



GOBIERNO  
DEL ESTADO  
DE CHIHUAHUA

SECRETARÍA DE  
DESARROLLO HUMANO  
Y BIEN COMÚN

# Ficha de Monitoreo y Evaluación (FMyE)

3er Trimestre 2025

Ente Público: 105 Secretaría de Desarrollo Humano y Bien Común

## Programa: 2F054C1 Proyectos Productivos y Economía Solidaria

### Unidad Técnica de Evaluación

**Ing. Marco Arturo Carrasco Tena**

Coordinador de Evaluación y Sistemas Información  
Estatad.

614-429-33-00

[marco.carrasco@chihuahua.gob.mx](mailto:marco.carrasco@chihuahua.gob.mx)

**Lic. Donaji Buenrostro Medrano**

Responsable de la elaboración de la FMyE

614-429-33-00

[donaji.buenrostro@chihuahua.gob.mx](mailto:donaji.buenrostro@chihuahua.gob.mx)

### Responsables de la operación del Programa

**Lic. Irving Rafael Loera Talamantes**

Secretario de Desarrollo Humano y Bien Común

614-429-33-00 Ext. 12600

[rafael.loera@chihuahua.gob.mx](mailto:rafael.loera@chihuahua.gob.mx)

**Lic. Marcela Lwika González Solís**

Directora de Desarrollo Humano.

614-429-33-00 Ext. 12617

[m.gonzalez@chihuahua.gob.mx](mailto:m.gonzalez@chihuahua.gob.mx)



# FICHA DE MONITOREO Y EVALUACIÓN (FMyE)

Objetivo General	Objetivos Específicos	Contenido
Contar con una valoración interna de los Programas presupuestarios a fin de identificar sus resultados, cobertura, la contribución al sector, las mejoras que se han realizado en su implementación a lo largo de su operación, así como sus fortalezas, debilidades, retos y recomendaciones, con base en la información entregada por los responsables de los Programas presupuestarios de las Dependencias o Entidades, a fin de generar información basada en la evidencia para contribuir a la toma de decisiones.	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Identificar los resultados de los Programas presupuestarios evaluados, mediante el análisis de los indicadores de resultados, gestión y servicios para medir la calidad, economía, eficiencia, eficacia e impacto, así como de los hallazgos relevantes derivados de las evaluaciones externas y otros documentos del programa.</li><li>2. Analizar la evolución de la cobertura de los bienes y servicios que entrega el programas.</li><li>3. Analizar el programa o acción en el contexto de su sector para identificar su contribución.</li><li>4. Identificar fortalezas y/o oportunidades, así como debilidades y/o amenazas.</li><li>5. Formular recomendaciones.</li></ol>	<p>La Ficha de Monitoreo y Evaluación está conformada por tres apartados, cada uno contenido en una hoja:</p> <ol style="list-style-type: none"><li>a) Portada: Tiene como objeto incluir los datos del Programa presupuestario sujeto a la FMyE, la dependencia y área responsable de la operación del programa, así como los responsables de la coordinación y elaboración de la FMyE.</li><li>b) Ficha de Monitoreo: Tiene por objeto valorar la contribución del Programa a los objetivos estratégicos del sector que pertenece, la cobertura de beneficiarios con relación a la población que presenta el problema y la programada de atender, así como los principales resultados.</li><li>c) Ficha de Evaluación: Tiene por objeto identificar las mejoras implementadas en el programa a partir de evaluaciones previas, valorar las fortalezas y las áreas de oportunidad del programa, así como formular recomendaciones para su mejora.</li></ol> <p>A Continuación se presenta la estructura de cada apartado, con una breve explicación del contenido de cada sección:</p>



# FICHA DE MONITOREO Y EVALUACIÓN (FMyE)



El Programa presupuestario (Pp) 2F054C1 Proyectos Productivos y Economía Solidaria inicia su operación en el año 2017 con el objetivo de que las personas mayores de 18 años en situación de pobreza en el estado de Chihuahua cuenten con mayores oportunidades de empleo y emprendimiento, expuesto en las Reglas de Operación publicadas el 22 de marzo de 2025.



El fin del Pp es contribuir al desarrollo integral de las personas en pobreza mediante el fortalecimiento de oportunidades de empleo y emprendimiento, con el propósito que las personas mayores de 18 años en situación de pobreza en el estado de Chihuahua cuentan con oportunidades de empleo y emprendimiento.



La población potencial (afectada) son las personas mayores de 18 años que se encuentran en situación pobreza que habitan en el estado de con un total de 669 mil personas y la población objetivo son las personas mayores de 18 años en situación de pobreza que habitan en el estado de Chihuahua y que cumplen con los criterios de elegibilidad del Programa cuantificada en 2 mil 568 personas.



De acuerdo a las Reglas de Operación el Pp otorga apoyos económicos de ocupación temporal a personas en situación de pobreza, financiamiento de proyectos productivos a personas en situación de pobreza y servicios para la inclusión productiva.



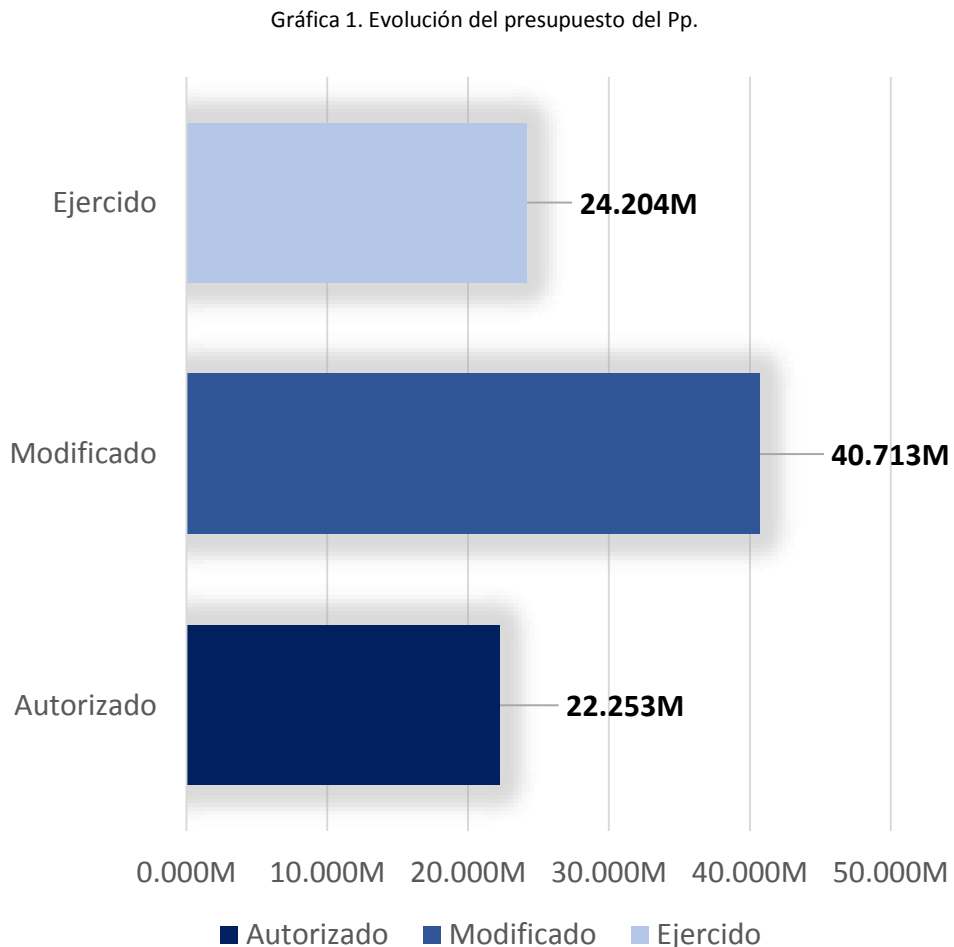
Las fuentes de financiamiento presentadas en la Matriz de Indicadores para Resultados autorizado con las que el Programa Presupuestario opera este 2025 son las siguientes: Recursos del Estado \$20,820,986.77 lo que representa el 93.57% y del Fondo General de Participaciones \$1,431,834.02 que corresponde al 6.43% dando un total de presupuesto autorizado de \$22,252,820.79. Estas cifras corresponden al presupuesto autorizado al inicio de la operación del programa, el cual podría experimentar variaciones durante el periodo.



# FICHA DE MONITOREO



El Programa Presupuestario se encuentra alineado al Plan Nacional de Desarrollo 2025 – 2030 específicamente en el ámbito de Fortalecer la Red de Protección social para garantizar la inclusión social y económica de toda la población, con especial atención a los grupos en situación de vulnerabilidad. Asimismo, su alineación con el Plan Estatal de Desarrollo 2022 – 2027, dentro del eje Desarrollo Humano, particularmente en Salud, Desarrollo Humano e Identidad Chihuahua, el cual busca contribuir al desarrollo integral de las personas en condiciones de vulnerabilidad. El objetivo fundamental de estos Programas de mediano plazo “Desarrollo de oportunidades para disminuir la pobreza”.



Fuente de información: Matriz de Indicadores para Resultados 2025 3er trimestre  
\*M=Millones de pesos



Según la evolución presupuestaria representada en la Gráfica 1, se observa un aumento del **82.96%** en el presupuesto autorizado, pasando de \$22,252,820.79 a \$40,712,928.54 como monto modificado al 3er trimestre, el cual ha ejercido \$24,203,818.00.54, lo que representa el **59.45%** del gasto sobre el presupuesto modificado, tal como lo indica la información proporcionada por la Matriz de Indicadores de Resultados.



# FICHA DE MONITOREO

Tabla1. Análisis de la ejecución presupuestaria y cumplimiento de metas.

COMPONENTE /ACTIVIDAD	DESCRIPCIÓN	PORCENTAJE DE GASTO ACUMULADO (POA)	PORCENTAJE DE META ACUMULADA (MIR)
<b>C01</b>	<b>Apoyos económicos de ocupación temporal a personas en situación de pobreza otorgados</b>	<b>62.86%</b>	<b>116.89%</b>
C0101	Entrega de becas a las y los auxiliares sociales	70.69%	66.67%
C0102	Publicación de convocatorias	0.35%	100.00%
C0103	Aprobación de proyectos	86.03%	100.00%
C0104	Firma de convenios	100.00%	72.22%
<b>C02</b>	<b>Financiamiento de proyectos productivos a personas en situación de pobreza otorgados</b>	<b>31.37%</b>	<b>230.77%</b>
C0201	Recepción de solicitudes para la formalización de financiamientos	75.23%	200.00%
C0202	Dictaminación aprobatoria de expedientes	100.00%	116.47%
C0203	Fortalecimiento del Fondo de Inclusión Productiva y Economía Solidaria	0.00%	54.44%
C0204	Supervisión de financiamientos	83.26%	30.00%
<b>C03</b>	<b>Servicios para la inclusión productiva otorgados</b>	<b>55.77%</b>	<b>25.00%</b>
C0301	Organización de eventos para la exhibición y venta de productos	51.44%	100.00%
C0302	Registro de asistentes a las capacitaciones para financiamientos	100.00%	186.30%

C01

El componente registra un avance de 62.86 % en el gasto y 116.89 % en la meta. Las actividades muestran buen desempeño: C0102 y C0103 alcanzan 100 % de meta (con gasto mínimo en C0102: 0.35 %) y C0101 avanza parejo (70.69 % | 66.67 %). C0104 ejerció todo el gasto (100 %) pero su meta va en 72.22 %; conviene acelerar firmas/evidencias para cerrar al 100 %.

C02

El componente presenta 31.37 % de gasto con 230.77 % de meta, señal de desalineación entre cómo se computa el indicador y el uso del recurso. Destacan C0201 (75.23 % | 200 %) y C0202 (100 % | 116.47 %); C0203 acredita meta sin gasto (0 % | 54.44 %), mientras C0204 tiene gasto alto con baja meta (83.26 % | 30 %). Se recomienda revisar la regla de conteo y fortalecer la trazabilidad de supervisiones para elevar su conversión.

C03

El componente alcanza 55.77 % de gasto y 25.00 % de meta. A nivel de actividad, C0301 cumple meta con gasto moderado (51.44 % | 100 %) y C0302 presenta sobrecumplimiento (100 % | 186.30 %). Falta que estos avances se reflejen en el indicador del componente; priorizar el cierre documental y la alineación de criterios de cómputo.

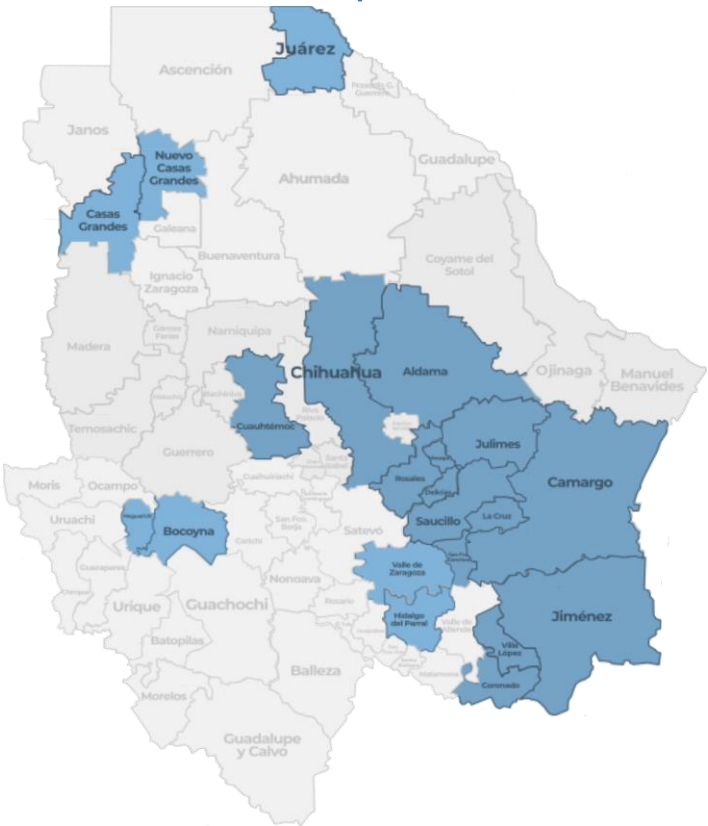
Fuente de información: Matriz de Indicadores para Resultados y Programa Operativo 3er trimestre 2025



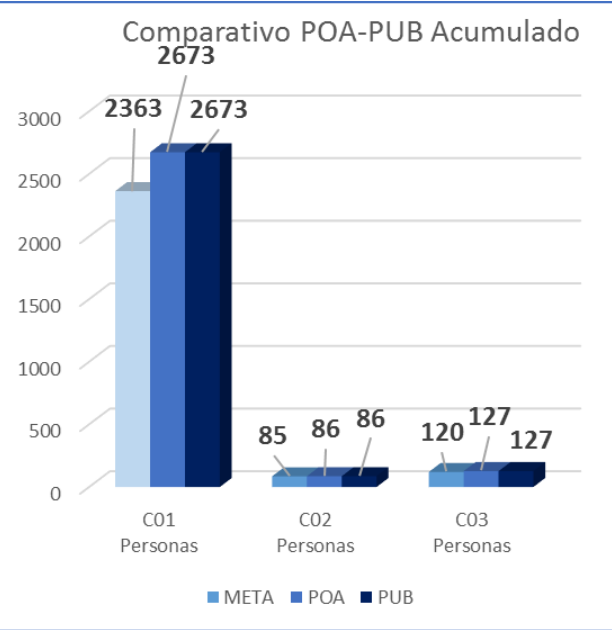
# FICHA DE MONITOREO



**Definición de población objetivo:** Personas mayores de 18 años en situación de pobreza que habitan en el estado de Chihuahua, y que cumplen con los criterios de elegibilidad del Programa.



Para mostrar el progreso de Beneficiarios únicos atendidos con base en la información reportada en el Padrón Único de Beneficiarios y en el Programa Operativo Anual se presenta la gráfica 2. Avance de Beneficiarios Únicos y la tabla 2. Porcentaje de avance POA y PUB acumulados al 3er trimestre.



COMPONENTE	POA	PUB
C01 Personas	113%	113.12%
C02 Personas	101%	101%
C03 Personas	106%	106%

De acuerdo a los datos registrados en el Padrón de Beneficiarios el Pp tiene una cobertura al 3er trimestre en 21 municipios.

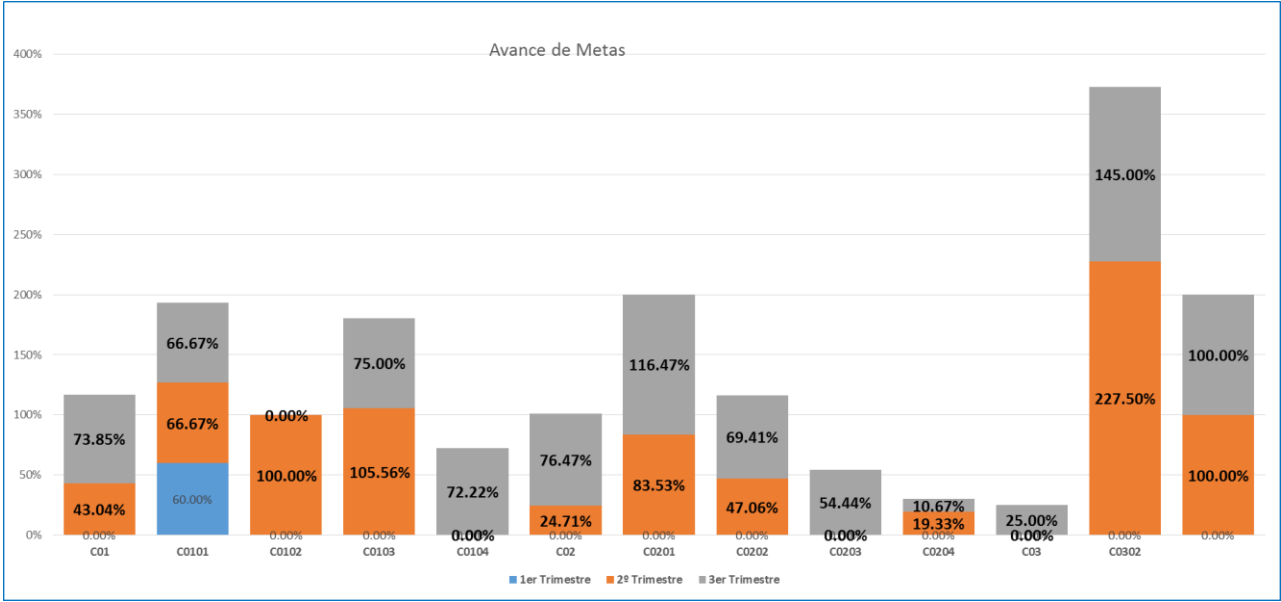


FICHA DE MONITOREO

De acuerdo a la MIR 2025, el Programa Presupuestario (Pp) incorpora 16 indicadores, los cuales reflejan los siguientes progresos al 3er trimestre:

NIVEL	RESUMEN NARRATIVO	UNIDAD DE MEDIDA	VALOR REPROGRAMADO	VALOR LOGRADO	AVANCE DE META
FIN	Contribuir al desarrollo integral de las personas en pobreza mediante el fortalecimiento de oportunidades de empleo y emprendimiento	Personas	2,568	0	0.00%
PROPÓSITO	Las personas mayores de 18 años en situación de pobreza en el Estado de Chihuahua cuentan con mayores oportunidades de empleo y emprendimiento	Personas	180	0	0.00%
		Personas	180	0	0.00%
		Personas	2,568	0	0.00%
C01	Apoyos económicos de ocupación temporal a personas en situación de pobreza otorgados	Apoyos económicos	2,363	2762	116.89%
C0101	Entrega de becas a las y los auxiliares sociales	Becas/constante	30	58	66.67%
C0102	Publicación de convocatorias	Convocatorias	3	3	100.00%
C0103	Aprobación de proyectos	Proyectos	36	65	180.56%
C0104	Firma de convenios	Convenios	36	26	72.22%
C02	Financiamiento de proyectos productivos a personas en situación de pobreza otorgados	Financiamientos	85	86	101.18%
C0201	Recepción de solicitudes para la formalización de financiamientos	Solicitudes	85	170	200.00%
C0202	Dictaminación aprobatoria de expedientes	Expedientes	85	99	116.47%
C0203	Fortalecimiento del Fondo de Inclusión Productiva y Economía Solidaria	Presupuesto	4,500,000	2450000	54.44%
C0204	Supervisión de financiamientos	Supervisiones	150	45	30.00%
C03	Servicios para la inclusión productiva otorgados	Servicios	8	2	25.00%
C0301	Organización de eventos para la exhibición y venta de productos	Eventos	8	2	25.00%
C0302	Registro de asistentes a las capacitaciones para financiamientos	Asistentes	80	298	372.50%
		Capacitaciones	15	30	200.00%

Gráfica 3. Avance de Metas



Fuente de información: Matriz de indicadores para resultados 3er trimestre 2025.



# FICHA DE EVALUACIÓN



## Acciones de Mejora de las FMyE

El Pp cuenta con los monitoreos trimestrales del ejercicio 2024, y a partir de las recomendaciones realizadas, la Unidad Administrativa detalla las siguientes acciones de mejora para el ejercicio 2025:

- Se implementará un mejor cruce de información entre el avance financiero y el avance físico, con el fin de garantizar una mayor coherencia y correlación entre los reportes .

Se está impulsando todas las actividades programadas con el objeto de garantizar el cumplimiento de las metas establecidas, en el próximo trimestre se relejarán las acciones emprendidas

- Se están implementando mecanismos para fortalecer la planeación y el seguimiento del programa, con el fin de garantizar la coherencia y consistencia entre los reportes



## Avances del Programa en el ejercicio

Durante el segundo trimestre de 2025, el Programa Presupuestario presentó los siguientes avances:

- El programa ha atendido **1,656 personas** en el componente **C01**, **65 personas** en el componente **C02** y **127** en el **C03** sumando un **total de 1,848 beneficiarios**
- El presupuesto autorizado tuvo un aumento del **82.96%**, pasando de **\$22,252,820.79** a **\$40,712,928.54** como monto modificado al tercer trimestre.
- El programa cuenta con **16 indicadores integrados en la Matriz de Indicadores para Resultados (MIR)**, de los cuales se ha presentado avance en 13, 4 cuatro mas que en el 2do trimestre.



# FICHA DE EVALUACIÓN



## FORTALEZAS

Alineación estratégica clara con el Plan Nacional de Desarrollo y el Plan Estatal de Desarrollo 2022–2027, así como con las Reglas de Operación vigentes, lo que da sustento normativo y de política pública al Programa.

Incremento significativo del presupuesto modificado respecto al autorizado, que ha permitido ampliar metas y cobertura de atención, en congruencia con el objetivo de fortalecer la inclusión productiva de personas en situación de pobreza.

Implementación de acciones de mejora, en respuesta a recomendaciones de ciclos anteriores

## OPORTUNIDADES

Ampliación de metas, cobertura y población en función al incremento del presupuesto.

Mayor uso estratégico de la información administrativa (MIR, POA, Padrón Único de Beneficiarios) para focalizar el esfuerzo en municipios, grupos de población y componentes con menores avances relativos, maximizando el impacto del presupuesto disponible.

## FODA

## DEBILIDADES

Retos en la planeación operativa y en la calendarización del gasto, especialmente a partir de los incrementos y modificaciones presupuestarias, lo que puede generar cuellos de botella para convertir oportunamente los recursos en apoyos, financiamientos y servicios.

Desalineación entre gasto y metas en algunas actividades (por ejemplo, fortalecimiento del Fondo y supervisión de financiamientos, así como servicios para la inclusión productiva), donde se observan porcentajes de gasto altos con metas físicas rezagadas o, a la inversa, metas altas con gasto muy bajo.

## AMENAZAS

Las modificaciones al presupuesto podrían afectar las metas planteadas.

Falta de interés de la población objetivo para acceder a los beneficios del Programa



# FICHA DE EVALUACIÓN



## Recomendaciones

Mejorar la alineación entre avance financiero y físico por componente y actividad, revisando la programación, las reglas de conteo y el cierre de evidencias, de forma particular en las actividades de fortalecimiento del Fondo, supervisión de financiamientos y servicios para la inclusión productiva, para asegurar que el ejercicio del gasto se traduzca en metas verificables..

---

Profundizar la focalización territorial, priorizando municipios con mayores niveles de pobreza y baja presencia actual del Programa, y aprovechando el incremento presupuestal para reducir brechas de cobertura sin descuidar el acompañamiento técnico..

---