



# Ficha de Monitoreo y Evaluación (FMyE)

3er Trimestre 2025

Ente Público: 105 Secretaría de Desarrollo Humano y Bien Común

**Programa: 1S028A1 Juntos Sí Podemos**

## Unidad Técnica de Evaluación

**Ing. Marco Arturo Carrasco Tena**

Coordinador de Evaluación y Sistemas de Información  
Estatatal.  
614-429-33-00

[marco.carrasco@chihuahua.gob.mx](mailto:marco.carrasco@chihuahua.gob.mx)

**Lic. Donaji Buenrostro Medrano**

Responsable de la elaboración de la FMyE  
614-429-33-00

[donaji.buenrostro@chihuahua.gob.mx](mailto:donaji.buenrostro@chihuahua.gob.mx)

## Responsables de la operación del Programa

**Lic. Irving Rafael Loera Talamantes**

Secretario de Desarrollo Humano y Bien Común  
614-429-33-00 Ext. 12600  
[rafael.loera@chihuahua.gob.mx](mailto:rafael.loera@chihuahua.gob.mx)

**Lic. Austria Elizabeth Galindo Rodríguez**

Subsecretaria de Desarrollo Humano y Bien Común  
Frontera Norte.  
6566293300 Ext. 53901  
[austria.galindo@chihuahua.gob.mx](mailto:austria.galindo@chihuahua.gob.mx)



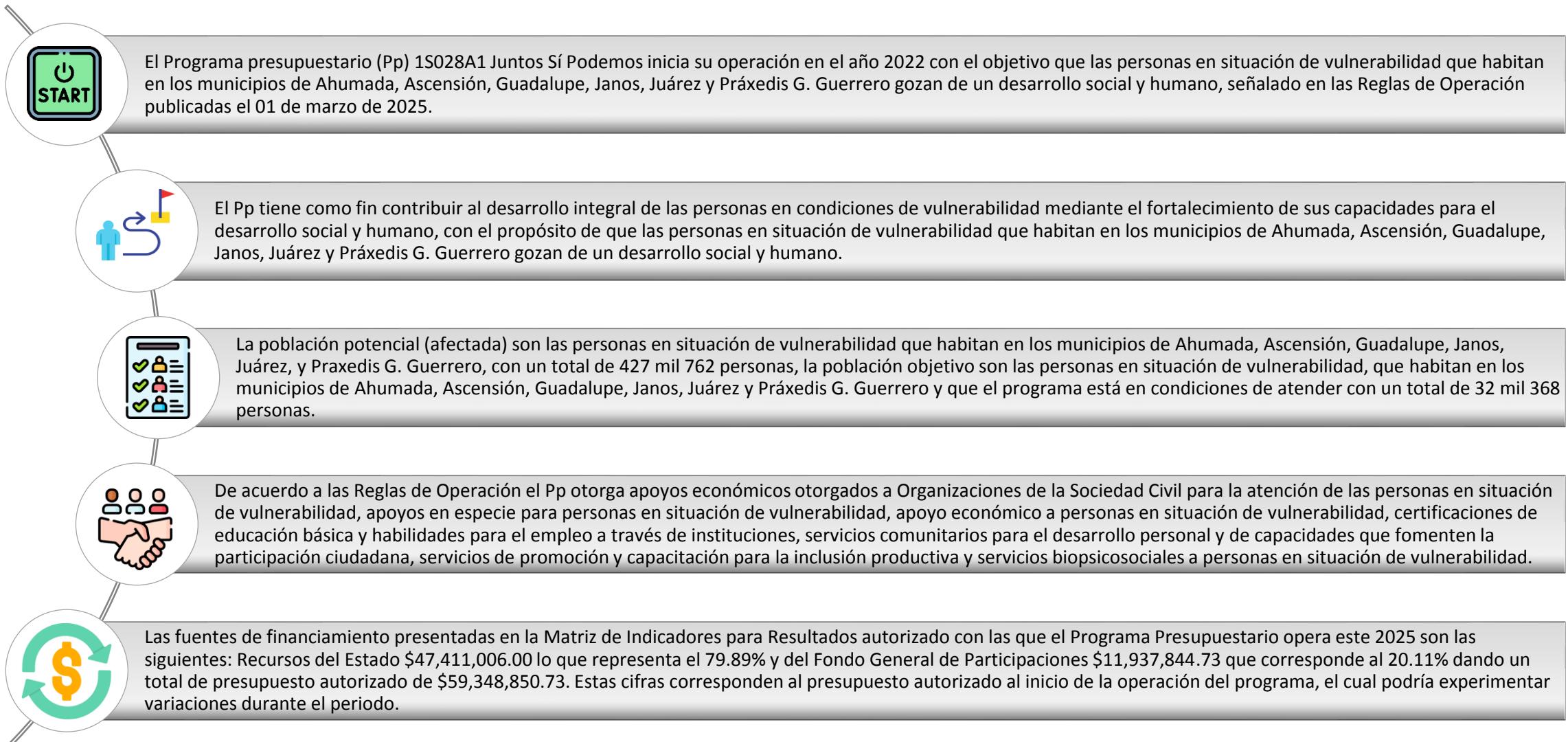
# FICHA DE MONITOREO Y EVALUACIÓN (FMyE)

Objetivo General	Objetivos Específicos	Contenido
<p>Contar con una valoración interna de los Programas presupuestarios a fin de identificar sus resultados, cobertura, la contribución al sector, las mejoras que se han realizado en su implementación a lo largo de su operación, así como sus fortalezas, debilidades, retos y recomendaciones, con base en la información entregada por los responsables de los Programas presupuestarios de las Dependencias o Entidades, a fin de generar información basada en la evidencia para contribuir a la toma de decisiones.</p>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Identificar los resultados de los Programas presupuestarios evaluados, mediante el análisis de los indicadores de resultados, gestión y servicios para medir la calidad, economía, eficiencia, eficacia e impacto, así como de los hallazgos relevantes derivados de las evaluaciones externas y otros documentos del programa.</li><li>2. Analizar la evolución de la cobertura de los bienes y servicios que entrega el programa.</li><li>3. Analizar el programa o acción en el contexto de su sector para identificar su contribución.</li><li>4. Identificar fortalezas y/o oportunidades, así como debilidades y/o amenazas.</li><li>5. Formular recomendaciones.</li></ol>	<p>La Ficha de Monitoreo y Evaluación está conformada por tres apartados, cada uno contenido en una hoja:</p> <p>a) Portada: Tiene como objeto incluir los datos del Programa presupuestario sujeto a la FMyE, la dependencia y área responsable de la operación del programa, así como los responsables de la coordinación y elaboración de la FMyE.</p> <p>b) Ficha de Monitoreo: Tiene por objeto valorar la contribución del Programa a los objetivos estratégicos del sector que pertenece, la cobertura de beneficiarios con relación a la población que presenta el problema y la programada de atender, así como los principales resultados.</p> <p>c) Ficha de Evaluación: Tiene por objeto identificar las mejoras implementadas en el programa a partir de evaluaciones previas, valorar las fortalezas y las áreas de oportunidad del programa, así como formular recomendaciones para su mejora.</p> <p>A Continuación se presenta la estructura de cada apartado, con una breve explicación del contenido de cada sección:</p>



## FICHA DE MONITOREO Y EVALUACIÓN (FMyE)

## Descripción del Programa

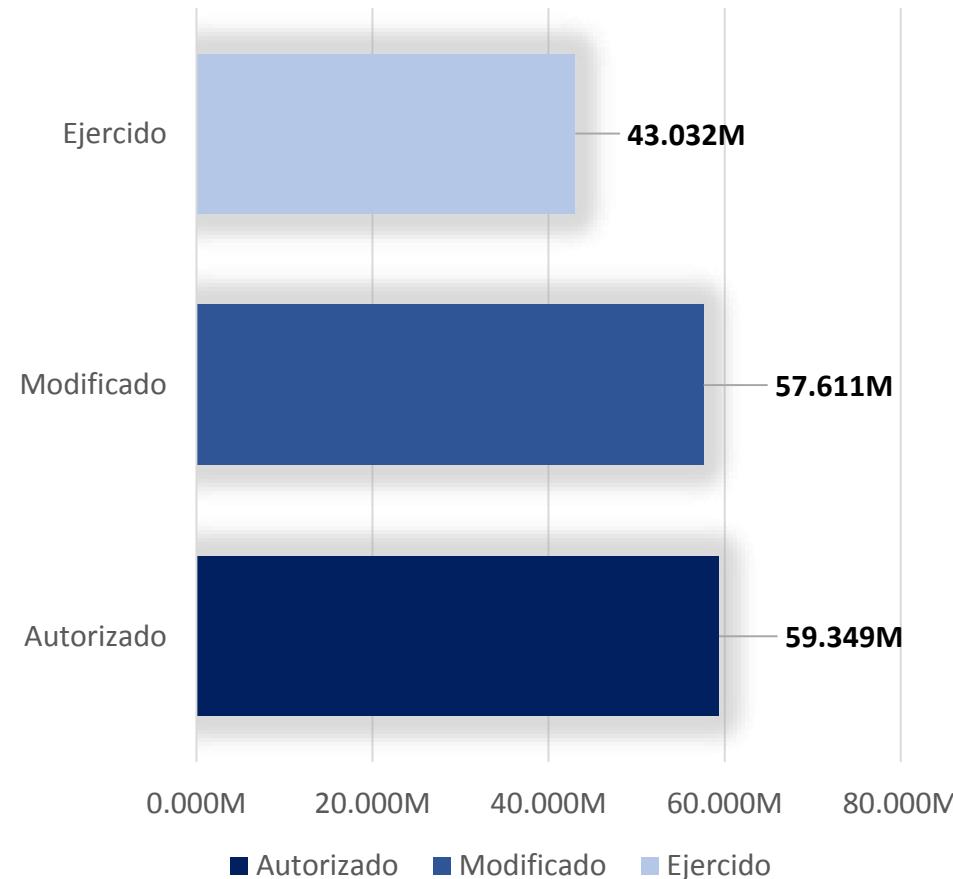




El Programa Presupuestario se encuentra alineado al Plan Nacional de Desarrollo 2025 - 2030 específicamente en el ámbito Fortalecer la Red de Protección social para garantizar la inclusión social y económica de toda la población, con especial atención a los grupos en situación de vulnerabilidad. Asimismo, su alineación con el Plan Estatal de Desarrollo 2022 – 2027, dentro del eje Desarrollo Humano, particularmente en Salud, Desarrollo Humano e Identidad Chihuahua, el cual busca contribuir al desarrollo integral de las personas en condiciones de vulnerabilidad. El objetivo fundamental de estos Programas de mediano plazo “Desarrollo de oportunidades para disminuir la pobreza”.

## FICHA DE MONITOREO

Gráfica 1. Evolución del presupuesto del Pp.



Según la evolución presupuestaria representada en la Gráfica 1, se observa una disminución del **2.93%** en el presupuesto autorizado, pasando de \$59,348,850.73 a \$57,611,442.29 como monto modificado al 2do trimestre, el cual ha ejercido \$ 43,031,703.98, lo que representa el **74.69%** del gasto sobre el presupuesto modificado, tal como lo indica la información proporcionada por la Matriz de Indicadores de Resultados.





# FICHA DE MONITOREO

Tabla 1. Análisis de la ejecución presupuestaria y cumplimiento de metas.

COMPONENTE /ACTIVIDAD	DESCRIPCIÓN	Porcentaje de gasto acumulado (POA)	Porcentaje de Meta acumulado (MIR)
<b>C01</b>	<b>Apoyos económicos otorgados a Organizaciones de la Sociedad Civil para la atención de las personas en situación de vulnerabilidad.</b>	<b>92.83%</b>	<b>116.23%</b>
C0101	Aprobación de proyectos estratégicos.	69.90%	100.00%
C0102	Registro de personas beneficiadas a través de convenios.	0.00%	116.23%
C0103	Cumplimiento de convenios de Organizaciones de la Sociedad Civil.	100.00%	0.00%
<b>C02</b>	<b>Apoyos en especie para personas en situación de vulnerabilidad otorgados</b>	<b>67.69%</b>	<b>8.99%</b>
C0201	Validación de expedientes para la entrega de kits para el desarrollo personal	100.00%	9.52%
C0202	Validación de documentación para la entrega de apoyos en especie a mujeres embarazadas o con hijos e hijas menores de 12 meses	100.00%	52.80%
C0203	Visitas domiciliarias para la identificación de necesidades de las personas en situación de vulnerabilidad	0.00%	0.00%
C0204	Aprobación de vales para la entrega de apoyos alimentarios	90.64%	7.43%
C0205	Validación de solicitudes para la entrega de apoyos en especie.	0.00%	0.00%
<b>C03</b>	<b>Apoyos económicos a personas en situación de vulnerabilidad otorgados</b>	<b>90.28%</b>	<b>119.31%</b>
C0301	Realización de estudios socioeconómicos para la entrega de apoyos únicos emergentes	87.29%	154.67%
C0302	Validación de expedientes para apoyos económicos de transporte	98.95%	105.45%
C0303	Vinculación con proveedores para los apoyos funerarios	93.12%	100.00%
<b>C04</b>	<b>Certificaciones de educación básica y habilidades para el empleo a través de instituciones otorgadas.</b>	<b>66.78%</b>	<b>0.00%</b>
C0401	Firma de acuerdos de colaboración.	69.99%	100.00%
C0402	Gestión de servicios y certificaciones de autoempleo y la conclusión de estudios con instituciones públicas y privadas.	57.24%	0.00%
C0403	Realización de cursos	50.00%	0.00%
<b>C05</b>	<b>Servicios comunitarios para el desarrollo personal y de capacidades que fomenten la participación ciudadana otorgados</b>	<b>88.59%</b>	<b>65.76%</b>
C0501	Registro de talleristas para otorgar cursos y talleres recreativos, deportivos y de capacitación	100.00%	100.00%
C0502	Registro de personas para la participación en Consejos Comunitarios.	100.00%	PERSONAS REGISTRADAS 100.28% CONSEJOS COMUNITARIOS 96.03%
C0503	Obtención de fichas de registro para la impartición de cursos y talleres recreativos, deportivos y de capacitación.	88.26%	FICHAS 89.11% CURSOS, TALLERES 96%
C0504	Gestión de trámites y servicios a través de Ventanilla Única	0.00%	47.67%
<b>C06</b>	<b>Servicios de promoción y capacitación para la inclusión productiva otorgados</b>	<b>64.17%</b>	<b>61.54%</b>
C0601	Registro de las y los productores para la participación en Ferias Regionales	100.00%	PRODUCTORES 54.17% FERIAS 62.50%
C0602	Gestión de proyectos productivos.	63.76%	96.67%
C0603	Elaboración de contenidos para capacitaciones de emprendimiento.	0.00%	60.00%
<b>C07</b>	<b>Servicios biopsicosociales a personas en situación de vulnerabilidad otorgados.</b>	<b>70.60%</b>	<b>74.37%</b>
C0701	Entrega de becas a las y los Auxiliares Sociales	72.13%	94.24%
C0702	Publicación de convocatorias.	40.84%	100.00%
C0703	Elaboración de infografías sociales	51.79%	100.00%
C0704	Canalizaciones para el acompañamiento biopsicosocial	100.00%	82.79%
C0705	Elaboración de contenidos para la impartición de talleres y cursos	33.48%	69.70%
C0706	Integración de expedientes para servicios de atención biopsicosocial	100.00%	71.64%

- C01** El componente C01 muestra un avance alto en el gasto (92.83%) y en el cumplimiento de metas (116.23%), es decir, ya se superó lo que se tenía programado para el año
- C02** En el componente C02 el gasto va adelantado (67.69%), pero el logro de metas es muy bajo (8.99%). Esto sugiere que los recursos se han usado, pero todavía no se reflejan en apoyos entregados o en el registro de los mismos.
- C03** El componente C03 presenta un avance muy alto tanto en el gasto (90.28%) como en las metas (119.31%), por lo que prácticamente ya cumplió y rebasó lo planeado.
- C04** En el componente C04 se ha ejercido una parte importante del presupuesto (66.78%), pero no se reporta avance en las metas (0.00%). Es necesario revisar por qué las certificaciones aún no se muestran como concluidas o registradas.
- C05** El componente C05 tiene un gasto elevado (88.59%) y un cumplimiento de metas medio-alto (65.76%). Hay progreso, aunque todavía falta que más servicios comunitarios se otorguen o queden capturados para acercarse a lo planeado.
- C06** En el componente C06 el avance del gasto (64.17%) y el de metas (61.54%) son similares, lo que indica una ejecución relativamente equilibrada entre recursos utilizados y servicios otorgados.
- C07** En el componente C07 Muestra un avance sostenido con gasto (70.60%) y metas (74.37%) en niveles cercanos, reflejando operación estable y con margen para consolidar el cierre.



# FICHA DE MONITOREO



## Definición de población objetivo:

Personas en situación de vulnerabilidad que habitan en los municipios de Ahumada, Ascensión, Guadalupe, Janos, Juárez, Praxedis G. Guerrero y que el programa está en condiciones de atender.



De acuerdo a los datos registrados en el Padrón de Beneficiarios el Pp tiene una cobertura al tercer trimestre en el municipio de Juárez.

Para mostrar el progreso de Beneficiarios únicos atendidos con base en la información reportada en el Padrón Único de Beneficiarios y en el Programa Operativo Anual se presenta la gráfica 2. Avance de Beneficiarios Únicos y la tabla 2. Porcentaje de avance POA y PUB acumulados al 2do trimestre.

Gráfica 2. Avance de Beneficiarios Únicos

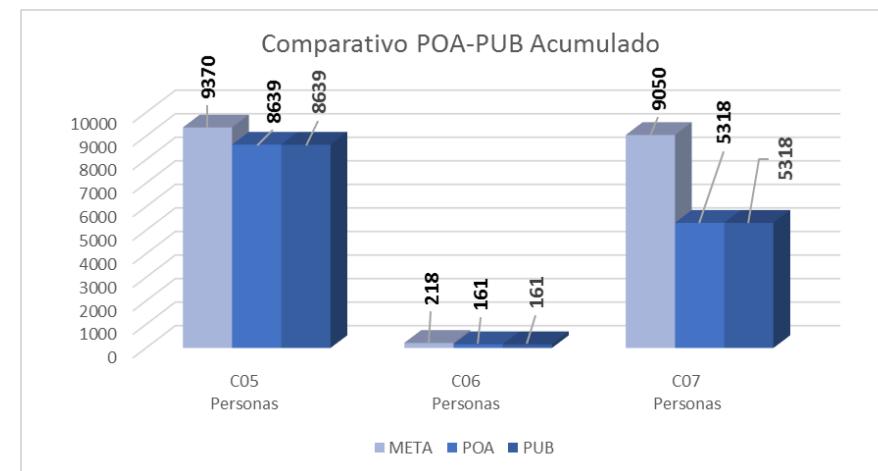


Tabla 2. Porcentaje de POA y PUB acumulado al 2do trimestre

Componente	POA	PUB
C01	21%	21%
C02	7%	7%
C03	124%	124%
C04	0%	0%
C05	92%	92%
C06	74%	74%
C07	59%	59%



# FICHA DE MONITOREO

De acuerdo a la MIR 2025, el Programa Presupuestario (Pp) incorpora 36 indicadores, los cuales reflejan los siguientes progresos al 3er trimestre:

NIVEL	RESUMEN NARRATIVO	UNIDAD DE MEDIDA	VALOR REPROGRAMADO	META	VALOR LOGRADO	AVANCE DE META
FIN	Contribuir al desarrollo integral de las personas en condiciones de vulnerabilidad mediante el fortalecimiento de sus capacidades para el desarrollo social y humano	Personas	<b>3239</b>	100%	0	0.00%
PROPOSITO	Las personas en situación de vulnerabilidad que habitan en los municipios de Ahumada, Ascensión, Guadalupe, Janos, Juárez y Práxedis G. Guerrero gozan de un desarrollo social y humano.	Personas	<b>32394</b>	100%	0	0.00%
C01 (Persona)	<b>Apoyos económicos otorgados a Organizaciones de la Sociedad Civil para la atención de las personas en situación de vulnerabilidad.</b>	Personas	<b>7100</b>	100%	1511	<div style="width: 21.28%; background-color: #007bff; height: 10px;"></div> 21.28%
C01 (OSC)	<b>Apoyos económicos otorgados a Organizaciones de la Sociedad Civil para la atención de las personas en situación de vulnerabilidad.</b>	OSC	<b>13</b>	100%	13	<div style="width: 100%; background-color: #007bff; height: 10px;"></div> 100.00%
C0101		Proyectos	<b>13</b>	100%	13	<div style="width: 100%; background-color: #007bff; height: 10px;"></div> 100.00%
C0102 (Personas)		Personas	<b>7100</b>	100%	1511	<div style="width: 21.28%; background-color: #007bff; height: 10px;"></div> 21.28%
C0102 (Convenios)		Convenios	<b>13</b>	100%	13	<div style="width: 100%; background-color: #007bff; height: 10px;"></div> 100.00%
C0103	Cumplimiento de convenios de Organizaciones de la Sociedad Civil.	Convenios	<b>13</b>	100%	0	0.00%
C02	<b>Apoyos en especie para personas en situación de vulnerabilidad otorgados</b>	Apoyo en especie	<b>10823</b>	100%	937	<div style="width: 8.66%; background-color: #007bff; height: 10px;"></div> 8.66%
C0201	Validación de expedientes para la entrega de kits para el desarrollo personal	Expedientes	<b>630</b>	100%	60	<div style="width: 9.52%; background-color: #007bff; height: 10px;"></div> 9.52%
C0202	Validación de documentación para la entrega de apoyos en especie a mujeres embarazadas o con hijos e hijas menores de 12 meses	Documentos	<b>250</b>	100%	132	<div style="width: 52.80%; background-color: #007bff; height: 10px;"></div> 52.80%
C0203	Visitas domiciliarias para la identificación de necesidades de las personas en situación de vulnerabilidad	Visitas	<b>65</b>	100%	0	0.00%
C0204	Aprobación de vales para la entrega de apoyos alimentarios	Vales	<b>3930</b>	100%	292	<div style="width: 7.43%; background-color: #007bff; height: 10px;"></div> 7.43%
C0205	Validación de solicitudes para la entrega de apoyos en especie.	Solicitudes	<b>1614</b>	100%	0	0.00%



## FICHA DE MONITOREO

De acuerdo a la MIR 2025, el Programa Presupuestario (Pp) incorpora 36 indicadores, los cuales reflejan los siguientes progresos al 3er trimestre:

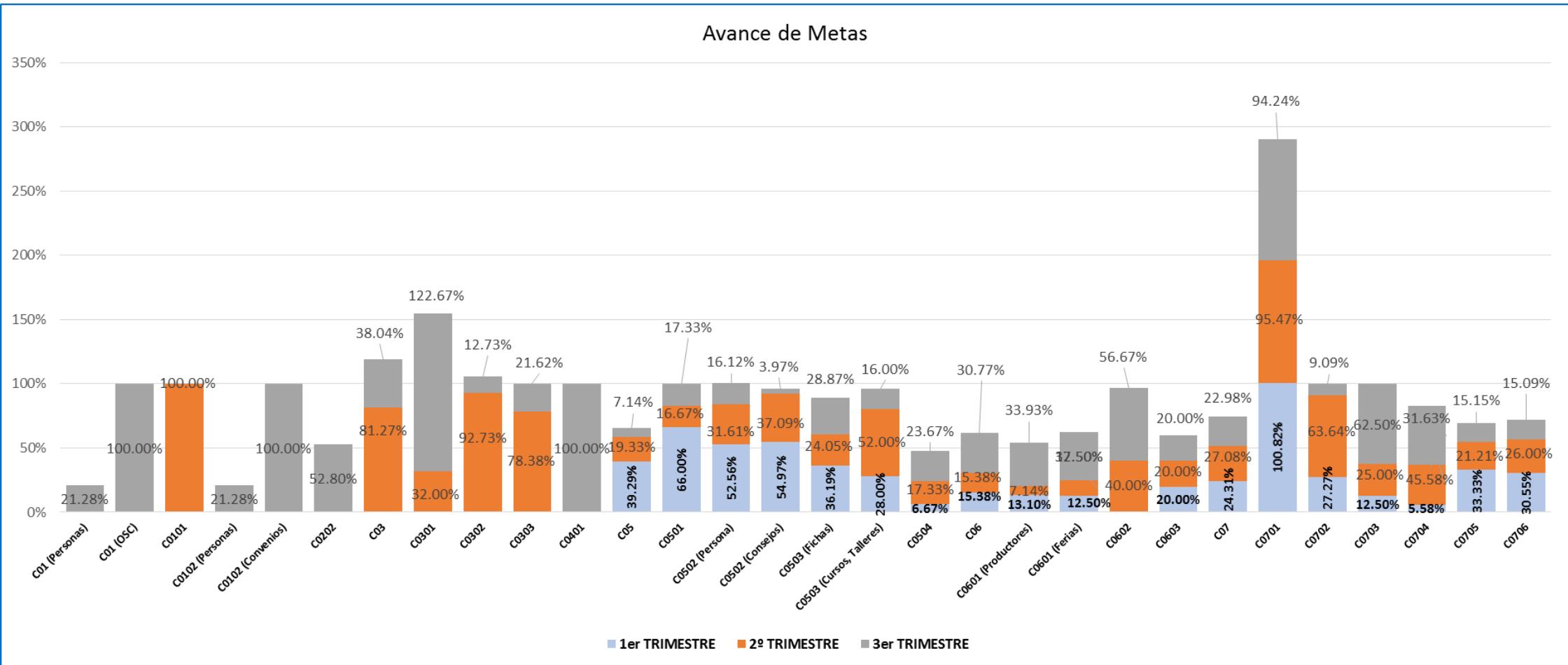
NIVEL	RESUMEN NARRATIVO	UNIDAD DE MEDIDA	VALOR REPROGRAMADO	META	VALOR LOGRADO	AVANCE DE META
<b>C03</b>	<b>Apoyos económicos a personas en situación de vulnerabilidad otorgados</b>	<b>Apoyo económico</b>	<b>347</b>	<b>100%</b>	<b>414</b>	<b>119.31%</b>
C0301	Realización de estudios socioeconómicos para la entrega de apoyos únicos emergentes	Estudio socioeconómico	75	100%	116	154.67%
C0302	Validación de expedientes para apoyos económicos de transporte	Expedientes	55	100%	58	105.45%
C0303	Vinculación con proveedores para los apoyos funerarios	Vinculaciones	37	100%	37	100.00%
<b>C04</b>	<b>Certificaciones de educación básica y habilidades para el empleo a través de instituciones otorgadas.</b>	<b>Pesonas</b>	<b>1200</b>	<b>100%</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
C0401	Firma de acuerdos de colaboración.	Acuerdos	3	100%	3	100.00%
C0402	Gestión de servicios y certificaciones de autoempleo y la conclusión de estudios con instituciones públicas y privadas.	Gestiones	31	100%	0	0.00%
C0403	Realización de cursos	Cursos	31	100%	0	0.00%
<b>C05</b>	<b>Servicios comunitarios para el desarrollo personal y de capacidades que fomenten la participación ciudadana otorgados</b>	<b>Servicios</b>	<b>476</b>	<b>100%</b>	<b>313</b>	<b>65.76%</b>
C0501	Registro de talleristas para otorgar cursos y talleres recreativos, deportivos y de capacitación	Talleristas	150	100%	150	100.00%
C0502 (Perso	Registro de personas para la participación en Consejos Comunitarios.	Personas	3170	100%	3179	100.28%
C0502 (Consej		Consejos	151	100%	145	96.03%
C0503 (Ficha	Obtención de fichas de registro para la impartición de cursos y talleres	Fichas	6200	100%	5525	89.11%
C0503 (Cursoc	recreativos, deportivos y de capacitación.	Cursos, Talleres	175	100%	168	96.00%
C0504	Gestión de trámites y servicios a través de Ventanilla Única	Gestiones	300	100%	143	47.67%
<b>C06</b>	<b>Servicios de promoción y capacitación para la inclusión productiva otorgados</b>	<b>Servicios</b>	<b>13</b>	<b>100%</b>	<b>8</b>	<b>61.54%</b>
C0601 (Produ	Registro de las y los productores para la participación en Ferias Regionales	Productores	168	100%	91	54.17%
C0601 (Feria		Ferias	8	100%	5	62.50%
C0602	Gestión de proyectos productivos.	Proyectos	30	100%	29	96.67%
C0603	Elaboración de contenidos para capacitaciones de emprendimiento.	Contenidos	5	100%	3	60.00%
<b>C07</b>	<b>Servicios biosicosociales a personas en situación de vulnerabilidad otorgados.</b>	<b>Servicios</b>	<b>831</b>	<b>100%</b>	<b>618</b>	<b>74.37%</b>
C0701	Entrega de becas a las y los Auxiliares Sociales	Becas	243	100%	229	94.24%
C0702	Publicación de convocatorias.	Convocatorias	11	100%	11	100.00%
C0703	Elaboración de infografías sociales	Infografías	8	100%	8	100.00%
C0704	Canalizaciones para el acompañamiento biosicosocial	Canalizaciones	215	100%	178	82.79%
C0705	Elaboración de contenidos para la impartición de talleres y cursos	Contenidos	66	100%	46	69.70%
C0706	Integración de expedientes para servicios de atención biosicosocial	Expedientes	550	100%	394	71.64%



# FICHA DE MONITOREO

De acuerdo a la MIR 2025, el Programa Presupuestario (Pp) incorpora 36 indicadores, los cuales reflejan los siguientes progresos al 3er trimestre:

Gráfica 3. Avance de Metas





# FICHA DE EVALUACIÓN



El Pp cuenta con los monitoreos trimestrales del ejercicio 2024, y a partir de las recomendaciones realizadas, la Unidad Administrativa detalla las siguientes acciones de mejora para el ejercicio 2025:

- Sobre el componente C01, para el tercer trimestre se tiene proyectada la entrega de apoyos económicos a las asociaciones . Esto en razón de que se ha concretado la firma de los convenios entre las partes involucradas. La actividad C0102 presentaría avance en los convenios firmados y en el registro de personas beneficiadas . La actividad C0103 solo presentaría avance en los convenios firmados ya que el cumplimiento de éstos se evalúa al término del ejercicio fiscal. Asimismo, una vez realizada la entrega del apoyo económico, se reflejará avance en el gasto.
- Para el componente C02 se proyecta avance en meta y ejercicio de gasto ya que los proveedores han iniciado la entrega de los insumos programados . Los apoyos en especie son entregados por solicitud de las personas en las oficinas de la subsecretaría o en eventos programados en los diferentes municipios en los que tiene cobertura el programa , por lo que también se mostrará avance en este aspecto .
- En el componente C03 se realizó una reducción presupuestal con impacto en metas a la baja por motivo de adquisición de despensas para dar prioridad a la seguridad alimentaria derivada de las inclemencias climáticas por las lluvias en el municipio de Juárez , por lo que para el tercer trimestre se observará un cambio significativo en el presupuesto modificado y un avance considerado en las metas. De acuerdo a la situación actual del componente , se dará prioridad a las solicitudes que cumplan con los requisitos establecidos en el procedimiento de selección de las y los beneficiarios y los criterios de elegibilidad de acuerdo a las Reglas de Operación del año en curso .
- Para el componente C04, se está trabajando con el Instituto Chihuahuense de Educación para los Adultos y con los Centros de Educación Extraescolar para la firma de acuerdos de colaboración y en consiguiente la gestión e impartición de cursos para la conclusión de estudios .
- Sobre el componente C05, se tiene proyectada al cierre del año, la apertura de dos CSCI: uno en el municipio de Juárez y otro en el municipio de Guadalupe . Lo que implicará un aumento en los servicios y personas beneficiadas . Asimismo, para facilitar e incrementar las gestiones de la ventanilla única, se estarán realizando trámites a través de vía telefónica y whats app, esto aunado a las solicitudes que se realizan en las oficinas de la subsecretaría y los CSCI.
- De acuerdo a la calendarización de las actividades del componente C06, para el siguiente trimestre se tienen programadas tres ferias de productores para la participación de ferias regionales y una capacitación de emprendimiento. Se han realizado campañas de difusión para atraer más productores
- Finalmente , para el componente C07, referente a la actividad C0701, la coordinación administrativa de la Subsecretaría ha trabajado en la plataforma de auxiliares sociales, misma que permitirá llevar un control del registro y seguimiento de los auxiliares adscritos al programa . Además , se proyecta un aumento en los servicios y personas beneficiadas debido a que se tiene programada la jornada de prevención del suicidio y la semana del adulto mayor.

## Avances del Programa en el ejercicio



Durante el tercer trimestre de 2025, el Programa Presupuestario presentó los siguientes avances:

- El presupuesto autorizado tuvo una disminución del **2.93%**, pasando de **\$59,348,850.73** a **\$57,644,441.29** como monto modificado al tercer trimestre.
- El programa logró operar en el **municipio de Juárez** al tercer trimestre.
- El programa cuenta con **36 indicadores integrados en la Matriz de Indicadores para Resultados (MIR)**, de los cuales se ha presentado avance en **28**.



# FICHA DE EVALUACIÓN



## FORTALEZAS

Alineación estratégica y normativa clara con el Plan Nacional de Desarrollo 2025–2030 y el Plan Estatal de Desarrollo 2022–2027, enfocada en fortalecer la protección social e inclusión de personas en situación de vulnerabilidad en la frontera norte.

Base financiera importante y ejecución eficiente del gasto: pese a una reducción de 2.93% entre presupuesto autorizado y modificado, al 3er trimestre se ha ejercido 74.69% del presupuesto modificado, lo que muestra capacidad de gestión y uso oportuno de los recursos.

MIR robusta con 36 indicadores y avances en 28 de ellos, lo que refleja una estructura de monitoreo consolidada y la incorporación de ajustes en metas e indicadores para mejorar la precisión de la medición.

## DEBILIDADES

Cobertura territorial limitada: aunque el diseño contempla seis municipios, la información del Padrón de Beneficiarios muestra cobertura efectiva sólo en Juárez al 3er trimestre, lo que reduce el alcance del programa frente a su población potencial.

Desalineación entre avance financiero y físico en varios componentes y actividades

## OPORTUNIDADES

Potenciar la cobertura a los otros municipios que atiende el programa, para incrementar el número de beneficiarios y el alcance de metas.

## AMENAZAS

Possible dificultad de acceso de la población objetivo a los beneficios del programa debido a barreras físicas, geográficas o de información.

Falta de interés de la población objetivo para acceder a los beneficios del Programa

# FODA



CHIHUAHUA  
GOBIERNO DEL ESTADO

SECRETARÍA  
DE DESARROLLO HUMANO  
Y BIEN COMÚN

## FICHA DE EVALUACIÓN

### Recomendaciones



Mejorar la alineación entre avance financiero y físico por componente y actividad.

---

Diseñar e implementar una estrategia de expansión territorial gradual

---

Acelerar la operación de componentes y actividades rezagadas