



GOBIERNO  
DEL ESTADO  
DE CHIHUAHUA

SECRETARÍA DE  
DESARROLLO HUMANO  
Y BIEN COMÚN

# Ficha de Monitoreo y Evaluación (FMyE)

3er Trimestre 2025

Ente Público: 105 Secretaría de Desarrollo Humano y Bien Común

## Programa: 2G021C1 Programa Normativo para Centros de Atención Infantil

### Unidad Técnica de Evaluación

**Ing. Marco Arturo Carrasco Tena**

Coordinador de Evaluación y Sistemas de Información  
Estatad.

614-429-33-00

[marco.carrasco@chihuahua.gob.mx](mailto:marco.carrasco@chihuahua.gob.mx)

**Lic. Donaji Buenrostro Medrano**

Responsable de la elaboración de la FMyE

614-429-33-00

[donaji.buenrostro@chihuahua.gob.mx](mailto:donaji.buenrostro@chihuahua.gob.mx)

### Responsables de la operación del Programa

**Lic. Irving Rafael Loera Talamantes**

Secretario de Desarrollo Humano y Bien Común

614-429-33-00 Ext. 12600

[rafael.loera@chihuahua.gob.mx](mailto:rafael.loera@chihuahua.gob.mx)

**Lic. Maria Eugenia Álvarez Monge**

Directora General del Instituto Chihuahuense de  
Desarrollo Integral Infantil.

[eugenia.alvarez@chihuahua.gob.mx](mailto:eugenia.alvarez@chihuahua.gob.mx)

# FICHA DE MONITOREO Y EVALUACIÓN (FMyE)

Objetivo General	Objetivos Específicos	Contenido
Contar con una valoración interna de los Programas presupuestarios a fin de identificar sus resultados, cobertura, la contribución al sector, las mejoras que se han realizado en su implementación a lo largo de su operación, así como sus fortalezas, debilidades, retos y recomendaciones, con base en la información entregada por los responsables de los Programas presupuestarios de las Dependencias o Entidades, a fin de generar información basada en la evidencia para contribuir a la toma de decisiones.	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Identificar los resultados de los Programas presupuestarios evaluados, mediante el análisis de los indicadores de resultados, gestión y servicios para medir la calidad, economía, eficiencia, eficacia e impacto, así como de los hallazgos relevantes derivados de las evaluaciones externas y otros documentos del programa.</li><li>2. Analizar la evolución de la cobertura de los bienes y servicios que entrega el programas.</li><li>3. Analizar el programa o acción en el contexto de su sector para identificar su contribución.</li><li>4. Identificar fortalezas y/o oportunidades, así como debilidades y/o amenazas.</li><li>5. Formular recomendaciones.</li></ol>	<p>La Ficha de Monitoreo y Evaluación está conformada por tres apartados, cada uno contenido en una hoja:</p> <ol style="list-style-type: none"><li>a) Portada: Tiene como objeto incluir los datos del Programa presupuestario sujeto a la FMyE, la dependencia y área responsable de la operación del programa, así como los responsables de la coordinación y elaboración de la FMyE.</li><li>b) Ficha de Monitoreo: Tiene por objeto valorar la contribución del Programa a los objetivos estratégicos del sector que pertenece, la cobertura de beneficiarios con relación a la población que presenta el problema y la programada de atender, así como los principales resultados.</li><li>c) Ficha de Evaluación: Tiene por objeto identificar las mejoras implementadas en el programa a partir de evaluaciones previas, valorar las fortalezas y las áreas de oportunidad del programa, así como formular recomendaciones para su mejora.</li></ol> <p>A Continuación se presenta la estructura de cada apartado, con una breve explicación del contenido de cada sección:</p>

# FICHA DE MONITOREO Y EVALUACIÓN (FMyE)



El Programa presupuestario (Pp) 2G021C1 Programa Normativo para Centros de Atención Infantil inicia su operación en el año 2024 con el objetivo de Contribuir al desarrollo integral de las niñas, niños y adolescentes, mediante la regulación de los Centros de Atención Infantil conforme a lo establecido en el marco normativo.



El fin del Pp es contribuir al desarrollo integral de las niñas, niños y adolescentes, mediante la regulación de los Centros de Atención Infantil conforme a lo establecido en el marco normativo, con el propósito que los Centros de Atención infantil del estado de Chihuahua sujetos al marco normativo para la prestación de servicios para la atención, cuidado y desarrollo integral infantil cumplen con el mismo.



La población potencial (afectada) son los Centros de Atención Infantil en el estado de Chihuahua que están sujetos al cumplimiento del marco normativo con un total de 817 Centros de Atención Infantil y la población objetivo son los Centros de Atención Infantil en el estado de Chihuahua que están sujetos al cumplimiento del marco normativo y que el programa está en posibilidades de atender, cuantificada en 610 Centros de Atención Infantil.



De acuerdo a la Matriz de Indicadores para Resultados el Pp otorga Licencias de Funcionamiento, supervisiones a Centros de Atención Infantil, capacitación a Centros de Atención Infantil y visitas de cortesía a Centros de Atención Infantil.

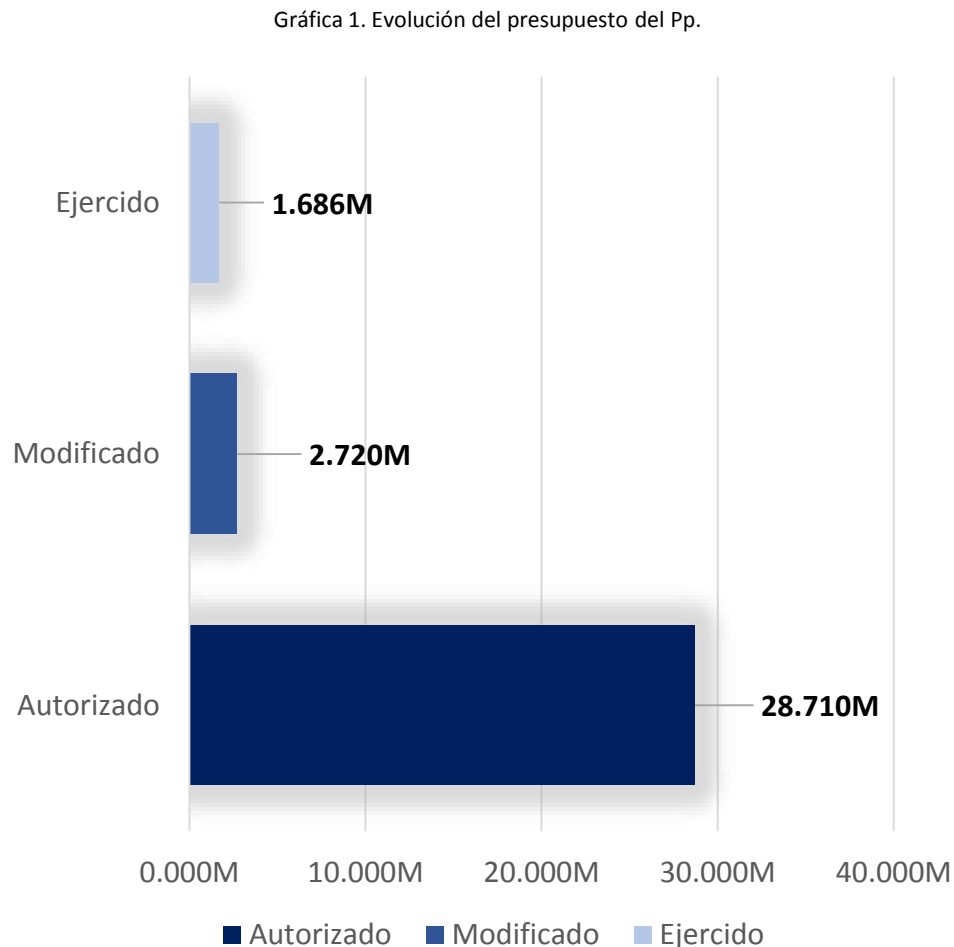


Las fuentes de financiamiento presentadas en la Matriz de Indicadores para Resultados autorizado con las que el Programa Presupuestario opera este 2025 son las siguientes: Recursos del Estado \$28,710,000.00 lo que representa el 100.00% del presupuesto autorizado. Estas cifras corresponden al presupuesto autorizado al inicio de la operación del programa, el cual podría experimentar variaciones durante el periodo.

# FICHA DE MONITOREO



El Programa Presupuestario se encuentra alineado al Plan Nacional de Desarrollo 2025 - 2030 específicamente en el ámbito Fortalecer la Red de Protección social para garantizar la inclusión social y económica de toda la población, con especial atención a los grupos en situación de vulnerabilidad. Asimismo, su alineación con el Plan Estatal de Desarrollo 2022 – 2027, dentro del eje Desarrollo Humano, particularmente en Salud, Desarrollo Humano e Identidad Chihuahua, el cual busca contribuir al desarrollo integral de las personas en condiciones de vulnerabilidad. El objetivo fundamental de estos Programas de mediano plazo “Las personas que habitan gozan de calidad de vida, al ser población no pobre y no vulnerable”.



Fuente de información: Matriz de Indicadores para Resultados 2do trimestre 2025  
\*M=Millones de pesos



Según la evolución presupuestaria representada en la Gráfica 1, se observa una disminución del **99.05%** en el presupuesto autorizado, pasando de \$28,710.000.00 a \$2,720,155.71 como monto modificado al 3er trimestre, el cual ha ejercido \$1,686,247.91, lo que representa el **61.99%** del gasto sobre el presupuesto modificado, tal como lo indica la información proporcionada por la Matriz de Indicadores de Resultados.



FICHA DE MONITOREO

Tabla1. Análisis de la ejecución presupuestaria y cumplimiento de metas.

COMPONENTE /ACTIVIDAD	DESCRIPCIÓN	PORCENTAJE DE GASTO ACUMULADO (POA)	PORCENTAJE DE META ACUMULADA (MIR)
C01	Licencias de Funcionamiento otorgadas	58.41%	70.86%
C0101	Aprobación de solicitudes para el trámite de la licencia de funcionamiento	3.19%	70.86%
C0102	Validación de documentos del trámite de la licencia de funcionamiento	77.85%	70.86%
C02	Supervisiones a Centros de Atención Infantil realizadas	67.79%	84.24%
C0201	Elaboración de formatos de órdenes de visita de supervisión a los Centros de Atención Infantil	25.89%	Formato 84.24% CAI 105.12%
C0202	Aplicación de cédulas de supervisión	70.75%	84.24%
C03	Capacitaciones a Centros de Atención Infantil otorgadas	60.17%	77.65%
C0301	Difusión de capacitaciones	60.65%	77.78%
C0302	Recepción de solicitudes de capacitación	20.07%	Solicitudes 165.06% CAI 107.74%
C04	Visitas de cortesía a Centros de Atención Infantil realizadas	68.55%	80.74%
C0401	Elaboración de formatos de órdenes de visita de cortesía a los Centros de Atención Infantil	30.14%	Formatos 80.74% CAI 90.16%
C0402	Aplicación de cédulas de visita de cortesía	74.77%	80.74%

C01

El componente refleja un avance equilibrado con 58.41% en gasto y 70.86% en metas. La C0101 destaca por alto cumplimiento de meta (70.86%) con bajo gasto (3.19%) — trámite mayormente administrativo—, mientras C0102 mantiene buen desempeño (77.85% | 70.86%)..

C02

El componente muestra buen ritmo con 67.79% de gasto y 84.24% de metas. En C0201 el gasto es menor (25.89%) pero las metas avanzan (Formatos 84.24% / CAI 105.12%); C0202 presenta ejecución y resultados consistentes (70.75% | 84.24%).

C03

Avance favorable con 60.17% de gasto y 77.65% de metas. C0301 se mantiene estable (60.65% | 77.78%); en C0302 el gasto es bajo (20.07%), pero las metas superan lo programado (Solicitudes 165.06% / CAI 107.74%), por lo que conviene acelerar registro de costos y evidencias.

C04

Componente con desempeño sólido: 68.55% en gasto y 80.74% en metas. C0401 avanza con 30.14% de gasto y metas altas (Formatos 80.74% / CAI 90.16%); C0402 muestra ejecución y resultados alineados (74.77% | 80.74%).

FICHA DE MONITOREO



**Definición de área de enfoque:** Centros de Atención Infantil en el estado de Chihuahua que están sujetos al cumplimiento del marco normativo y que el programa está en posibilidad de atender.

Para mostrar el progreso del área de enfoque con base en la información reportada en el Programa Operativo Anual se presenta la gráfica 2. Avance de área de enfoque y la tabla 2. Porcentaje de avance POA al 3er trimestre

Gráfica 2. Avance de área de enfoque

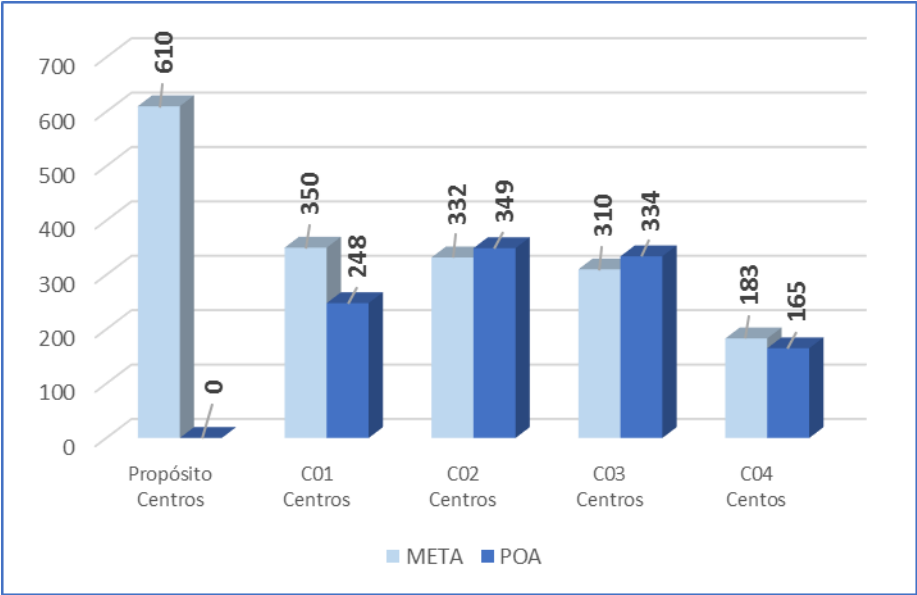


Tabla 2. Porcentaje de POA

COMPONENTE	POA
C01 Centros	71%
C02 Centros	105%
C03 Centros	108%
C04 Centros	90%

Fuente de información: Programa Operativo Anual 3er trimestre 2025

# FICHA DE MONITOREO

De acuerdo a la MIR 2025, el Programa Presupuestario (Pp) incorpora 14 indicadores, los cuales reflejan los siguientes progresos al 3er trimestre:

Gráfica 3. Avance de Metas

*Fuente de información: Matriz de indicadores para resultados 3er trimestre 2025*



# FICHA DE EVALUACIÓN



## Acciones de Mejora de las FMyE

El Pp cuenta con los monitoreos trimestrales del ejercicio 2024, y a partir de las recomendaciones realizadas, la Unidad Administrativa detalla las siguientes acciones de mejora para el ejercicio 2025:

- Se están implementando medidas específicas para equilibrar y mejorar el desempeño en estas actividades, con el objetivo de garantizar el cumplimiento de las metas establecidas, optimizar el uso de los recursos disponibles y priorizar aquellas acciones que requieren atención inmediata.



## Avances del Programa en el ejercicio

Durante el primer trimestre de 2025, el Programa Presupuestario presentó los siguientes avances:

- El presupuesto autorizado tuvo una disminución considerable del **99.05%**, pasando de **\$28,710,000.00** a **\$2,720,155.71** como monto modificado al tercer trimestre.
- El programa cuenta con **14 indicadores integrados en la Matriz de Indicadores para Resultados (MIR)**, de los cuales se ha presentado avance en **12**.



# FICHA DE EVALUACIÓN



## FORTALEZAS

El programa mantiene su **alineación estratégica** con el Plan Nacional de Desarrollo 2025–2030 y el Plan Estatal 2022–2027, fortaleciendo la red de protección social

Implementación de acciones de mejora, en respuesta a recomendaciones de ciclos anteriores

## OPORTUNIDADES

Ampliar la cobertura hacia más municipios

## DEBILIDADES

Varias actividades presentan **desbalance entre gasto y metas**, especialmente en supervisiones y capacitaciones.

## AMENAZAS

Las modificaciones al presupuesto podrían afectar las metas planteadas.

Falta de interés del área de enfoque para acceder a los beneficios del Programa

**FODA**

# FICHA DE EVALUACIÓN



## Recomendaciones

---

Reforzar la planeación presupuestal y metas.

---

Priorizar actividades que presentan rezago.

---