



GOBIERNO  
DEL ESTADO  
DE CHIHUAHUA

SECRETARÍA DE  
DESARROLLO HUMANO  
Y BIEN COMÚN

# Ficha de Monitoreo y Evaluación (FMyE)

3er Trimestre 2025

Ente Público: 105 Secretaría de Desarrollo Humano y Bien Común

## Programa: 2E202C1 Juntos Impactando en el Desarrollo Social y Humano

### Unidad Técnica de Evaluación

**Ing. Marco Arturo Carrasco Tena**

Coordinador de Evaluación y Sistemas de Información  
Estatad.

614-429-33-00

[marco.carrasco@chihuahua.gob.mx](mailto:marco.carrasco@chihuahua.gob.mx)

**Lic. Donaji Buenrostro Medrano**

Responsable de la elaboración de la FMyE

614-429-33-00

[donaji.buenrostro@chihuahua.gob.mx](mailto:donaji.buenrostro@chihuahua.gob.mx)

### Responsables de la operación del Programa

**Lic. Irving Rafael Loera Talamantes**

Secretario de Desarrollo Humano y Bien Común

614-429-33-00 Ext. 12600

[rafael.loera@chihuahua.gob.mx](mailto:rafael.loera@chihuahua.gob.mx)

**Lic. Martín Alan Martínez Rodríguez**

Subsecretario de Vinculación Ciudadana y Políticas  
Públicas.

614-429-33-00 Ext. 24675

[martinalan.martinez@chihuahua.gob.mx](mailto:martinalan.martinez@chihuahua.gob.mx)

# FICHA DE MONITOREO Y EVALUACIÓN (FMyE)

Objetivo General	Objetivos Específicos	Contenido
Contar con una valoración interna de los Programas presupuestarios a fin de identificar sus resultados, cobertura, la contribución al sector, las mejoras que se han realizado en su implementación a lo largo de su operación, así como sus fortalezas, debilidades, retos y recomendaciones, con base en la información entregada por los responsables de los Programas presupuestarios de las Dependencias o Entidades, a fin de generar información basada en la evidencia para contribuir a la toma de decisiones.	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Identificar los resultados de los Programas presupuestarios evaluados, mediante el análisis de los indicadores de resultados, gestión y servicios para medir la calidad, economía, eficiencia, eficacia e impacto, así como de los hallazgos relevantes derivados de las evaluaciones externas y otros documentos del programa.</li><li>2. Analizar la evolución de la cobertura de los bienes y servicios que entrega el programas.</li><li>3. Analizar el programa o acción en el contexto de su sector para identificar su contribución.</li><li>4. Identificar fortalezas y/o oportunidades, así como debilidades y/o amenazas.</li><li>5. Formular recomendaciones.</li></ol>	<p>La Ficha de Monitoreo y Evaluación está conformada por tres apartados, cada uno contenido en una hoja:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>a) Portada: Tiene como objeto incluir los datos del Programa presupuestario sujeto a la FMyE, la dependencia y área responsable de la operación del programa, así como los responsables de la coordinación y elaboración de la FMyE.</li><li>b) Ficha de Monitoreo: Tiene por objeto valorar la contribución del Programa a los objetivos estratégicos del sector que pertenece, la cobertura de beneficiarios con relación a la población que presenta el problema y la programada de atender, así como los principales resultados.</li><li>c) Ficha de Evaluación: Tiene por objeto identificar las mejoras implementadas en el programa a partir de evaluaciones previas, valorar las fortalezas y las áreas de oportunidad del programa, así como formular recomendaciones para su mejora.</li></ul> <p>A Continuación se presenta la estructura de cada apartado, con una breve explicación del contenido de cada sección:</p>

# FICHA DE MONITOREO Y EVALUACIÓN (FMyE)



El Programa presupuestario (Pp) 2E202C1 Juntos Impactando en el Desarrollo Social y Humano tiene como definición realizar una eficiente retroalimentación a las dependencias gubernamentales del Estado de Chihuahua que implementan programas sociales, mediante una óptima evaluación y monitoreo de los programas sociales para generar un informe sobre el impacto en los beneficiarios, expuesto en la Matriz de Indicadores para Resultados.



El Pp tiene como fin contribuir a promover mecanismos de participación y vigencia ciudadana entre la población que permita fortalecer un gobierno cercano, transparente y de rendición de cuentas a la ciudadanía, mediante la aplicación de instrumentos de evaluación de programas sociales, con el propósito que las dependencias gubernamentales que implementan programas sociales cuentan con una eficiente retroalimentación sobre la aplicación de políticas públicas que ofrece el Gobierno del estado, logrando mayor impacto positivo y de satisfacción en los beneficiarios.



La población potencial (afectada) son las Dependencias del Gobierno del estado que implementan programas sociales con un total de 28 dependencias de Gobierno del estado, la población objetivo son las Dependencias del Gobierno del estado que implementan programas sociales y que están dentro del alcance del programa con un total de 28 Dependencias de Gobierno del estado.



El Programa compone Informes generales de impacto social, Padrón General sistematizado y Evaluaciones de programas sociales.



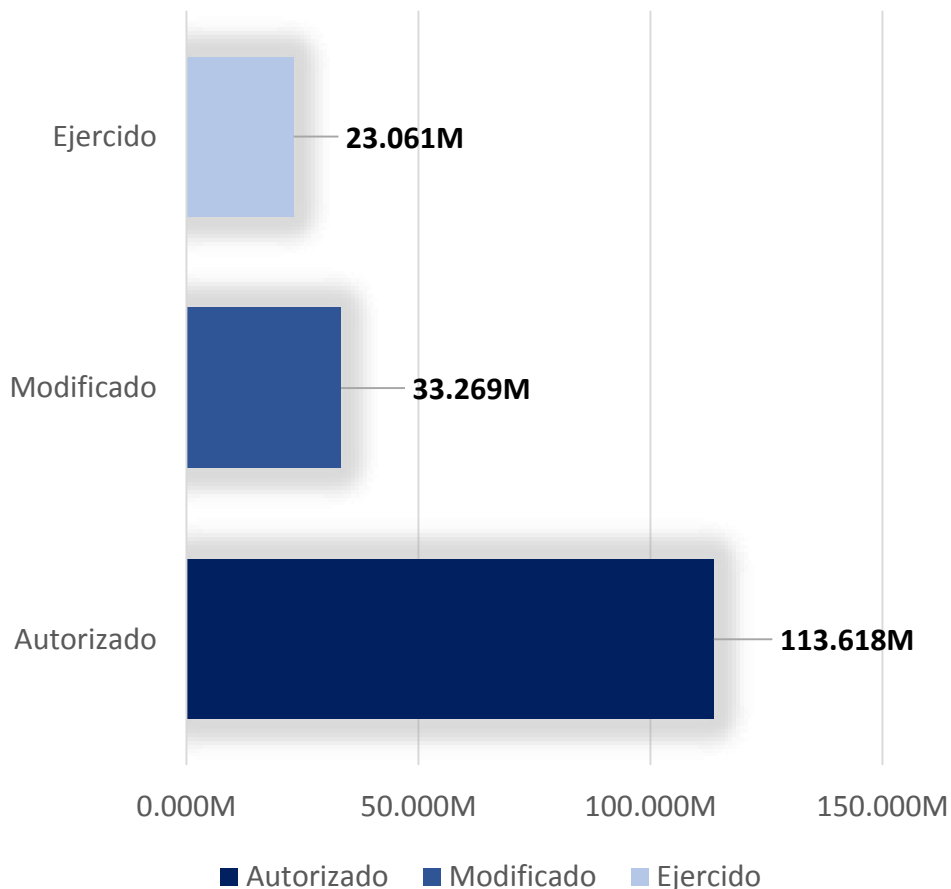
Las fuentes de financiamiento presentadas en la Matriz de Indicadores para Resultados autorizado con las que el Programa Presupuestario opera este 2025 son las siguientes: Recursos del Estado \$89,836,356.45 lo que representa el 79.07% y del Fondo General de Participaciones \$23,782,010.89 que corresponde al 20.93% dando un total de presupuesto autorizado de \$113,618,367.34. Estas cifras corresponden al presupuesto autorizado al inicio de la operación del programa, el cual podría experimentar variaciones durante el periodo.

# FICHA DE MONITOREO



El Programa Presupuestario se encuentra alineado al Plan Nacional de Desarrollo 2025 - 2030 específicamente en el ámbito Fortalecer la Red de Protección social para garantizar la inclusión social y económica de toda la población, con especial atención a los grupos en situación de vulnerabilidad.. Asimismo, su alineación con el Plan Estatal de Desarrollo 2022 – 2027, dentro del eje 1 Salud, Desarrollo Humano e Identidad Chihuahua, el cual busca Fortalecer los mecanismos de vinculación y participación de la sociedad civil en beneficio de los sujetos prioritarios para su desarrollo integral. El objetivo fundamental de estos Programas de mediano plazo “Desarrollo de oportunidades para disminuir la pobreza”.

Gráfica 1. Evolución del presupuesto del Pp.



Fuente de información: Matriz de Indicadores para Resultados 3er trimestre 2025  
\*M=Millones de pesos



Según la evolución presupuestaria representada en la Gráfica 1, se observa una disminución del **70.72%** en el presupuesto autorizado, pasando de \$113,618,367.34 a \$33,269,331.65 como monto modificado al 3er trimestre, el cual ha ejercido \$23,061,194.99 lo que representa el 69.32% del gasto sobre el presupuesto modificado, tal como lo indica la información proporcionada por la Matriz de Indicadores de Resultados.



FICHA DE MONITOREO

Tabla1. Análisis de la ejecución presupuestaria y cumplimiento de metas.

COMPONENTE /ACTIVIDAD	DESCRIPCIÓN	Porcentaje de gasto acumulado (POA)	Porcentaje de Meta acumulado (MIR)
C01	Informes generales de impacto social entregados	73.53%	0.00%
C0101	Recopilación de información de programas sociales	74.12%	25.71%
C0102	Medición del avance de la aplicación de los programas sociales	73.19%	25.71%
C0103	Aplicación de instrumentos de evaluación	29.61%	100.00%
C02	Padrón General sistematizado	61.01%	100.00%
C0201	Recopilación de la información de las dependencias de Gobierno del estado	60.28%	70.00%
C0202	Compleitud de la información para ser sistematizada	75.51%	723.63%
C03	Evaluaciones de programas sociales realizadas	36.36%	Internas 0% Externas 0%
C0301	Elaboración de fichas de monitoreo de los programas presupuestarios	100.00%	66.67%
C0302	Selección de programas sociales a evaluar	31.85%	100.00%

Fuente de información: Matriz de Indicadores para Resultados y Programa Operativo 3er trimestre 2025

C01

El componente registra 46.77% de gasto y 0.00% en la meta acumulada. Las actividades C0101 (48.72% POA | 45.71% MIR) y C0102 (41.69% | 45.71%) muestran progreso moderado en recopilación y medición de información. En contraste, C0103 presenta bajo gasto (14.29%) pero cumplimiento total de la meta (100%), lo que evidencia eficiencia en resultados con uso limitado de recursos; conviene cargar evidencias y alinear la calendarización para que el avance se refleje en el indicador del componente.

C02

El componente registra 61.01% de gasto y 100.00% de cumplimiento de la meta. A nivel de actividades, C0201 muestra avance regular (60.28% POA | 70.00% MIR), mientras C0202 presenta un sobrecumplimiento notable (75.51% | 723.63%).

C03

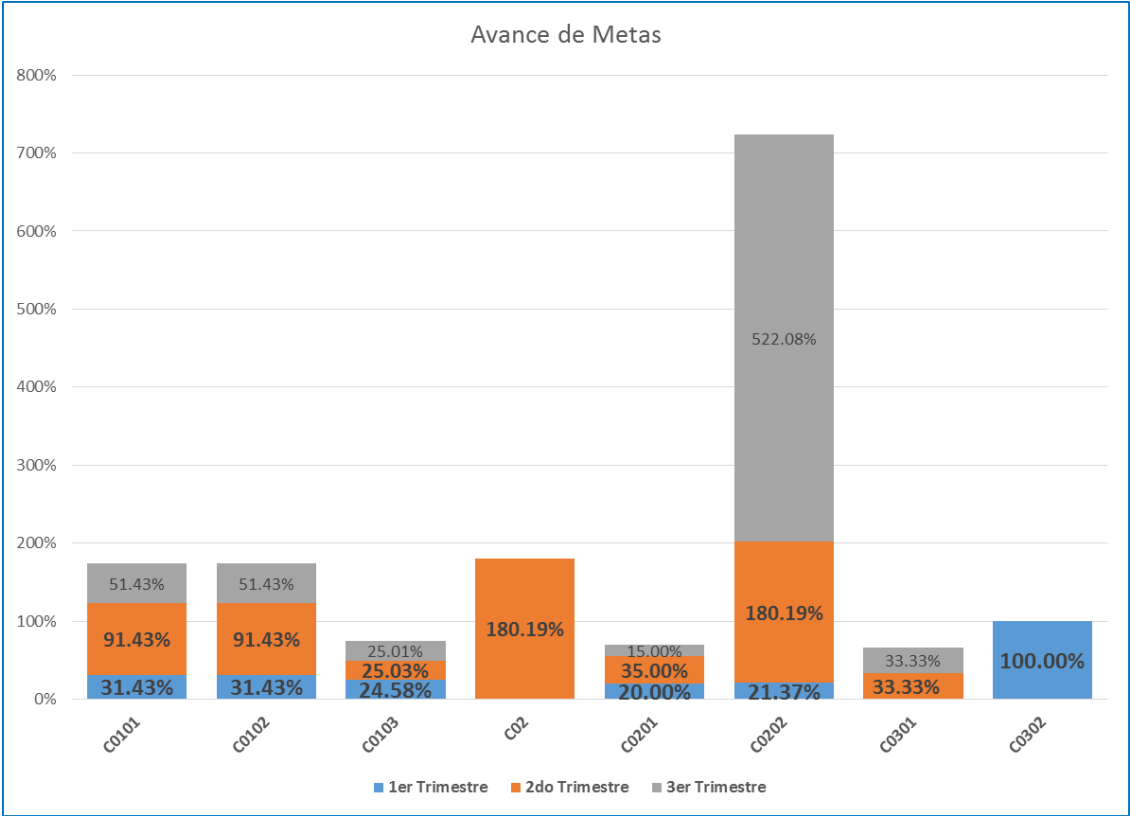
El componente aunque parece que refleja un bajo desempeño con 36.36% de gasto y sin avances en evaluaciones internas o externas, sin embargo estas se verán reflejadas al final ya que su programación es a final de año. La actividad C0301 presenta 100% de gasto con 66.67% en metas y ha avanzado. Por su parte, la C0302 registra bajo gasto (31.85%) pero logró cumplir la meta programada en su totalidad (100%).

FICHA DE MONITOREO

De acuerdo a la MIR 2025, el Programa Presupuestario (Pp) incorpora 13 indicadores, los cuales reflejan los siguientes progresos al 1er trimestre:

NIVEL	RESUMEN NARRATIVO	UNIDAD DE MEDIDA	VALOR REPROGRAMADO	VALOR LOGRADO	AVANCE DE META
FIN	Contribuir a promover mecanismos de participación y vigilancia ciudadana entre la población que permita fortalecer un gobierno cercano, transparente y de rendición de cuentas a la ciudadanía, mediante la aplicación de instrumentos de evaluación de programas sociales	Programas	35	0	0.00%
PROPÓSITO	Las dependencias gubernamentales que implementan programas sociales cuentan con una eficiente retroalimentación sobre la aplicación de políticas públicas que ofrece el Gobierno del Estado, logrando mayor impacto positivo y de satisfacción en los beneficiarios	Dependencias	20	0	0.00%
C01	Informes generales de impacto social entregados	Informes	1	0	0.00%
C0101	Recopilación de información de programas sociales	Programas	35	18	51.43%
C0102	Medición del avance de la aplicación de los programas sociales	Programas	35	18	51.43%
C0103	Aplicación de instrumentos de evaluación	Beneficiarios	48,000	35820	74.63%
C02	Padrón General sistematizado	Beneficiarios	100,000	180186	180.19%
C0201	Recopilación de la información de las dependencias de Gobierno del estado	Dependencias	20	14	70.00%
C0202	Compleitud de la información para ser sistematizada	Información	100,000	723634	723.63%
C03	Evaluaciones de programas sociales realizadas	Evaluaciones internas	2	0	0.00%
		Evaluaciones externas	1	0	0.00%
C0301	Elaboración de fichas de monitoreo de los programas presupuestarios	Fichas de monitoreo	33	22	66.67%
C0302	Selección de programas sociales a evaluar	Programas	1	1	100.00%

Gráfica 3. Avance de Metas



Fuente de información: Matriz de indicadores para resultados 3er trimestre 2025.

## FICHA DE MONITOREO

### Definición de área de enfoque:

Dependencias del Gobierno del estado que implementan programas sociales y que están dentro del alcance del Programa.



Las dependencias gubernamentales que han entregado sus padrones a la Coordinación registran cobertura en los 67 municipios del estado de Chihuahua. Este avance refleja la consolidación de la información proveniente de las distintas instituciones, lo cual permite contar con un panorama completo sobre la distribución territorial de los padrones y garantiza que la cobertura del programa sea de carácter estatal.

# FICHA DE EVALUACIÓN



Acciones de Mejora de las FMyE

El Pp cuenta con los monitoreos trimestrales del ejercicio 2024, y a partir de las recomendaciones realizadas, la Unidad Administrativa detalla las siguientes acciones de mejora para el ejercicio 2025:

- Se han realizado modificaciones sustanciales al programa, siendo nombrado como 2E202C1 Juntos Impactando en el Desarrollo Social y Humano, para el ejercicio fiscal 2025.
- Asimismo, se han modificado los objetivos del programa en la Matriz de Indicadores para Resultados.



Avances del Programa en el ejercicio

Durante el tercer trimestre de 2025, el Programa Presupuestario presentó los siguientes avances:

- El presupuesto autorizado tuvo una disminución de 70.72%, pasando de **\$113,618,367.34** a **\$ 33,034,210.95** como monto modificado al tercer trimestre.
- El programa cuenta con **13 indicadores integrados en la Matriz de Indicadores para Resultados (MIR)**, de los cuales se ha presentado avance en **8**.



# FICHA DE EVALUACIÓN



## FORTALEZAS

Cobertura estatal: la consolidación de padrones remitidos por las dependencias permite contar con información de los 67 municipios, asegurando un alcance territorial total del programa.

Alineación estratégica y normativa clara con el Plan Nacional de Desarrollo 2025–2030 y el Plan Estatal de Desarrollo 2022–2027, en el eje de fortalecimiento de la protección y participación social, lo que asegura pertinencia como herramienta de gobierno abierto y rendición de cuentas..

Diseño centrado en evaluación y monitoreo de programas sociales, con componentes de informes de impacto social, padrón general sistematizado y evaluaciones internas/externas, que generan información clave para retroalimentar a las dependencias que operan programas sociales.

## DEBILIDADES

Reducción muy significativa del presupuesto: el monto autorizado pasó de 113.6 a 33.27 millones de pesos (-70.72%), lo que restringe el margen de maniobra del programa, a pesar de que ya se ejerció 69.32% del presupuesto modificado al 3er trimestre.

Dependencia alta de la calidad y oportunidad de la información de otras dependencias, lo que puede afectar la consistencia de los padrones y el análisis si no se cuenta con mecanismos claros de verificación y corrección de datos.

## OPORTUNIDADES

Profundizar la vinculación interinstitucional con las dependencias que operan programas sociales para mejorar la calidad, oportunidad y estandarización de la información que se integra al Padrón General y a los ejercicios de evaluación.

Aprovechar la visión integral de los padrones sistematizados para identificar duplicidades, complementariedad y vacíos de atención entre programas, generando insumos para decisiones de rediseño y focalización del gasto social.

## AMENAZAS

La reducción presupuestal puede comprometer la continuidad del programa en ejercicios futuros.

Que las dependencias no entreguen la información en tiempo y forma, lo que pondría en riesgo la actualización del Padrón General, la elaboración de informes de impacto y la realización de evaluaciones planeadas.

FODA

# FICHA DE EVALUACIÓN



Recomendaciones

Se recomienda revisar y ajustar la programación de metas en la MIR para que sean claras, realistas y congruentes con la capacidad operativa y el presupuesto autorizado, asegurando su alineación con el POA y el PUB. Asimismo, se sugiere establecer una calendarización trimestral de las metas que facilite el seguimiento oportuno, evite concentrar el cumplimiento al cierre del ejercicio y permita corregir desviaciones de manera temprana.

Fortalecer la vinculación interinstitucional y los mecanismos de entrega de información