



GOBIERNO
DEL ESTADO
DE CHIHUAHUA

SECRETARÍA DE
DESARROLLO HUMANO
Y BIEN COMÚN

Ficha de Monitoreo y Evaluación (FMyE)

3er Trimestre 2025

Ente Público: 105 Secretaría de Desarrollo Humano y Bien Común

Programa: 2E027C1 Fortalecimiento Comunitario y Participación Ciudadana

Unidad Técnica de Evaluación

Ing. Marco Arturo Carrasco Tena

Coordinador de Evaluación y Sistemas de Información
Estatad.

614-429-33-00

marco.carrasco@chihuahua.gob.mx

Lic. Donaji Buenrostro Medrano

Responsable de la elaboración de la FMyE

614-429-33-00

donaji.buenrostro@chihuahua.gob.mx

Responsables de la operación del Programa

Lic. Irving Rafael Loera Talamantes

Secretario de Desarrollo Humano y Bien Común

614-429-33-00 Ext. 12600

rafael.loera@chihuahua.gob.mx

Lic. Claudina Lerma Chaparro

Director de Cohesión Social y Participación Ciudadana.

614-429-33-00 Ext. 17866

claudina.lerma@chihuahua.gob.mx

FICHA DE MONITOREO Y EVALUACIÓN (FMyE)

Objetivo General	Objetivos Específicos	Contenido
Contar con una valoración interna de los Programas presupuestarios a fin de identificar sus resultados, cobertura, la contribución al sector, las mejoras que se han realizado en su implementación a lo largo de su operación, así como sus fortalezas, debilidades, retos y recomendaciones, con base en la información entregada por los responsables de los Programas presupuestarios de las Dependencias o Entidades, a fin de generar información basada en la evidencia para contribuir a la toma de decisiones.	<ol style="list-style-type: none">1. Identificar los resultados de los Programas presupuestarios evaluados, mediante el análisis de los indicadores de resultados, gestión y servicios para medir la calidad, economía, eficiencia, eficacia e impacto, así como de los hallazgos relevantes derivados de las evaluaciones externas y otros documentos del programa.2. Analizar la evolución de la cobertura de los bienes y servicios que entrega el programas.3. Analizar el programa o acción en el contexto de su sector para identificar su contribución.4. Identificar fortalezas y/o oportunidades, así como debilidades y/o amenazas.5. Formular recomendaciones.	<p>La Ficha de Monitoreo y Evaluación está conformada por tres apartados, cada uno contenido en una hoja:</p> <ol style="list-style-type: none">a) Portada: Tiene como objeto incluir los datos del Programa presupuestario sujeto a la FMyE, la dependencia y área responsable de la operación del programa, así como los responsables de la coordinación y elaboración de la FMyE.b) Ficha de Monitoreo: Tiene por objeto valorar la contribución del Programa a los objetivos estratégicos del sector que pertenece, la cobertura de beneficiarios con relación a la población que presenta el problema y la programada de atender, así como los principales resultados.c) Ficha de Evaluación: Tiene por objeto identificar las mejoras implementadas en el programa a partir de evaluaciones previas, valorar las fortalezas y las áreas de oportunidad del programa, así como formular recomendaciones para su mejora. <p>A Continuación se presenta la estructura de cada apartado, con una breve explicación del contenido de cada sección:</p>

FICHA DE MONITOREO Y EVALUACIÓN (FMyE)



El Programa presupuestario (Pp) 2E027C1 Fortalecimiento Comunitario y Participación Ciudadana inicia su operación en el año 2018, tiene como objetivo que las personas en situación de vulnerabilidad tienen igualdad de oportunidades para el desarrollo social en el estado de Chihuahua, señalado en las reglas de operación publicadas el 01 de marzo de 2025.



EL Pp tiene como fin contribuir al desarrollo integral de las personas en situación de vulnerabilidad mediante el fortalecimiento del tejido social en el estado de Chihuahua, con el propósito de que las personas en situación de vulnerabilidad tienen igualdad de oportunidades para el desarrollo social en el estado de Chihuahua.



La población potencial (afectada) son las personas en situación de vulnerabilidad en el estado de Chihuahua con un total de 1 millón 450 mil 200 personas y la población objetivo son las personas en situación de vulnerabilidad que el programa está en condiciones de atender con un total de 33 mil 375 personas.

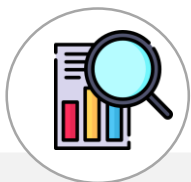


De acuerdo a las Reglas de Operación, el Pp otorga servicios para el fortalecimiento del tejido social, servicios de atención psicosocial y orientación médica, apoyos en especie a personas en situación de vulnerabilidad, apoyos económicos a personas en situación de vulnerabilidad, apoyos económicos a Organizaciones de la Sociedad Civil para la atención de las personas en situación de vulnerabilidad.



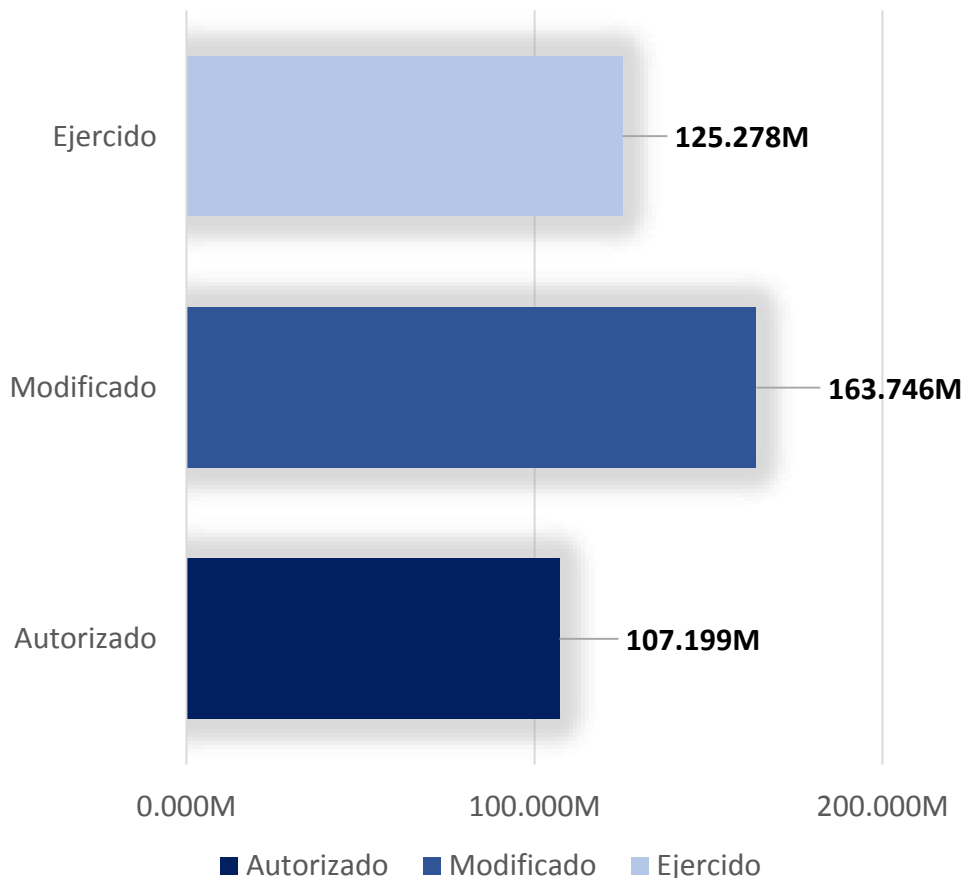
Las fuentes de financiamiento presentadas en la Matriz de Indicadores para Resultados autorizado con las que el Programa Presupuestario opera este 2025 son las siguientes: Recursos del Estado \$93,440,279.94 lo que representa el 87.16% y del Fondo General de Participaciones \$13,759,172.65 que corresponde al 12.84% dando un total de presupuesto autorizado de \$107,199,452.59. Estas cifras corresponden al presupuesto autorizado al inicio de la operación del programa, el cual podría experimentar variaciones durante el periodo.

FICHA DE MONITOREO



El Programa Presupuestario se encuentra alineado al Plan Nacional de Desarrollo 2025 - 2030 específicamente en el ámbito Fortalecer la Red de Protección social para garantizar la inclusión social y económica de toda la población, con especial atención a los grupos en situación de vulnerabilidad.. Asimismo, su alineación con el Plan Estatal de Desarrollo 2022 – 2027, dentro del eje Desarrollo Humano, particularmente en Salud, Desarrollo Humano e Identidad Chihuahua, el cual busca contribuir al desarrollo integral de las personas en condiciones de vulnerabilidad. El objetivo fundamental de estos Programas de mediano plazo “Desarrollo de oportunidades para disminuir la pobreza”.

Gráfica 1. Evolución del presupuesto del Pp.



Fuente de información: Matriz de Indicadores para Resultados 3er trimestre 2025

*M=Millones de pesos



Según la evolución presupuestaria representada en la Gráfica 1, se observa un incremento del **52.75%** en el presupuesto autorizado, pasando de \$154,873,240.08 a \$163,745,621.53 como monto modificado al 3er trimestre, el cual ha ejercido \$ 125,277,931.07, lo que representa el **76.51%** del gasto sobre el presupuesto modificado, tal como lo indica la información proporcionada por la Matriz de Indicadores de Resultados.

FICHA DE MONITOREO

Tabla1. Análisis de la ejecución presupuestaria y cumplimiento de metas.

COMPONENTE /ACTIVIDAD	DESCRIPCIÓN	Porcentaje de gasto acumulado (POA)	Porcentaje de Meta acumulado (MIR)
C01	Servicios para el Fortalecimiento del Tejido Social otorgados.	76.72%	63.07%
C0101	Elaboración de planes de trabajo para los eventos de servicios	76.76%	68.89%
C0102	Elaboración de registro lista de asistencia de niñas, niños y adolescentes para las actividades para el fortalecimiento del tejido social	70.26%	119.96%
C0103	Realización de fichas de registros de adultos para las actividades para el fortalecimiento del tejido social	97.11%	162.59%
C0104	Integración de comités comunitarios	93.77%	61.39%
C02	Servicios de atención psicosocial y orientación médica otorgado	58.09%	54.72%
C0201	Integración de registros para brindar atención psicosocial en materia de prevención y atención de la salud mental	33.50%	38.52%
C0202	Realización de sesiones para el otorgamiento de atención psicosocial individual	58.59%	75.72%
C0203	Integración de expedientes para la orientación médica	81.89%	60.67%
C0204	Integración de expedientes para brindar atención psicosocial a mujeres	100.00%	71.00%
C03	Apoyos en especie para personas en situación de vulnerabilidad otorgados	78.30%	80.90%
C0301	Elaboración de registro de información socioeconómica para la entrega de apoyos en especie emergentes	78.66%	45.97%
C0302	Elaboración de registro para la entrega de apoyos en especie	88.96%	46.29%
C0303	Realización de listas de asistencia para la entrega de platillos alimenticios en los comedores comunitarios	23.06%	46.55%
C04	Apoyos económicos a personas en situación de vulnerabilidad otorgados	69.99%	91.26%
C0401	Realización de estudio socioeconómico para la entrega de apoyos económicos	79.85%	65.00%
C0402	Integración de expedientes para la entrega de apoyos económicos	47.67%	65.00%
C0403	Integración de expedientes para apoyos económicos a través de centros, comités y ventanillas	95.83%	100.89%
C0404	Entrega de becas a las y los auxiliares sociales	70.94%	102.36%
C0405	Integración de expedientes para la entrega de apoyos a descendientes de veteranos de la revolución mexicana	73.18%	108.33%
C05	Apoyos económicos a Organizaciones de la Sociedad Civil para la atención de las personas en situación de vulnerabilidad otorgados	97.73%	0.00%
C0501	Aprobación de Proyectos para la entrega de apoyos económicos a Organizaciones de la Sociedad Civil.	99.96%	66.67%
C0502	Realización de convenios para la entrega de apoyos económicos con organizaciones de la sociedad civil	10.95%	66.67%

C01

Buen ejercicio del gasto (76.72%) con metas menores (63.07%) y comportamiento heterogéneo: C0101 avanza parejo (76.76%|68.89%); C0102 y C0103 superan metas con eficiencia (70.26%|119.96% y 97.11%|162.59%); C0104 muestra alto gasto con meta rezagada (93.77%|61.39%).

C02

Equilibrio relativo entre gasto y resultados (58.09%|54.72%): C0201 aún en fase inicial (33.50%|38.52%); C0202 destaca por buena conversión (58.59%|75.72%); C0203 presenta gasto alto con cierre pendiente (81.89%|60.67%); C0204 agotó presupuesto pero no consolida metas al mismo ritmo (100.00%|71.00%).

C03

Balance favorable (78.30%|80.90%), con rezagos en registro: C0301 y C0302 ejercen recurso sin traducirlo plenamente a metas (78.66%|45.97% y 88.96%|46.29%); C0303 mantiene baja ejecución y avance moderado (23.06%|46.55%).

C04

Metas por encima del gasto (69.99%|91.26%), indicando eficiencia: C0401 y C0402 en buen ritmo (79.85%|65.00% y 47.67%|65.00%); C0403 cumple meta (95.83%|100.89%); C0404 y C0405 sobrecumplen (70.94%|102.36% y 73.18%|108.33%).

C05

Alto gasto sin reflejo en el indicador del componente (97.73%|0.00%): C0501 prácticamente concluido en aprobaciones (99.96%|66.67%) y C0502 con avance en convenios pero bajo gasto (10.95%|66.67%); urge alinear regla de cómputo y cerrar evidencias para que el avance por actividad impacte el nivel agregado.

FICHA DE MONITOREO



Definición de población objetivo: Personas en situación de vulnerabilidad en el estado de Chihuahua que el programa esta en condiciones de atender.



Para mostrar el progreso de Beneficiarios únicos atendidos con base en la información reportada en el Padrón Único de Beneficiarios y en el Programa Operativo Anual se presenta la gráfica 2. Avance de Beneficiarios Únicos y la tabla 2. Porcentaje de avance POA y PUB acumulados al 3er trimestre

Gráfica 2. Avance de Beneficiarios Únicos

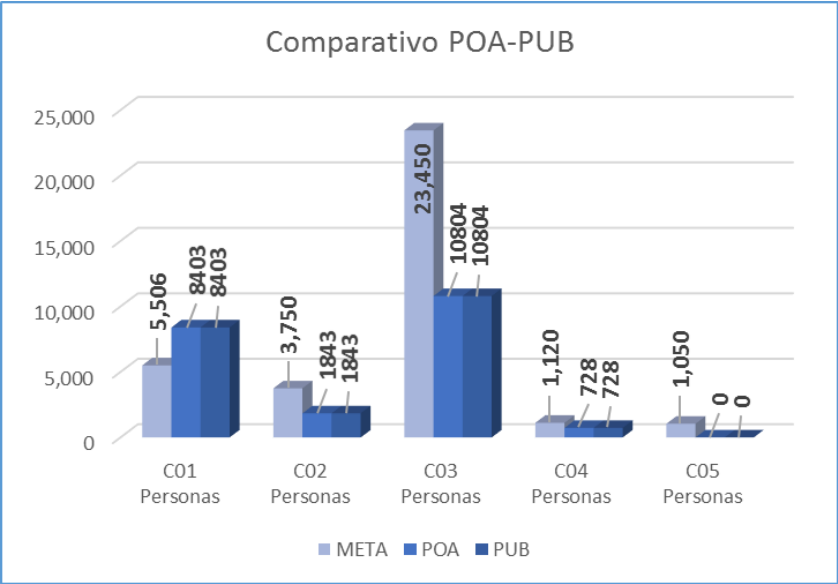


Tabla 2. Porcentaje de POA y PUB acumulado al 3er trimestre

Componente	POA	PUB
C01	153%	153%
C02	49%	49%
C03	46%	46%
C04	65%	65%
C05	0%	0%

De acuerdo a los datos registrados en el Padrón de Beneficiarios el Pp tiene una cobertura al 3er trimestre en 39 municipios.

FICHA DE MONITOREO

De acuerdo a la MIR 2025, el Programa Presupuestario (Pp) incorpora 25 indicadores, los cuales reflejan los siguientes progresos al 3er trimestre:

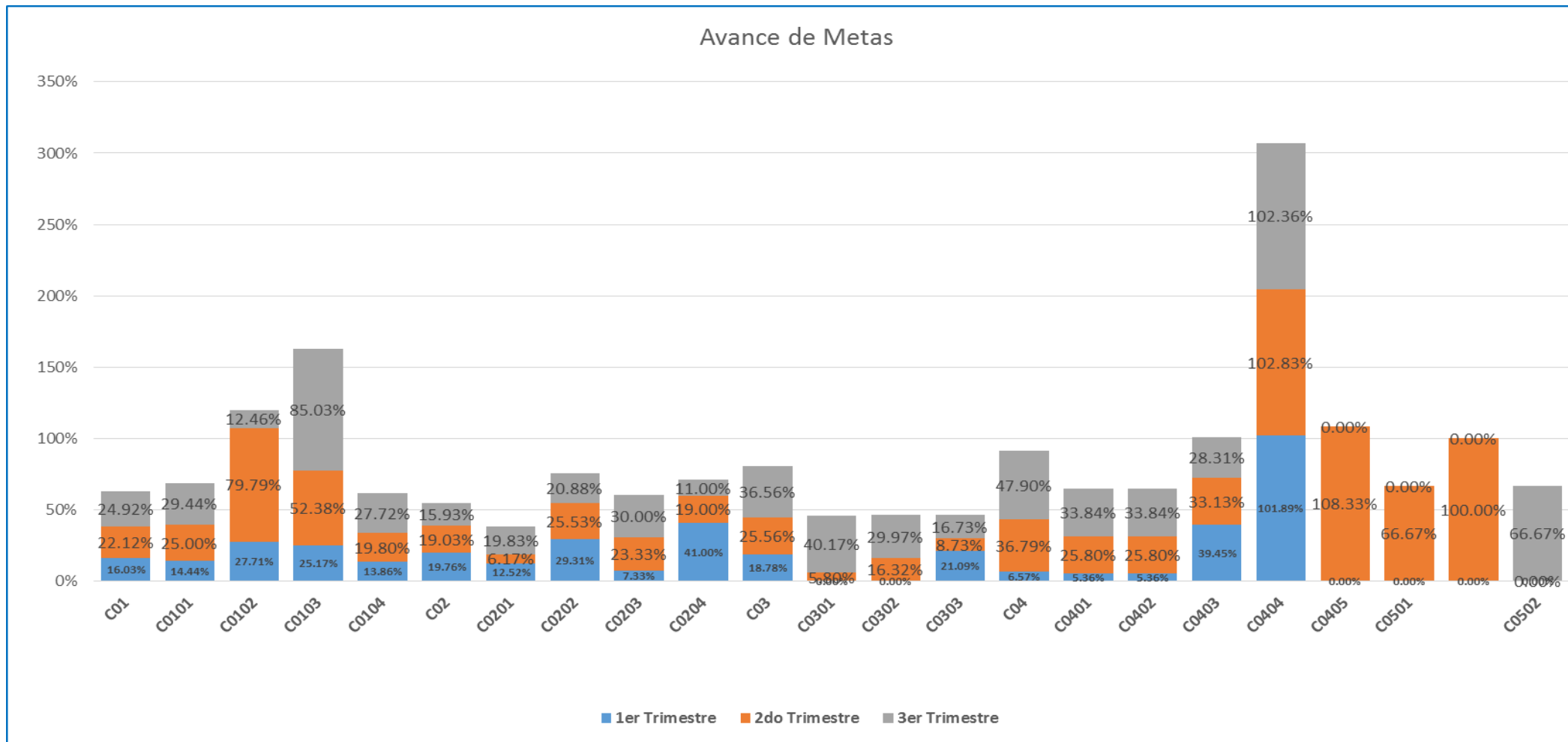
RESUMEN NARRATIVO	UNIDAD DE MEDIDA	VALOR REPROGRAMADO	VALOR LOGRADO	AVANCE DE META
Contribuir al desarrollo integral de las personas en situación de vulnerabilidad mediante el fortalecimiento del tejido social en el Estado de Chihuahua	Personas	3,758	0	0.00%
	Personas	3,758	0	0.00%
Las personas en situación de vulnerabilidad tienen igualdad de oportunidades para el desarrollo social en el Estado de Chihuahua	Personas	34,875	0	0.00%
Servicios para el Fortalecimiento del Tejido Social otorgados.	Servicios	1,790	1129	63.07%
Elaboración de planes de trabajo para los eventos de servicios	Planes	180	124	68.89%
Elaboración de registro lista de asistencia de niñas, niños y adolescentes para las actividades para el fortalecimiento del tejido social	Registros	2,800	3359	119.96%
Realización de fichas de registros de adultos para las actividades para el fortalecimiento del tejido social	Fichas	147	239	162.59%
Integración de comités comunitarios	Comités	101	62	61.39%
Servicios de atención psicosocial y orientación médica otorgados	Servicios	7,551	4132	54.72%
Integración de registros para brindar atención psicosocial en materia de prevención y atención de la salud mental	Registros	2,300	886	38.52%
Realización de sesiones para el otorgamiento de atención psicosocial individual	Sesiones	5,001	3787	75.72%
Integración de expedientes para la orientación médica	Expedientes	150	91	60.67%
Integración de expedientes para brindar atención psicosocial a mujeres	Expedientes	100	71	71.00%
Apoyos en especie para personas en situación de vulnerabilidad otorgados	Apoyos en especie	269,685	218176	80.90%
Elaboración de resgistro de información socioeconómica para la entrega de apoyos en especie emergentes	Registros	2,950	1356	45.97%
Elaboración de registro para la entrega de apoyos en especie	Registros	15,000	6944	46.29%
Realización de listas de asistencia para la entrega de platillos alimenticios en los comedores comunitarios	Listas de asistencia	275	128	46.55%
Apoyos económicos a personas en situación de vulnerabilidad otorgados	Apoyo económico	1,476	1347	91.26%
Realización de estudio socioeconómico para la entrega de apoyos económicos	Estudio Socioeconómico	1,120	728	65.00%
Integración de expedientes para la entrega de apoyos económicos	Expedientes	1,120	728	65.00%
Integración de expedientes para apoyos económicos a través de centros, comités y ventanillas	Expedientes	10,000	10089	100.89%
Entrega de becas a las y los auxiliares sociales	Becas/constante	212	217	102.36%
Integración de expedientes para la entrega de apoyos a descendientes de veteranos de la revolución mexicana	Expedientes	408	442	108.33%
Apoyos económicos a Organizaciones de la Sociedad Civil para la atención de las personas en situación de vulnerabilidad otorgados	Personas	1,050	0	0.00%
	OSC	3	0	0.00%
Aprobación de Proyectos para la entrega de apoyos económicos a Organizaciones de la Sociedad Civil.	Proyectos	3	2	66.67%
	Proyectos	3	3	100.00%
Realización de convenios para la entrega de apoyos económicos con Organizaciones de la Sociedad Civil	Convenios	3	2	66.67%

Fuente de información: Matriz de indicadores para resultados 3er trimestre 2025.

FICHA DE MONITOREO

De acuerdo a la MIR 2025, el Programa Presupuestario (Pp) incorpora 25 indicadores, los cuales reflejan los siguientes progresos al 3er trimestre:

Gráfica 3. Avance de Metas



Fuente de información: Matriz de indicadores para resultados 3er trimestre 2025.

FICHA DE EVALUACIÓN



Acciones de Mejora de las FMyE

El Pp cuenta con los monitoreos trimestrales del ejercicio 2024, y a partir de las recomendaciones realizadas, la Unidad Administrativa detalla las siguientes acciones de mejora para el ejercicio 2025:

- Reforzar la planeación operativa anual, incorporando mecanismos más precisos de programación financiera y de metas
 - Capacitar al personal operativo en herramientas de planeación estratégica y presupuestaria, con el fin de mejorar la alineación entre el uso de recurso y los resultados esperados.
-
- Realizar un diagnostico territorial actualizado que identifique brechas de atención, con base en indicadores sociales y económicos.
 - Fortalecer alianzas con gobiernos municipales y organizaciones, que faciliten la implementación y el alcance en zonas vulnerables.
-



Avances del Programa en el ejercicio

Durante el tercer trimestre de 2025, el Programa Presupuestario presentó los siguientes avances:

- El presupuesto autorizado tuvo un incremento del **52.75%**, pasando de **\$154,873,240.08** a **\$163,745,621.53** como monto modificado al tercer trimestre.
-
- El programa logró operar en **39 municipios** al tercer trimestre, 16 mas que en el segundo trimestre
-
- El programa cuenta con **25 indicadores integrados en la Matriz de Indicadores para Resultados (MIR)**, de los cuales se ha presentado avance en **22**.
-

FICHA DE EVALUACIÓN



FORTALEZAS

Presupuesto incrementado en 52.75% respecto al autorizado, con ejercicio eficiente del 76.51% **al tercer trimestre**, lo que asegura disponibilidad y uso adecuado de recursos.

- Cobertura territorial en 39 municipios, lo que fortalece la presencia institucional y la posibilidad de incidir en el tejido social de distintas regiones del estado.

Avances relevantes en varios componentes reflejando impacto en la atención de personas en situación de vulnerabilidad.

DEBILIDADES

Alta dependencia de registros administrativos internos para medir resultados, lo que puede dificultar la verificación externa y la transparencia si no se sistematiza la publicación y difusión de los avances.

OPORTUNIDADES

- Posibilidad de aprovechar el incremento presupuestal y la cobertura en 39 municipios para consolidar redes comunitarias, comités y alianzas con gobiernos municipales y organizaciones de la sociedad civil.

AMENAZAS

Falta de interés de la población objetivo para acceder a los beneficios del Programa

FODA

FICHA DE EVALUACIÓN



Recomendaciones

Fortalecer la alineación entre avance financiero y físico.

Fortalecer la coordinación con gobiernos municipales y OSC.