de las Dependencias o Entidades, a fin de generar información basada en la evidencia para contribuir a la toma de decisiones.	<ol style="list-style-type: none">1. Identificar los resultados de los Programas presupuestarios evaluados, mediante el análisis de los indicadores de resultados, gestión y servicios para medir la calidad, economía, eficiencia, eficacia e impacto, así como de los hallazgos relevantes derivados de las evaluaciones externas y otros documentos del programa.2. Analizar la evolución de la cobertura de los bienes y servicios que entrega el programas.3. Analizar el programa o acción en el contexto de su sector para identificar su contribución.4. Identificar fortalezas y/o oportunidades, así como debilidades y/o amenazas.5. Formular recomendaciones.	<p>La Ficha de Monitoreo y Evaluación está conformada por tres apartados, cada uno contenido en una hoja:</p> <ol style="list-style-type: none">a) Portada: Tiene como objeto incluir los datos del Programa presupuestario sujeto a la FMyE, la dependencia y área responsable de la operación del programa, así como los responsables de la coordinación y elaboración de la FMyE.b) Ficha de Monitoreo: Tiene por objeto valorar la contribución del Programa a los objetivos estratégicos del sector que pertenece, la cobertura de beneficiarios con relación a la población que presenta el problema y la programada de atender, así como los principales resultados.c) Ficha de Evaluación: Tiene por objeto identificar las mejoras implementadas en el programa a partir de evaluaciones previas, valorar las fortalezas y las áreas de oportunidad del programa, así como formular recomendaciones para su mejora. <p>A Continuación se presenta la estructura de cada apartado, con una breve explicación del contenido de cada sección:</p>



El Programa presupuestario (Pp) 2P027L1 Apoyo a la Gestión del Sector Social 2024 inicia su operación en el año 2018, su definición son las acciones encaminadas a mejorar la gestión institucional de las unidades administrativas de la Secretaría de Desarrollo Humano y Bien Común, propiciando que los recursos públicos sean ejercidos de acuerdo a los objetivos y metas establecidas, así como en estricto apego a las disposiciones legales, aplicables y a la normatividad vigente, bajo los criterios de eficacia, eficiencia, económica, racionalidad, transparencia y honradez, expuesto en la Matriz de Indicadores para Resultados.



El Pp tiene como fin contribuir al logro y orientación de los recursos públicos para la generación de bienes y servicios de valor público, mediante estrategias de planeación de los programas presupuestarios, con el propósito que las unidades administrativas de la Secretaría de Desarrollo Humano y Bien Común cuenten con una eficiente gestión institucional para el correcto ejercicio de los recursos públicos y logro de resultados.



La población potencial (afectada) son el total de unidades administrativas de la Secretaría que son afectadas por la problemática con un total de 31 unidades administrativas, la población objetivo son el total de unidades administrativas de la Secretaría que el programa esta en condiciones de atender con un total de 31 Unidades administrativas.



El programa compone los Programas de la Secretaría en el cumplimiento de sus objetivos gestionados, Servicios para la transversalización de la perspectiva de género y acciones de planeación de la Secretaría en el ámbito administrativo.



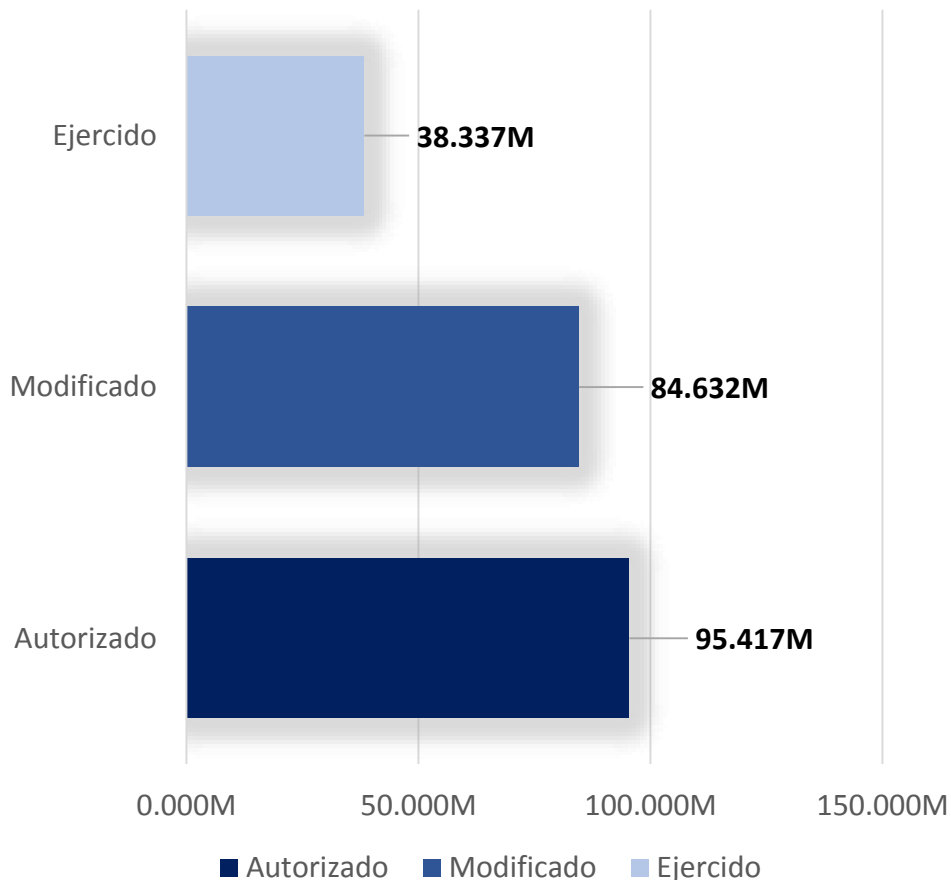
Las fuentes de financiamiento presentadas en la Matriz de Indicadores para Resultados autorizado con las que el Programa Presupuestario opera este 2025 son las siguientes: Recursos del Estado \$37,256,390.27 lo que representa el 39.05% y del Fondo General de Participaciones \$58,161,070.36 que corresponde al 60.95% dando un total de presupuesto autorizado de \$95,417,460.63. Estas cifras corresponden al presupuesto autorizado al inicio de la operación del programa, el cual podría experimentar variaciones durante el periodo.

FICHA DE MONITOREO



El Programa Presupuestario se encuentra alineado al Plan Nacional de Desarrollo 2025 - 2030 específicamente en el ámbito Fortalecer la Red de Protección social para garantizar la inclusión social y económica de toda la población, con especial atención a los grupos en situación de vulnerabilidad.. Asimismo, su alineación con el Plan Estatal de Desarrollo 2022 – 2027, dentro del eje 1 Salud, Desarrollo Humano e Identidad Chihuahua, el cual busca Fortalecer los mecanismos de vinculación y participación de la sociedad civil en beneficio de los sujetos prioritarios para su desarrollo integral. El objetivo fundamental de estos Programas de mediano plazo “Desarrollo de oportunidades para disminuir la pobreza”.

Gráfica 1. Evolución del presupuesto del Pp.



Fuente de información: Matriz de Indicadores para Resultados 2do trimestre
*M=Millones de pesos



Según la evolución presupuestaria representada en la Gráfica 1, se observa una disminución del **5.04%** en el presupuesto autorizado, pasando de \$95,417,460.63 a \$84,631,635.68 como monto modificado al cierre del ejercicio, el cual ha ejercido \$61,068,693.72, lo que representa el **72.16%** del gasto sobre el presupuesto modificado, tal como lo indica la información proporcionada por la Matriz de Indicadores de Resultados.

FICHA DE MONITOREO

Tabla1. Análisis de la ejecución presupuestaria y cumplimiento de metas.

COMPONENTE / ACTIVIDAD	DESCRIPCIÓN	Porcentaje de gasto acumulado (POA)	Porcentaje de Meta acumulado (MIR)
C01	Programas de la Secretaria en el cumplimiento de sus objetivos gestionados	42.50%	0.00%
C0101	Coordinación del presupuesto general de la Secretaría	42.50%	69.20%
C02	Servicios para la transversalización de la perspectiva de género otorgados	39.23%	100.00%
C0201	Elaboración de materiales para la difusión del Programa de Transversalización de Género	54.72%	79.31%
C0202	Acciones de difusión de la perspectiva de género	0.00%	74.65%
C03	Acciones de Planeación de la Secretaria en el ámbito administrativo realizadas	48.45%	86.67%
C0301	Planeación de los Programas presupuestarios	49.00%	100.00%
C0302	Revisión de diagnósticos de los Programas presupuestarios	46.91%	100.00%
C0303	Impartición de capacitaciones en materia de contraloría social, planeación, operación, seguimiento y rendición de cuentas	21.92%	83.33%

C01

El componente registra 42.50% de gasto y 0.00% en la meta; la actividad C0101 avanza (42.50% POA | 69.20% MIR), pero el indicador del componente aún no se acredita. Falta concretar el hito de cierre (entrega/validación del producto de gestión) y cargar evidencias para que el progreso cuente en el MIR

C02

El componente presenta 39.23% de gasto y 100.00% de meta. C0201 muestra avance sólido (54.72% | 79.31%) y C0202 acredita resultados sin gasto (0.00% | 74.65%), típico de acciones de difusión. Recomendando verificar fuente de financiamiento y criterios de registro para asegurar trazabilidad entre actividades y el indicador del componente..

C03

El componente alcanza 48.45% de gasto y 86.67% de meta. Actividades en buen nivel: C0301 (49.00% | 100.00%) y C0302 (46.91% | 100.00%) ya cumplen; C0303 (21.92% | 83.33%) requiere acelerar capacitaciones y evidencias para cerrar el 100% del componente.

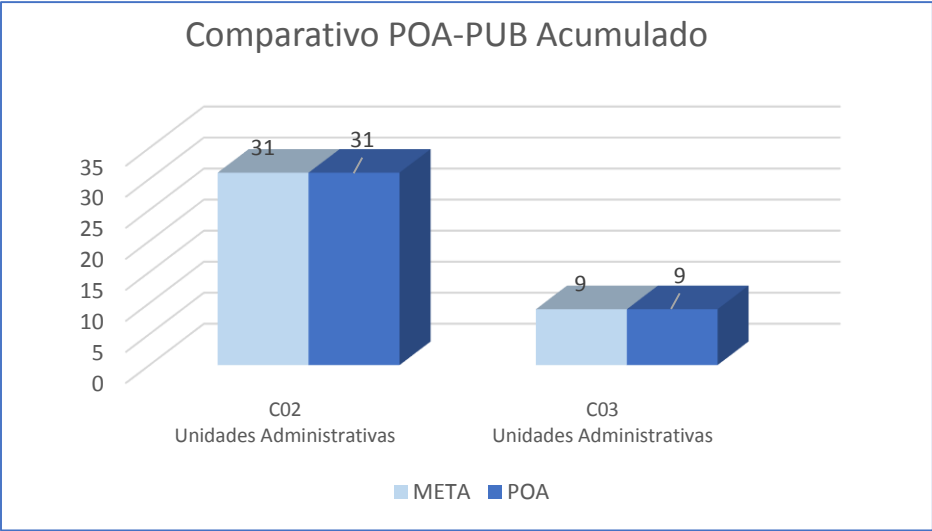
FICHA DE MONITOREO



Definición de área de enfoque: Total de unidades administrativas de la Secretaría que el programa esta en posibilidades de atender.

Para mostrar el progreso del área de enfoque con base en la información reportada en el Programa Operativo Anual se presenta la gráfica 2. Avance de Beneficiarios Únicos y la tabla 2. Porcentaje de avance POA al 3er trimestre.

Gráfica 2. Avance de área de enfoque



Fuente de información: Programa Operativo Anual Cierre 3er trimestre.

Tabla 2. Porcentaje de POA al 3er trimestre

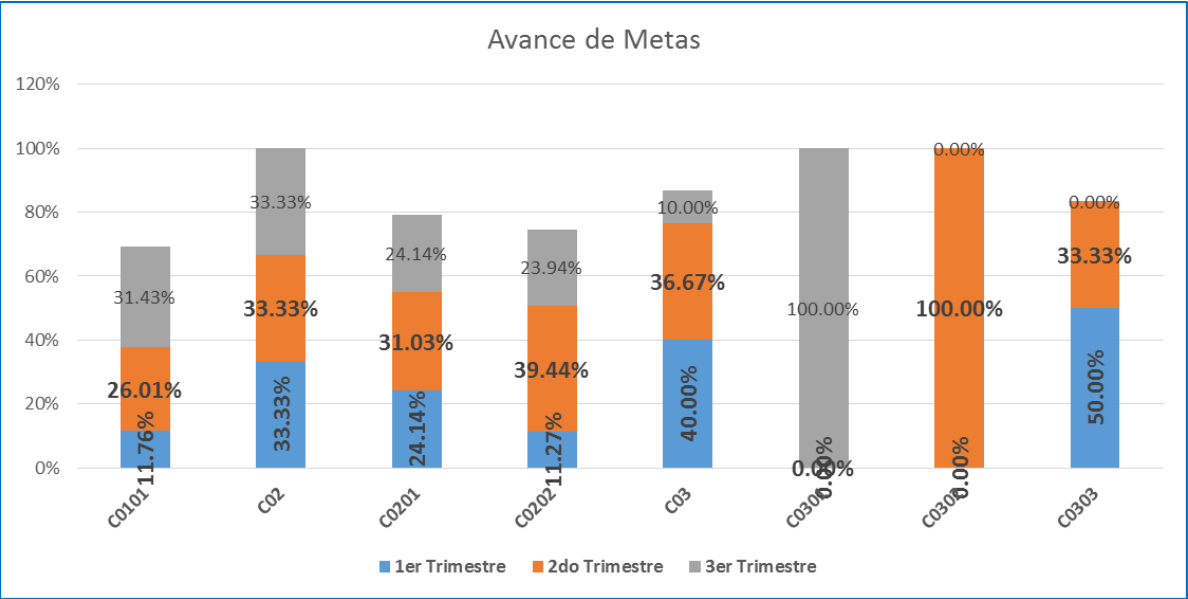
COMPONENTE	POA
C01 Programas presupuestarios	0%
C02 Unidades Administrativas	100%
C03 Unidades Administrativas	100%

FICHA DE MONITOREO

De acuerdo a la MIR 2025, el Programa Presupuestario (Pp) incorpora 11 indicadores, los cuales reflejan los siguientes progresos al 1er trimestre:

NIVEL	RESUMEN NARRATIVO	UNIDAD DE MEDIDA	VALOR REPROGRAMADO	VALOR LOGRADO	AVANCE DE META
FIN	Contribuir al logro y orientación de los recursos públicos para la generación de bienes y servicios de valor público, mediante estrategias de planeación de los programas presupuestarios.	Personas	13,500	0	0.00%
PROPÓSITO	Las unidades administrativas de la Secretaría de Desarrollo Humano y Bien Común cuentan con una eficiente gestión institucional para el correcto ejercicio de los recursos públicos y logro de resultado	Unidades administrativas	31	0	0.00%
C01	Programas de la Secretaría en el cumplimiento de sus objetivos gestionados	Programas	10	0	0.00%
C0101	Coordinación del presupuesto general de la Secretaría	Presupuesto	837,168,750	579351481	69.20%
C02	Servicios para la transversalización de la perspectiva de género otorgados	Servicios	9	9	100.00%
C0201	Elaboración de materiales para la difusión del Programa de Transversalización de Género	Materiales	29	23	79.31%
C0202	Acciones de difusión de la perspectiva de género	Acciones	71	53	74.65%
C03	Acciones de Planeación de la Secretaria en el ámbito administrativo realizadas	Acciones	30	26	86.67%
C0301	Planeación de los Programas presupuestarios	Planeaciones	3	3	100.00%
C0302	Revisión de diagnósticos de los Programas	Diagnósticos	3	3	100.00%
C0303	Impartición de capacitaciones en materia de contraloría social, planeación, operación, seguimiento y rendición de cuentas	Capacitaciones	24	20	83.33%

Gráfica 3. Avance de Metas



Fuente de información: Matriz de indicadores para resultados 3er trimestre 2025.

FICHA DE EVALUACIÓN

Acciones de Mejora de las FMyE



El Pp cuenta con los monitoreos trimestrales del ejercicio 2024, y a partir de las recomendaciones realizadas, la Unidad Administrativa no emitió acciones de mejora para el ejercicio 2025



Avances del Programa en el ejercicio

Durante el primer trimestre de 2025, el Programa Presupuestario presentó los siguientes avances:

- El presupuesto autorizado tuvo una disminución del **5.04%**, pasando de **\$95,417,460.63** a **\$84,631,635.68** como monto modificado al tercer trimestre.
- El programa cuenta con **13 indicadores integrados en la Matriz de Indicadores para Resultados (MIR)**, de los cuales se ha presentado avance en **8**.

FICHA DE EVALUACIÓN



FORTALEZAS

Alineación estratégica con el Plan Nacional de Desarrollo 2024–2030 y el Plan Estatal de Desarrollo 2022–2027.

OPORTUNIDADES

Ampliación de metas, cobertura y área de enfoque

DEBILIDADES

Metas con avances sin ejercer recursos y Recurso ejercido sin avance en las metas.

AMENAZAS

Las modificaciones al presupuesto podrían afectar las metas planteadas.

FODA

FICHA DE EVALUACIÓN



Recomendaciones

Se recomienda fortalecer los mecanismos de **planeación, programación y seguimiento** operativo y financiero del programa, con el fin de mejorar la consistencia entre el avance físico y el avance financiero.

Se recomienda **emitir acciones de mejora** con base en los resultados obtenidos en la presente ficha, a fin de atender las áreas de oportunidad identificadas.