



GOBIERNO  
DEL ESTADO  
DE CHIHUAHUA

SECRETARÍA DE  
DESARROLLO HUMANO  
Y BIEN COMÚN

# Ficha de Monitoreo y Evaluación (FMyE)

3er Trimestre 2025

Ente Público: 105 Secretaría de Desarrollo Humano y Bien Común

## Programa: 1S047A1 Apoyo a Personas con Discapacidad

### Unidad Técnica de Evaluación

**Ing. Marco Arturo Carrasco Tena**

Coordinador de Evaluación y Sistemas de Información  
Estatad.

614-429-33-00

[marco.carrasco@chihuahua.gob.mx](mailto:marco.carrasco@chihuahua.gob.mx)

**Lic. Donaji Buenrostro Medrano**

Responsable de la elaboración de la FMyE

614-429-33-00

[donaji.buenrostro@chihuahua.gob.mx](mailto:donaji.buenrostro@chihuahua.gob.mx)

### Responsables de la operación del Programa

**Lic. Irving Rafael Loera Talamantes**

Secretario de Desarrollo Humano y Bien Común

614-429-33-00 Ext. 12600

[rafael.loera@chihuahua.gob.mx](mailto:rafael.loera@chihuahua.gob.mx)

**Dr. Víctor Aarón Pedraza Rodríguez.**

Director de Grupos Vulnerables y Prevención a la  
Discriminación.

614-429-33-00 Ext. 17901

[aaron.pedraza@chihuahua.gob.mx](mailto:aaron.pedraza@chihuahua.gob.mx)

# FICHA DE MONITOREO Y EVALUACIÓN (FMyE)

Objetivo General	Objetivos Específicos	Contenido
Contar con una valoración interna de los Programas presupuestarios a fin de identificar sus resultados, cobertura, la contribución al sector, las mejoras que se han realizado en su implementación a lo largo de su operación, así como sus fortalezas, debilidades, retos y recomendaciones, con base en la información entregada por los responsables de los Programas presupuestarios de las Dependencias o Entidades, a fin de generar información basada en la evidencia para contribuir a la toma de decisiones.	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Identificar los resultados de los Programas presupuestarios evaluados, mediante el análisis de los indicadores de resultados, gestión y servicios para medir la calidad, economía, eficiencia, eficacia e impacto, así como de los hallazgos relevantes derivados de las evaluaciones externas y otros documentos del programa.</li><li>2. Analizar la evolución de la cobertura de los bienes y servicios que entrega el programas.</li><li>3. Analizar el programa o acción en el contexto de su sector para identificar su contribución.</li><li>4. Identificar fortalezas y/o oportunidades, así como debilidades y/o amenazas.</li><li>5. Formular recomendaciones.</li></ol>	<p>La Ficha de Monitoreo y Evaluación está conformada por tres apartados, cada uno contenido en una hoja:</p> <ol style="list-style-type: none"><li>a) Portada: Tiene como objeto incluir los datos del Programa presupuestario sujeto a la FMyE, la dependencia y área responsable de la operación del programa, así como los responsables de la coordinación y elaboración de la FMyE.</li><li>b) Ficha de Monitoreo: Tiene por objeto valorar la contribución del Programa a los objetivos estratégicos del sector que pertenece, la cobertura de beneficiarios con relación a la población que presenta el problema y la programada de atender, así como los principales resultados.</li><li>c) Ficha de Evaluación: Tiene por objeto identificar las mejoras implementadas en el programa a partir de evaluaciones previas, valorar las fortalezas y las áreas de oportunidad del programa, así como formular recomendaciones para su mejora.</li></ol> <p>A Continuación se presenta la estructura de cada apartado, con una breve explicación del contenido de cada sección:</p>

# FICHA DE MONITOREO Y EVALUACIÓN (FMyE)



El Programa presupuestario (Pp) 1S047A1 Apoyos a Personas con Discapacidad inicia su operación en el año 2020 con el objetivo que las personas con discapacidad en situación de pobreza del Estado de Chihuahua tienen acceso a sus derechos sociales, expuesto en las Reglas de Operación publicadas el 01 de Marzo de 2025.



El Programa tiene como Fin contribuir al desarrollo integral de las personas en situación de vulnerabilidad mediante la atención oportuna y de calidad que impulse su inclusión social, con el propósito de que las personas con discapacidad en situación de pobreza del Estado de Chihuahua tienen acceso a sus derechos sociales.



La Población Potencial (afectada) son las personas con discapacidad en situación de pobreza que habitan en el Estado de Chihuahua sufren de exclusión social con un total de 99 mil 401 personas, mientras que la Población Objetivo son las personas con discapacidad en situación de pobreza que habitan en el Estado de Chihuahua que cumplen con los criterios de elegibilidad con un total de 8 mil 472 personas.



De acuerdo a las Reglas de Operación el Programa otorga servicios para el desarrollo integral de personas con discapacidad, servicios de transporte adaptado, talleres en materia de prevención a la discriminación de personas con discapacidad, apoyos económicos a personas con discapacidad y apoyos en especie a personas con discapacidad.



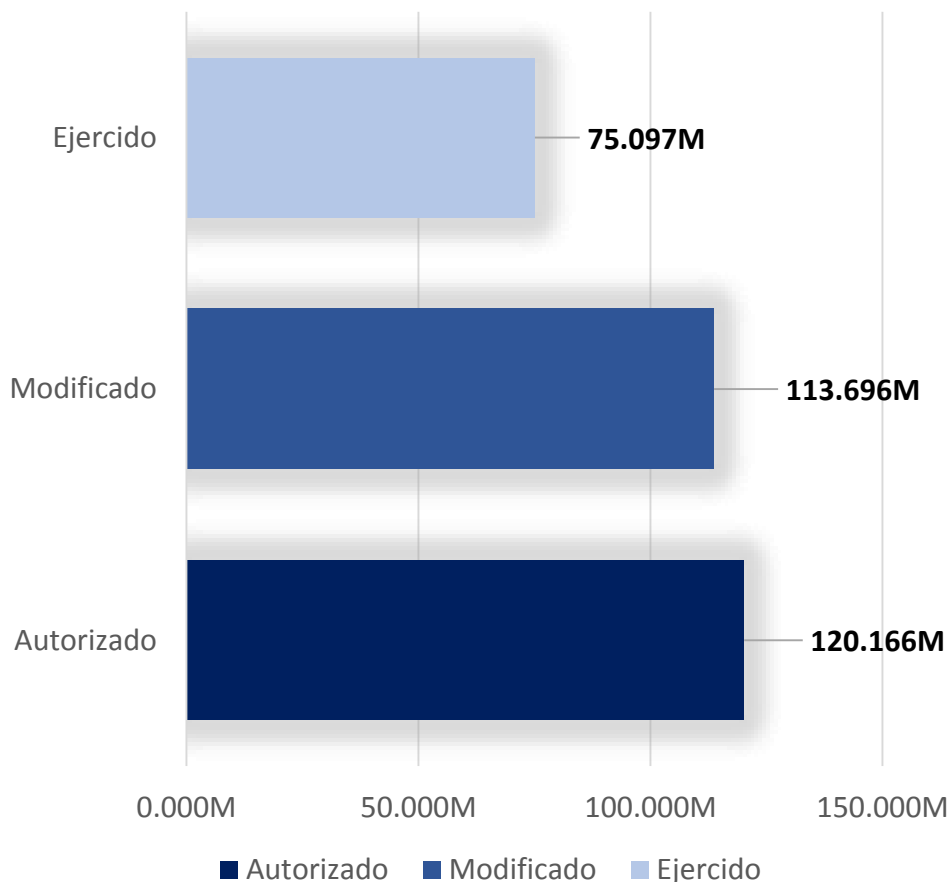
Las fuentes de financiamiento presentadas en la Matriz de Indicadores para Resultados autorizado con las que el Programa Presupuestario opera este 2025 son las siguientes: Recursos del Estado \$112,670,894.00 lo que representa el 93.76% y del Fondo General de Participaciones \$7,495,462.70 que corresponde al 6.24% dando un total de presupuesto autorizado de \$120,166,356.70. Estas cifras corresponden al presupuesto autorizado al inicio de la operación del programa, el cual podría experimentar variaciones durante el periodo.

# FICHA DE MONITOREO



El Programa Presupuestario se encuentra alineado al Plan Nacional de Desarrollo 2025 - 2030 específicamente en el ámbito Fortalecer la Red de Protección social para garantizar la inclusión social y económica de toda la población, con especial atención a los grupos en situación de vulnerabilidad. Asimismo, su alineación con el Plan Estatal de Desarrollo 2022 – 2027, dentro del eje Desarrollo Humano, particularmente en Salud, Desarrollo Humano e Identidad Chihuahua, el cual busca contribuir al desarrollo integral de las personas en condiciones de vulnerabilidad. El objetivo fundamental de estos Programas de mediano plazo “Desarrollo de oportunidades para disminuir la pobreza”.

Gráfica 1. Evolución del presupuesto del Pp.



Fuente de información: Matriz de Indicadores para Resultados 3er trimestre 2025

\*M=Millones de pesos



Según la evolución presupuestaria representada en la Gráfica 1, se observa una disminución del **5.38%** en el presupuesto autorizado, pasando de \$120,166,356.70 a \$113,696,118,31 como monto modificado al 3er trimestre, el cual ha ejercido \$75,096,895.18, lo que representa el **66.05%** del gasto sobre el presupuesto modificado, tal como lo indica la información proporcionada por la Matriz de Indicadores de Resultados.



# FICHA DE MONITOREO

Análisis del sector

Tabla1. Análisis de la ejecución presupuestaria y cumplimiento de metas.

COMPONENTE /ACTIVIDAD	DESCRIPCIÓN	Porcentaje de gasto acumulado (POA)	Porcentaje de Meta acumulado (MIR)
C01	Servicios para el desarrollo integral de personas con discapacidad otorgados	61.01%	79.66%
C0101	Difusión de servicios para el desarrollo integral de personas con discapacidad	100.00%	100.00%
C0102	Impartición de contenidos en la escuela de artes y oficios	44.38%	115.00%
C0103	Integración de beneficiarios al Padrón General	56.62%	75.00%
C02	Servicios de transporte adaptado otorgados	65.35%	TRANSPORTE A DOMICILIO 100.97% TRANSPORTE PÚBLICO 49.61%
C0201	Habilitación de unidades de transporte adaptado	14.61%	84.85%
C0202	Entrega de becas a las y los auxiliares sociales	73.45%	25.86%
C03	Talleres en materia de prevención a la discriminación de personas con discapacidad impartidos	90.74%	106.25%
C0301	Seguimiento a convenios con Instituciones públicas y privadas	90.66%	50.00%
C0302	Recepción de solicitudes	100.00%	142.86%
C0303	Impartición de contenidos para la Prevención a la Discriminación	98.77%	100.00%
C04	Apoyos económicos a personas con discapacidad otorgados	50.08%	45.94%
C0401	Publicación de Convocatoria	100.00%	100.00%
C0402	Aprobación de Beneficiarios para apoyos económicos.	49.74%	100.00%
C05	Apoyos en especie a personas con discapacidad otorgados	50.89%	47.11%
C0501	Publicación de convocatoria	97.60%	100.00%
C0502	Aprobación de beneficiarios	50.13%	BENEFICIARIOS ALIMENTICIOS 100% BENEFICIARIOS APARATOS FUNCIONALES 0.00%
C0503	Realización de eventos para la entrega de apoyos	81.87%	50.00%

Fuente de información: Matriz de Indicadores para Resultados y Programa Operativo 2do trimestre 2025

C01

El componente registra un avance de 61.01 % en el ejercicio del gasto y 79.66 % en el cumplimiento de metas. Sus actividades presentan buen avance en metas, especialmente C0101 (100 %) y C0102 (115 %), aunque esta última con baja ejecución de gasto. C0103 presenta bajo avance tanto en gasto como en meta.

C02

El componente presenta 65.35 % de gasto ejercido. Las metas varían por subservicio: transporte a domicilio 100.97 % y transporte público 49.61 %. Por actividad, C0201 muestra gasto muy bajo (14.61 %) con alta meta (84.85 %), en tanto C0202 registra gasto elevado (73.45 %) y meta baja (25.86 %).

C03

El componente alcanza 90.74 % de gasto y 106.25 % de meta. Destacan C0302 (100 %|142.86 %) y C0303 (98.77 %|100 %) con cumplimiento pleno; C0301 (90.66 %|50 %) requiere cerrar seguimiento para que su avance cuente mejor en la meta.

C04

El componente avanza 50.08 % en gasto y 45.94 % en meta. Las actividades C0401 y C0402 muestran cumplimiento total (100 %|100 % y 49.74 %|100 %, respectivamente); falta consolidar el hito que permita que estos logros se reflejen plenamente a nivel de componente.

C05

El componente reporta 50.89 % de gasto y 47.11 % de meta. C0501 cumple (97.60 %|100 %); en C0502 el avance se concentra en beneficiarios alimenticios (100 %) mientras aparatos funcionales permanece en 0 %; C0503 requiere completar entregas y evidencias (81.87 %|50 %) para elevar la conversión de resultados.

# FICHA DE MONITOREO



**Definición de población objetivo:** Las personas con discapacidad en situación de pobreza que habitan en el estado de Chihuahua que cumplen con los criterios de elegibilidad



De acuerdo a los datos registrados en el Padrón de Beneficiarios el Pp tiene una cobertura al tercer trimestre en los 67 municipios.

Para mostrar el progreso de Beneficiarios únicos atendidos con base en la información reportada en el Padrón Único de Beneficiarios y en el Programa Operativo Anual se presenta la gráfica 2. Avance de Beneficiarios Únicos y la tabla 2. Porcentaje de avance POA y PUB acumulados al 3er trimestre.

### Gráfica 2. Avance de Beneficiarios Únicos

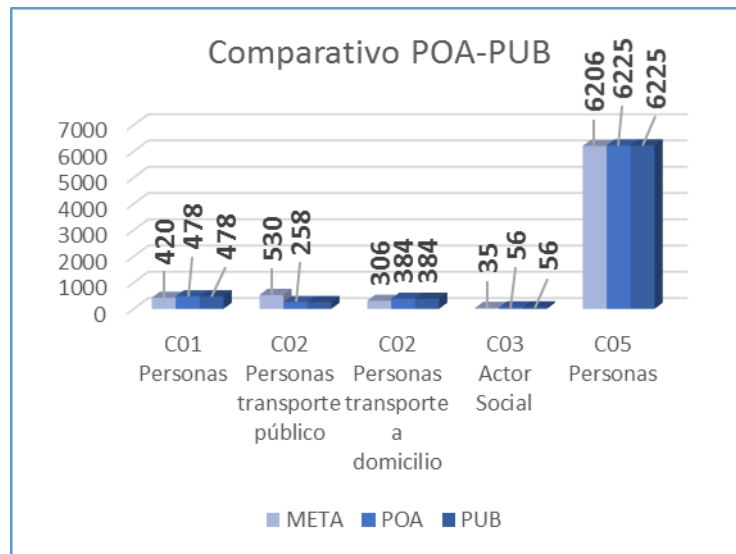


Tabla 2. Porcentaje de POA y PUB acumulado al 3er trimestre

Componente	PUB
C01 Personas	114%
C02 Personas transporte público	49%
C02 Personas transporte a domicilio	125%
C03 Actor Social	160%
C04 Personas	92%
C05 Personas	100%

## Resultados

Gráfica 3. Avance de Metas

# FICHA DE EVALUACIÓN



## Acciones de Mejora de las FMyE

El Pp cuenta con los monitoreos trimestrales del ejercicio 2024, y a partir de las recomendaciones realizadas, la Unidad Administrativa detalla las siguientes acciones de mejora para el ejercicio 2025:

- Se Pondrá especial atención a la sincronización del gasto con el avance de las metas en las que actualmente hay desfase.
- Se impulsará la apuesta en marcha de las actividades rezagadas con el fin de asegurar su implementación oportuna en corto plazo, vigilando al mismo tiempo la aplicación eficiente y eficaz de los recursos.
- En el marco de las actividades para la elaboración de los Proyectos presupuestarios 2026 se robustecerán los mecanismos de planeación y calendarización del ejercicio ejercido del gasto en las actividades específicas, a efecto de asegurar la alineación a los objetivos estratégicos, la optimización en el uso de recursos públicos y la oportunidad de la consecución de las metas establecidas.



## Avances del Programa en el ejercicio

Durante el tercer trimestre de 2025, el Programa Presupuestario presentó los siguientes avances:

- El presupuesto autorizado tuvo una disminución del **5.38%**, pasando de **\$120,166,356.70** a **\$113,696,118.31** como monto modificado al tercer trimestre.
- El programa logró operar en los **67 municipios** al segundo trimestre.
- El programa cuenta con **22 indicadores integrados en la Matriz de Indicadores para Resultados (MIR)**, de los cuales se ha presentado avance en **19**.



# FICHA DE EVALUACIÓN



## FORTALEZAS

•Alineación estratégica sólida con el Plan Nacional de Desarrollo 2025–2030 y el Plan Estatal de Desarrollo 2022–2027, eje Desarrollo Humano, lo que da sustento de política pública al programa.

Implementación de acciones de mejora derivadas de recomendaciones previas.

•Cobertura estatal en los 67 municipios al 3er trimestre, lo que refleja una presencia amplia del programa en el territorio y la posibilidad de llegar a contextos urbanos y rurales diversos.

## OPORTUNIDADES

•Uso más estratégico del Padrón Único de Beneficiarios, MIR y POA, para focalizar recursos en componentes y subpoblaciones con menor avance relativo

•Potencial de consolidar redes comunitarias y de actores sociales ,a partir de los talleres de prevención de la discriminación y de las acciones de difusión.

## FODA

## DEBILIDADES

•Cobertura desigual al interior de los componentes, con sobrecumplimientos en beneficiarios a domicilio (125%) y actores sociales (160%), pero menor avance en transporte público (49%) y algunos apoyos económicos (45.94%).

•Planeación operativa perfectible, en particular la calendarización de metas y gastos por actividad, que genera retrasos o concentración de esfuerzos en ciertos rubros mientras otros se mantienen rezagados

## AMENAZAS

Modificaciones presupuestarias que podrían afectar el cumplimiento de metas.

Posible dificultad de acceso de la población objetivo a los beneficios del programa debido a barreras físicas, geográficas o de información.

Falta de interés de la población objetivo para acceder a los beneficios del Programa

# FICHA DE EVALUACIÓN



Recomendaciones

Mejorar la sincronización entre avance financiero y metas físicas por componente y actividad

Acelerar la operación de actividades y subcomponentes con bajo o nulo avance