



GOBIERNO
DEL ESTADO
DE CHIHUAHUA

SECRETARÍA DE
DESARROLLO HUMANO
Y BIEN COMÚN

Ficha de Monitoreo y Evaluación (FMyE)

3er Trimestre 2025

Ente Público: 105 Secretaría de Desarrollo Humano y Bien Común

Programa: 1S027A1 Apoyo a Personas Mayores

Unidad Técnica de Evaluación

Ing. Marco Arturo Carrasco Tena

Coordinador de Evaluación y Sistemas de Información
Estatad.

614-429-33-00

marco.carrasco@chihuahua.gob.mx

Lic. Donaji Buenrostro Medrano

Responsable de la elaboración de la FMyE

614-429-33-00

donaji.buenrostro@chihuahua.gob.mx

Responsables de la operación del Programa

Lic. Irving Rafael Loera Talamantes

Secretario de Desarrollo Humano y Bien Común

614-429-33-00 Ext. 12600

rafael.loera@chihuahua.gob.mx

Dr. Víctor Aarón Pedraza Rodríguez.

Director de Grupos Vulnerables y Prevención a la
Discriminación.

614-429-33-00 Ext. 17901

aaron.pedraza@chihuahua.gob.mx

FICHA DE MONITOREO Y EVALUACIÓN (FMyE)

Objetivo General	Objetivos Específicos	Contenido
Contar con una valoración interna de los Programas presupuestarios a fin de identificar sus resultados, cobertura, la contribución al sector, las mejoras que se han realizado en su implementación a lo largo de su operación, así como sus fortalezas, debilidades, retos y recomendaciones, con base en la información entregada por los responsables de los Programas presupuestarios de las Dependencias o Entidades, a fin de generar información basada en la evidencia para contribuir a la toma de decisiones.	<ol style="list-style-type: none">1. Identificar los resultados de los Programas presupuestarios evaluados, mediante el análisis de los indicadores de resultados, gestión y servicios para medir la calidad, economía, eficiencia, eficacia e impacto, así como de los hallazgos relevantes derivados de las evaluaciones externas y otros documentos del programa.2. Analizar la evolución de la cobertura de los bienes y servicios que entrega el programas.3. Analizar el programa o acción en el contexto de su sector para identificar su contribución.4. Identificar fortalezas y/o oportunidades, así como debilidades y/o amenazas.5. Formular recomendaciones.	<p>La Ficha de Monitoreo y Evaluación está conformada por tres apartados, cada uno contenido en una hoja:</p> <ol style="list-style-type: none">a) Portada: Tiene como objeto incluir los datos del Programa presupuestario sujeto a la FMyE, la dependencia y área responsable de la operación del programa, así como los responsables de la coordinación y elaboración de la FMyE.b) Ficha de Monitoreo: Tiene por objeto valorar la contribución del Programa a los objetivos estratégicos del sector que pertenece, la cobertura de beneficiarios con relación a la población que presenta el problema y la programada de atender, así como los principales resultados.c) Ficha de Evaluación: Tiene por objeto identificar las mejoras implementadas en el programa a partir de evaluaciones previas, valorar las fortalezas y las áreas de oportunidad del programa, así como formular recomendaciones para su mejora. <p>A Continuación se presenta la estructura de cada apartado, con una breve explicación del contenido de cada sección:</p>

FICHA DE MONITOREO Y EVALUACIÓN (FMyE)



El Programa presupuestario (Pp) 1S027A1 Apoyo a Personas Mayores inicia su operación en el año 2020 con el objetivo que las personas mayores de 60 años en situación de pobreza que habitan en el estado de Chihuahua son incluidas socialmente, señalado en las Reglas de Operación publicadas el 22 de febrero de 2025.



En la Matriz de Indicadores para Resultados el fin del Programa es contribuir al desarrollo integral de las personas mayores en situación de vulnerabilidad mediante el fortalecimiento de los servicios para su inclusión social, con el propósito de que las personas mayores de 60 años en situación de pobreza que habitan en el Estado de Chihuahua sean incluidos socialmente.



La Población Potencial (afectada) son las personas mayores de 60 años que habitan en el Estado de Chihuahua en situación de pobreza y exclusión social con un total de 89 mil 300 personas y la Población Objetivo son las personas mayores de 60 años en situación de pobreza y exclusión social en el estado de Chihuahua que están dentro de la cobertura del programa con un total de 10 mil 755 personas.



De acuerdo a las Reglas de Operación el Pp otorga apoyos económicos a través de casas de cuidado para la atención de personas mayores, servicios para el desarrollo integral de las personas mayores, apoyos económicos para personas mayores y apoyos en especie a personas mayores.

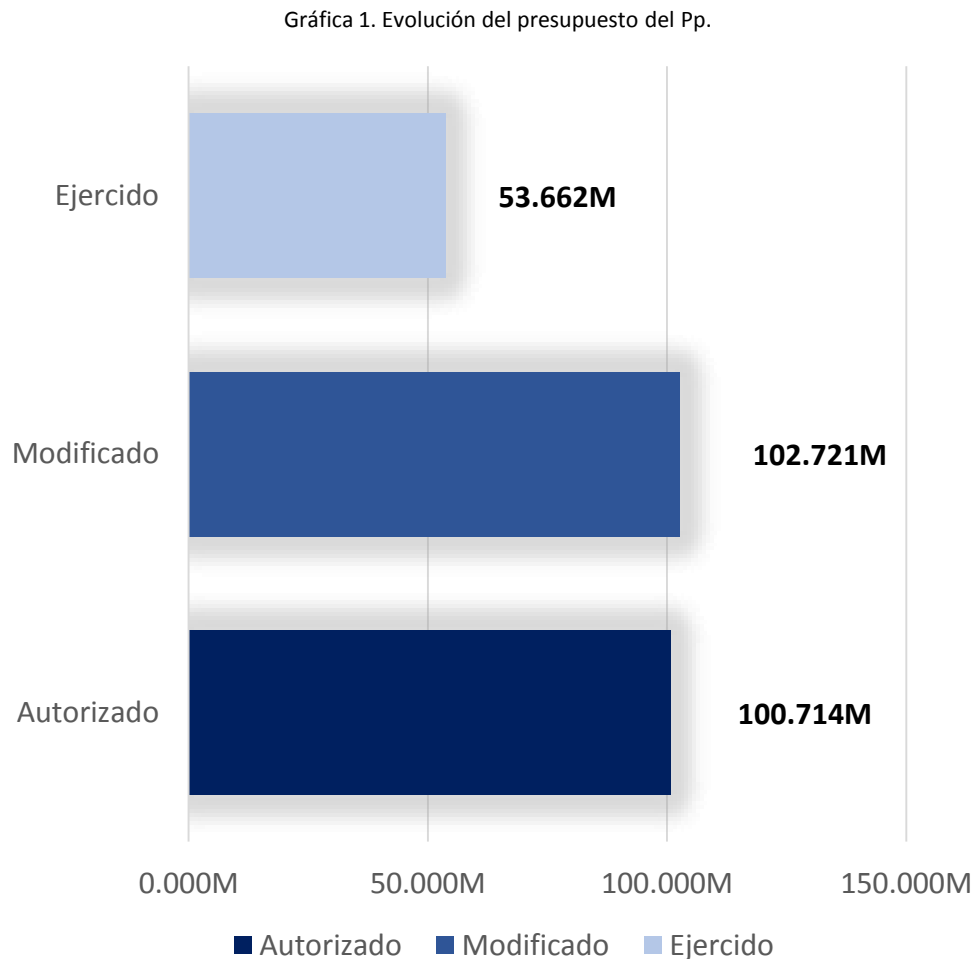


Las fuentes de financiamiento con las que el Programa Presupuestario opera este 2025 son las siguientes: Recursos del Estado \$90,106,629.00 lo que representa el 89.47% y del Fondo General de Participaciones \$10,607,199.02 que corresponde al 10.53%, dando un total de presupuesto autorizado de \$100,713,828.02. Estas cifras corresponden al presupuesto autorizado al inicio de la operación del programa, el cual podría experimentar variaciones durante el periodo.

FICHA DE MONITOREO



El Programa Presupuestario se encuentra alineado al Plan Nacional de Desarrollo 2025 - 2030 específicamente en el ámbito Fortalecer la Red de Protección social para garantizar la inclusión social y económica de toda la población, con especial atención a los grupos en situación de vulnerabilidad. Asimismo, su alineación con el Plan Estatal de Desarrollo 2022 – 2027, dentro del eje Desarrollo Humano, particularmente en Salud, Desarrollo Humano e Identidad Chihuahua, el cual busca contribuir al desarrollo integral de las personas en condiciones de vulnerabilidad. El objetivo fundamental de estos Programas de mediano plazo “Desarrollo de oportunidades para disminuir la pobreza”.



Fuente de información: Matriz de Indicadores para Resultados 3er trimestre 2025
*M=Millones de pesos



Según la evolución presupuestaria representada en la Gráfica 1, se observa un incremento del **1.99%** en el presupuesto autorizado, pasando de \$100,713,828.02 a \$102,721,102.37 como monto modificado al 3er trimestre, el cual ha ejercido \$53,661,885.21, lo que representa el **52.24%** del gasto sobre el presupuesto modificado, tal como lo indica la información proporcionada por la Matriz de Indicadores de Resultados.

FICHA DE MONITOREO

Análisis del sector



Tabla1. Análisis de la ejecución presupuestaria y cumplimiento de metas.

COMPONENTE /ACTIVIDAD	DESCRIPCIÓN	Porcentaje de gasto acumulado (POA)	Porcentaje de Meta acumulado (MIR)
C01	Apoyos económicos a través de casas de cuidado para la atención de personas mayores otorgados	14.83%	0.00%
C0101	Firma de convenios con Casas de Cuidado	0.00%	0.00%
C0102	Supervisión de Casas de Cuidado	79.66%	75.00%
C02	Servicios para el desarrollo integral de las personas mayores otorgados	60.22%	71.10%
C0201	Recepción de solicitudes	68.72%	89.55%
C0202	Impartición de contenidos para las casas de los abuelos	75.54%	78.26%
C0203	Realización de eventos en casas de los abuelos	19.49%	68.75%
C0204	Integración de beneficiarios al Padrón General	79.83%	75.00%
C0205	Entrega de becas a las y los auxiliares sociales	71.44%	68.97%
C03	Apoyos económicos a personas mayores otorgados	0.00%	0.00%
C0301	Publicación de convocatorias	0.00%	0.00%
C0302	Validación de Beneficiarios	0.00%	0.00%
C04	Apoyos en especie a personas mayores otorgados	50.10%	47.92%
C0401	Publicación de convocatorias	36.71%	100.00%
C0402	Aprobación de beneficiarios	50.01%	100.00%
C0403	Realización de eventos para la entrega de apoyos a personas mayores	78.07%	49.50%

C01

Desfase fuerte: el componente no refleja metas. C0101 (0|0) sin ejecución; C0102 (79.66|75) sí opera, pero su avance no impacta el indicador del componente.

C02

Desempeño sólido y parejo. C0201 (68.72|89.55) y C0204 (79.83|75) bien; C0202 (75.54|78.26) estable; C0205 (71.44|68.97) cercano a objetivo. C0203 (19.49|68.75) reporta resultados con bajo gasto

C03

Sin operación acreditada. C0301 y C0302 (0|0) pendientes. Urge detonar el indicador del componente.

C04

Balance cercano, con avance dispar por actividad. C0401 (36.71|100) y C0402 (50.01|100) metas cumplidas; C0403 (78.07|49.50) concentra el rezago.

FICHA DE MONITOREO



Cobertura

Definición de población objetivo: Las personas mayores de 60 años en situación de pobreza y exclusión social en el estado de Chihuahua que están dentro de la cobertura del programa



Para mostrar el progreso de Beneficiarios únicos atendidos con base en la información reportada en el Padrón Único de Beneficiarios y en el Programa Operativo Anual se presenta la gráfica 2. Avance de Beneficiarios Únicos y la tabla 2. Porcentaje de avance POA y PUB acumulados al 3er trimestre.

Gráfica 2. Avance de Beneficiarios Únicos

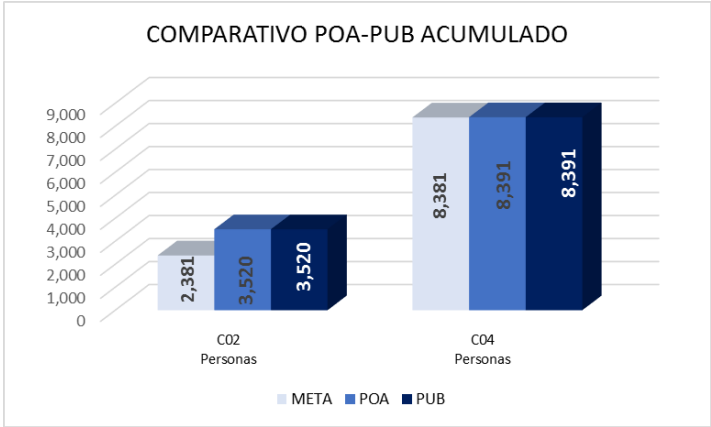


Tabla 2. Porcentaje de POA y PUB acumulado al 3er trimestre

Componente	POA	PUB
C01	0%	0%
C02	148%	148%
C03	0%	0%
C04	100%	100%

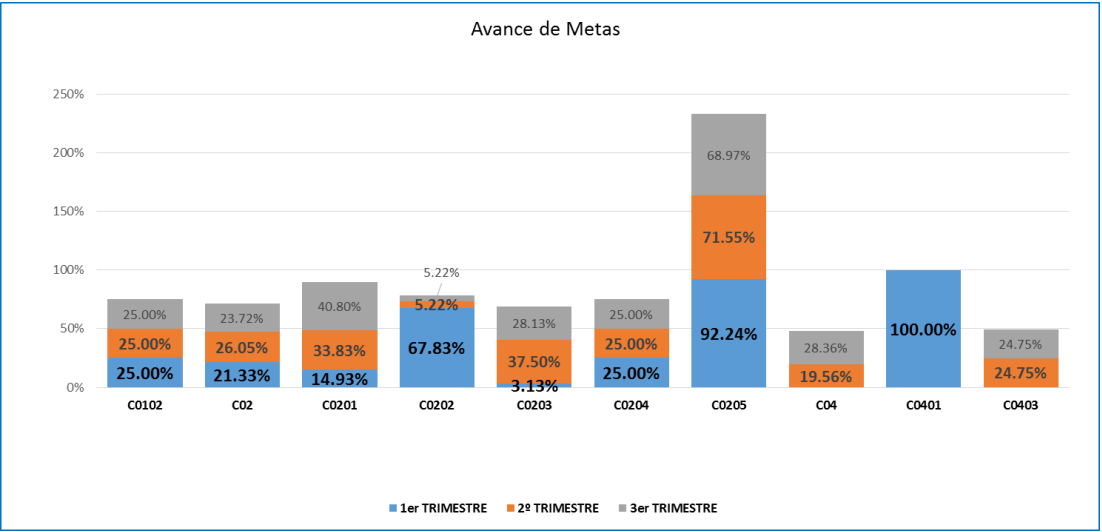
De acuerdo a los datos registrados en el Padrón de Beneficiarios el Pp tiene una cobertura al 3er trimestre en los 67 municipios.

FICHA DE MONITOREO

De acuerdo a la MIR 2025, el Programa Presupuestario (Pp) incorpora 18 indicadores, los cuales reflejan los siguientes progresos al 3er trimestre:

RESUMEN NARRATIVO	UNIDAD DE MEDIDA	VALOR REPROGRAMADO	VALOR LOGRADO	AVANCE DE META
Contribuir al desarrollo integral de las personas mayores en situación de vulnerabilidad mediante el fortalecimiento de los servicios para su inclusión social.	Servicios	31165	0	0.00%
Las personas mayores de 60 años en situación de pobreza que habitan en el estado de Chihuahua son incluidos socialmente	Personas	10755	0	0.00%
Apoyos económicos a través de casas de cuidado para la atención de personas mayores otorgados	Apoyo económico	36	0	0.00%
Firma de convenios con Casas de Cuidado	Convenios	3	0	0.00%
Supervisión de Casas de Cuidado	Supervisiones	36	27	75.00%
Servicios para el desarrollo integral de las personas mayores otorgados	Servicios	31165	22157	71.10%
Recepción de solicitudes	Solicitudes	201	180	89.55%
Impartición de contenidos para las casas de los abuelos	Contenidos	115	90	78.26%
Realización de eventos en casas de los abuelos	Eventos	32	22	68.75%
Integración de beneficiarios al Padrón General	Padrones	36	27	75.00%
Entrega de becas a las y los auxiliares sociales	Becas	116	270	68.97%
Apoyos económicos a personas mayores otorgados	Apoyo económico	1	0	0.00%
Publicación de convocatorias	Convocatorias	1	0	0.00%
Validación de Beneficiarios	Beneficiarios	1	0	0.00%
Apoyos en especie a personas mayores otorgados	Apoyo en especie	66888	32054	47.92%
Publicación de convocatorias	Convocatorias	1	1	100.00%
Aprobación de beneficiarios	Beneficiarios	8361	8361	100.00%
Realización de eventos para la entrega de apoyos a personas mayores	Eventos	101	50	49.50%

Gráfica 3. Avance de Metas



Fuente de información: Matriz de indicadores para resultados 3er trimestre 2025.

FICHA DE EVALUACIÓN

Acciones de Mejora de las FMyE



El Pp cuenta con los monitoreos trimestrales del ejercicio 2024, y a partir de las recomendaciones realizadas, la Unidad Administrativa detalla las siguientes acciones de mejora para el ejercicio 2025:

- Se Pondrá especial atención a la sincronización del gasto con el avance de las metas en las que actualmente hay desfase.
- Se impulsará la apuesta en marcha de las actividades rezagadas con el fin de asegurar su implementación oportuna en corto plazo, vigilando al mismo tiempo la aplicación eficiente y eficaz de los recursos.
- En el marco de las actividades para la elaboración de los Proyectos presupuestarios 2026 se robustecerán los mecanismos de planeación y calendarización del ejercicio ejercido del gasto en las actividades específicas, a efecto de asegurar la alineación a los objetivos estratégicos, la optimización en el uso de recursos públicos y la oportunidad de la consecución de las metas establecidas .



Avances del Programa en el ejercicio

Durante el tercer trimestre de 2025, el Programa Presupuestario presentó los siguientes avances:

- El presupuesto autorizado tuvo un aumento del **1.99%**, pasando de **\$100,713,828.02** a **\$102,721,102.37** como monto modificado al tercer trimestre.
- El programa logró operar en los **67 municipios** al tercer trimestre.
- El programa cuenta con **18 indicadores integrados en la Matriz de Indicadores para Resultados (MIR)**, de los cuales se ha presentado avance en **11**.

FICHA DE EVALUACIÓN



FORTALEZAS

Alineación estratégica con el Plan Nacional de Desarrollo 2025-2030 y el Plan Estatal de Desarrollo 2022–2027.

Incremento del presupuesto (+1.99%)

Se cuenta con acciones de mejora implementadas a partir de los ejercicios anteriores, lo que denota aprendizaje institucional.

Cobertura en los 67 municipios, generando una presencia territorial amplia.

DEBILIDADES

Componentes con operación rezagada o nula.

Desfase entre avance financiero y físico en ciertas actividades, por ejemplo, C0203 (eventos en Casas de los Abuelos) con bajo gasto y avance de meta relativamente alto, y C0403 (eventos de entrega de apoyos) con gasto cercano al 78% pero menos del 50% de avance de meta.

OPORTUNIDADES

•Uso estratégico del Padrón Único de Beneficiarios, POA y MIR para focalizar esfuerzos en segmentos con menor avance (por ejemplo, apoyos económicos directos y casas de cuidado) y optimizar el impacto del presupuesto.

AMENAZAS

La alta demanda social frente a la limitada ejecución financiera puede afectar la percepción del programa.

Falta de interés de la población objetivo para acceder a los beneficios del Programa

FODA

FICHA DE EVALUACIÓN



Recomendaciones

Detonar la operación de los componentes rezagados.

Mejorar la sincronización entre gasto y avance de metas.
