



Ficha de Monitoreo y Evaluación (FMyE)

3er Trimestre 2025

Ente Público: 105 Secretaría de Desarrollo Humano y Bien Común

Programa: 1S025A1 Desarrollo Humano

Unidad Técnica de Evaluación

Ing. Marco Arturo Carrasco Tena

Coordinador de Evaluación y Sistemas de Información
Estatal.

614-429-33-00

marco.carrasco@chihuahua.gob.mx

Lic. Donaji Buenrostro Medrano

Responsable de la elaboración de la FMyE
614-429-33-00

donaji.buenrostro@chihuahua.gob.mx

Responsables de la operación del Programa

Lic. Irving Rafael Loera Talamantes

Secretario de Desarrollo Humano y Bien Común
614-429-33-00 Ext. 12600
rafael.loera@chihuahua.gob.mx

Lic. Marcela Lwika González Solís

Directora de Desarrollo Humano.
614-429-33-00 Ext. 12617
m.gonzalez@chihuahua.gob.mx



FICHA DE MONITOREO Y EVALUACIÓN (FMyE)

Objetivo General	Objetivos Específicos	Contenido
<p>Contar con una valoración interna de los Programas presupuestarios a fin de identificar sus resultados, cobertura, la contribución al sector, las mejoras que se han realizado en su implementación a lo largo de su operación, así como sus fortalezas, debilidades, retos y recomendaciones, con base en la información entregada por los responsables de los Programas presupuestarios de las Dependencias o Entidades, a fin de generar información basada en la evidencia para contribuir a la toma de decisiones.</p>	<ol style="list-style-type: none">1. Identificar los resultados de los Programas presupuestarios evaluados, mediante el análisis de los indicadores de resultados, gestión y servicios para medir la calidad, economía, eficiencia, eficacia e impacto, así como de los hallazgos relevantes derivados de las evaluaciones externas y otros documentos del programa.2. Analizar la evolución de la cobertura de los bienes y servicios que entrega el programas.3. Analizar el programa o acción en el contexto de su sector para identificar su contribución.4. Identificar fortalezas y/o oportunidades, así como debilidades y/o amenazas.5. Formular recomendaciones.	<p>La Ficha de Monitoreo y Evaluación está conformada por tres apartados, cada uno contenido en una hoja:</p> <p>a) Portada: Tiene como objeto incluir los datos del Programa presupuestario sujeto a la FMyE, la dependencia y área responsable de la operación del programa, así como los responsables de la coordinación y elaboración de la FMyE.</p> <p>b) Ficha de Monitoreo: Tiene por objeto valorar la contribución del Programa a los objetivos estratégicos del sector que pertenece, la cobertura de beneficiarios con relación a la población que presenta el problema y la programada de atender, así como los principales resultados.</p> <p>c) Ficha de Evaluación: Tiene por objeto identificar las mejoras implementadas en el programa a partir de evaluaciones previas, valorar las fortalezas y las áreas de oportunidad del programa, así como formular recomendaciones para su mejora.</p> <p>A Continuación se presenta la estructura de cada apartado, con una breve explicación del contenido de cada sección:</p>



FICHA DE MONITOREO Y EVALUACIÓN (FMyE)

Descripción del Programa



El Programa presupuestario (Pp) 1S025A1 Desarrollo Humano inicia su operación en el año 2022 con el objetivo que las personas en situación de rezago social que habitan en el Estado de Chihuahua tengan acceso a apoyos económicos y en especie que les permitan mejorar su calidad de vida, expuesto en las Reglas de Operación publicadas el 22 de febrero de 2025.



El Programa tiene como Fin contribuir al desarrollo integral de las personas en situación de rezago social mediante los apoyos económicos y en especie que otorga el programa, con el propósito de que las personas en situación de rezago social que habitan en el estado de Chihuahua tengan acceso a apoyos económicos y en especie que les permitan una mejor calidad de vida.



La Población Potencial (afectada) son las personas que habitan en el estado de Chihuahua y se encuentran en situación de rezago social con un total de 1 millón 228 mil 378 personas, mientras que la Población Objetivo son las personas en situación de rezago que habitan en el estado de Chihuahua y que el programa está en condiciones de atender con un total de 2 mil 631 personas.



De acuerdo a las Reglas de Operación el Programa otorga apoyos en especie para la operación de espacios en beneficio de personas en rezago social, apoyos en especie para el mejoramiento de la vivienda a personas en situación de rezago social, apoyos económicos para asistentes sociales, apoyos económicos a instituciones para la atención de personas en situación de rezago social y apoyos en especie para personas en situación de rezago social.



Las fuentes de financiamiento presentadas en la Matriz de Indicadores para Resultados autorizado con las que el Programa Presupuestario opera este 2025 son las siguientes: Recursos del Estado \$28,121,366.00 lo que representa el 85.59% y del Fondo General de Participaciones \$4,734,166.37 que corresponde al 14.41% dando un total de presupuesto autorizado de \$32,855,532.37. Estas cifras corresponden al presupuesto autorizado al inicio de la operación del programa, el cual podría experimentar variaciones durante el periodo.

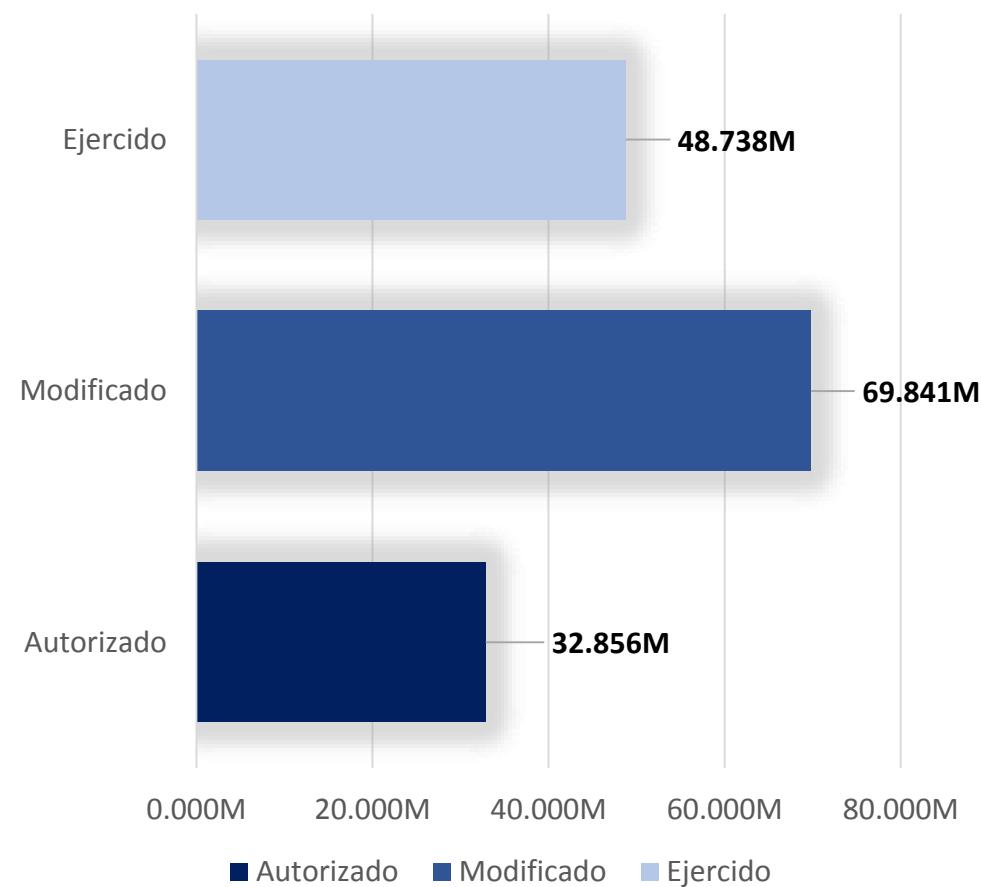


FICHA DE MONITOREO



El Programa Presupuestario se encuentra alineado al Plan Nacional de Desarrollo 2025 - 2030 específicamente en el ámbito Fortalecer la Red de Protección social para garantizar la inclusión social y económica de toda la población, con especial atención a los grupos en situación de vulnerabilidad. Asimismo, su alineación con el Plan Estatal de Desarrollo 2022 – 2027, dentro del eje Desarrollo Humano, particularmente en Salud, Desarrollo Humano e Identidad Chihuahua, el cual busca contribuir al desarrollo integral de las personas en condiciones de vulnerabilidad. El objetivo fundamental de estos Programas de mediano plazo “Desarrollo de oportunidades para disminuir la pobreza”.

Gráfica 1. Evolución del presupuesto del Pp.



Fuente de información: Matriz de Indicadores para Resultados 2025 3er trimestre
*M=Millones de pesos



Según la evolución presupuestaria representada en la Gráfica 1, se observa un aumento del **1.39%** en el presupuesto modificado, pasando de \$68,885,047.9 a \$69,841,346.83 como monto modificado al 3er trimestre, el cual ha ejercido \$48,737,750.93, lo que representa el **69.78%** del gasto sobre el presupuesto modificado, tal como lo indica la información proporcionada por la Matriz de Indicadores de Resultados.



FICHA DE MONITOREO

Tabla 1. Análisis de la ejecución presupuestaria y cumplimiento de metas.

COMPONENTE /ACTIVIDAD	DESCRIPCIÓN	PORCENTAJE DE GASTO ACUMULADO (POA)	PORCENTAJE DE META ACUMULADA (MIR)
C01	Apoyos en especie otorgados para la operación de espacios en beneficio de personas en rezago social	58.55%	62.50%
C0101	Publicación de convocatoria	76.29%	100.00%
C0102	Recepción de Oficios	100.00%	75.00%
C0103	Validación de Proyectos	100.00%	100.00%
C0104	Integración de expedientes	43.05%	62.50%
C02	Apoyos en especie para el mejoramiento de la vivienda a personas en rezago social otorgados	44.72%	2.80%
C0201	Elaboración de Diagnóstico	70.89%	100.00%
C0202	Validación de solicitudes	26.33%	100.00%
C03	Apoyos económicos para asistentes sociales otorgados	75.47%	69.60%
C0301	Campañas de difusión para la integración de asistentes sociales	93.50%	100.00%
C0302	Recepción de documentos	75.64%	104.12%
C0303	Realización de capacitaciones	45.35%	100.00%
C0304	Elaboración de cédulas de microdiagnóstico	75.88%	42.53%
C04	Apoyos económicos a instituciones para la atención de personas en situación de rezago social otorgados	71.74%	0.00%
C0401	Entrega de becas a las y los auxiliare sociales	71.30%	90.77%
C0402	Promoción del programa de apoyos económicos para instituciones	95.83%	0.00%
C0403	Revision de las solicitudes	100.00%	0.00%
C0404	Firma de convenios con instituciones	0.00%	0.00%
C05	Apoyos en especie para personas en situación de rezago social otorgados	99.49%	84.40%
C0501	Recepción de solicitudes	29.06%	69.21%
C0502	Integración de expedientes	100.00%	69.21%

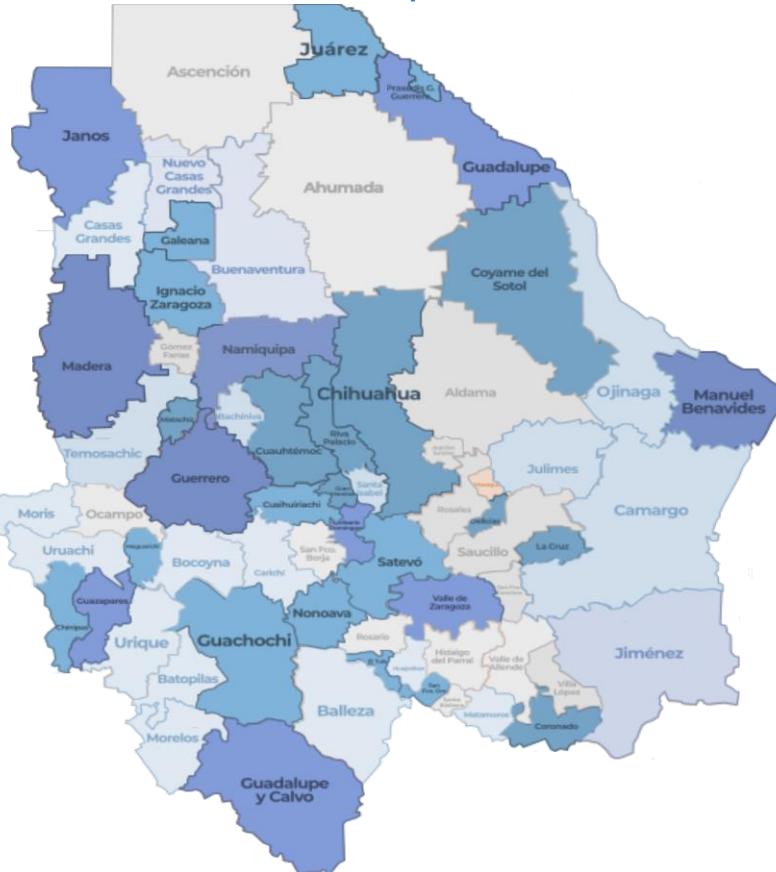
- C01** El componente registra 58.55 % de gasto y 62.50 % de meta. Buen desempeño de actividades: C0101 (76.29 % | 100 %) y C0103 (100 % | 100 %); C0102 (100 % | 75 %) requiere cerrar evidencias para elevar la meta; C0104 (43.05 % | 62.50 %) con avance intermedio.
- C02** El componente presenta 44.72 % de gasto y solo 2.80 % de meta, pese a que las actividades C0201 (70.89 % | 100 %) y C0202 (26.33 % | 100 %) están cumplidas. El indicador de componente no está capturando estos logros
- C03** El componente avanza 75.47 % en gasto y 69.60 % en meta. Actividades sólidas: C0301 (93.50 % | 100 %), C0302 (75.64 % | 104.12 %) y C0303 (45.35 % | 100 %); el rezago se concentra en C0304 (75.88 % | 42.53 %), cuyas cédulas aún no se reconocen completamente. Priorizar validación y registro de C0304 para elevar el MIR del componente.
- C04** El componente muestra 71.74 % de gasto con 0.00 % de meta. A nivel de actividad hay avances (C0401 71.30 % | 90.77 %), pero C0402 (95.83 % | 0 %) y C0403 (100 % | 0 %) no impactan el indicador agregado; C0404 (0 % | 0 %) pendiente. El cuello de botella es la firma de convenios/cierre que habilita contar “apoyos a instituciones”; completar esos actos y subir evidencias..
- C05** Reporta el mayor avance de gasto (99.49%) con metas altas pero inferiores al gasto (84.40%). El desempeño es favorable en cobertura, aunque persiste una brecha frente al ritmo del ejercicio presupuestal; conviene ajustar la calendarización de metas y acelerar validaciones de cierre para que el resultado acompañe al gasto.



FICHA DE MONITOREO



Definición de población objetivo: Personas en situación de rezago social que habitan en el estado de Chihuahua y que el programa está en condiciones de atender.



De acuerdo a los datos registrados en el Padrón de Beneficiarios el Pp tiene una cobertura al 3er trimestre en 64 municipios.

Para mostrar el progreso de Beneficiarios únicos atendidos con base en la información reportada en el Padrón Único de Beneficiarios y en el Programa Operativo Anual se presenta la gráfica 2. Avance de Beneficiarios Únicos y la tabla 2. Porcentaje de avance POA y PUB acumulados al 3er trimestre.

Gráfica 2. Avance de Beneficiarios Únicos

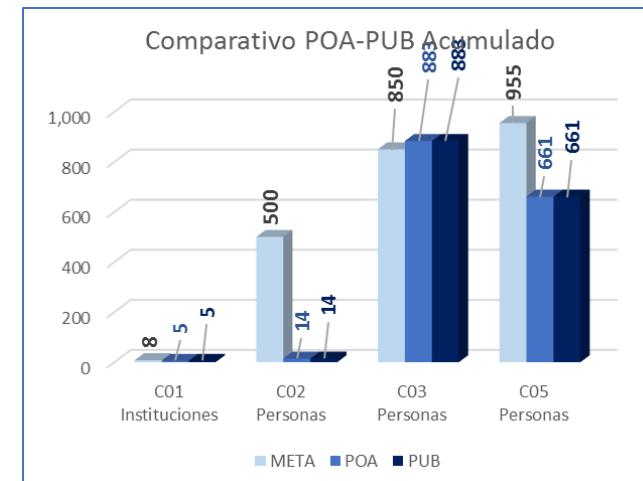


Tabla 2. Porcentaje de POA y PUB acumulado al 3er trimestre

COMPONENTE	POA	PUB
C01 Instituciones	63%	63%
C02 Personas	3%	3%
C03 Personas	104%	104%
C04 Personas	0%	0%
C05 Personas	69%	69%

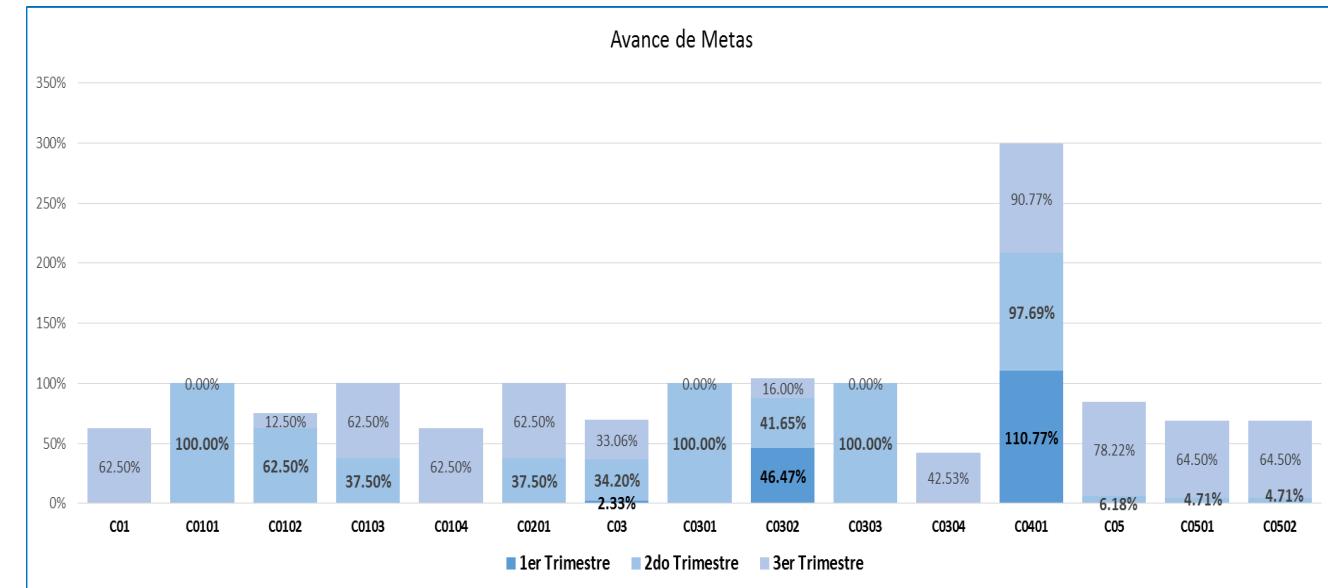


FICHA DE MONITOREO

De acuerdo a la MIR 2025, el Programa Presupuestario (Pp) incorpora 24 indicadores, los cuales reflejan los siguientes progresos al 3er trimestre:

	NIVEL	RESUMEN NARRATIVO	UNIDAD DE MEDIDA	VALOR REPROGRAMADO	VALOR LOGRADO	AVANCE DE META
1	FIN	Contribuir al desarrollo integral de las personas en situación de rezago social mediante los apoyos económicos y en especie que otorga el programa.	Personas	2631	0	0.00%
2	PROPÓSITO	Las personas en situación de rezago social que habitan en el Estado de Chihuahua tienen acceso a apoyos económicos y en especie que les permiten una mejor calidad de vida	Personas	184	0	0.00%
			Personas	1751	0	0.00%
			Personas	2631	0	0.00%
3	C01	Apoyos en especie otorgados para la operación de espacios en beneficio de personas en rezago social	Apoyo en especie	8	5	62.50%
4	C0101	Publicación de convocatoria	Convocatoria	1	1	100.00%
5	C0102	Recepción de Oficios	Oficios	8	6	75.00%
6	C0103	Validación de Proyectos	Proyectos	8	8	100.00%
7	C0104	Integración de expedientes	Expedientes	8	5	62.50%
8	C02	Apoyos en especie para el mejoramiento de la vivienda a personas en rezago social otorgados	Apoyo en especie	500	14	2.80%
9	C0201	Elaboración de Diagnóstico	Diagnosticos	8	8	100.00%
10	C0202	Validación de solicitudes	Solicitudes	500	14	2.80%
11	C03	Apoyos económicos para asistentes sociales otorgados	Apoyo económico	12476	8683	69.60%
12	C0301	Campañas de difusión para la integración de asistentes sociales	Campañas	1	1	100.00%
13	C0302	Recepción de documentos	Documentos	850	885	104.12%
14	C0303	Realización de capacitaciones	Capacitaciones	11	11	100.00%
15	C0304	Elaboración de cédulas de microdiagnóstico	Cédulas	4000	1701	42.53%
16	C04	Apoyos económicos a instituciones para la atención de personas en situación de rezago	Personas	1	0	0.00%
			Instituciones	1	0	0.00%
17	C0401	Entrega de becas a las y los auxiliares sociales	Becas/constante	130	118	90.77%
18	C0402	Promoción del programa de apoyos económicos para instituciones	Promoción	1	0	0.00%
19	C0403	Revisión de las solicitudes	Solicitudes	2	0	0.00%
20	C0404	Firma de convenios con instituciones	Convenios	1	0	0.00%
21	C05	Apoyos en especie para personas en situación de rezago social otorgados	Apoyo en especie	955	806	84.40%
22	C0501	Recepción de solicitudes	Solicitudes	955	661	69.21%
23	C0502	Integración de expedientes	Expedientes	955	661	69.21%

Gráfica 3. Avance de Metas



Fuente de información: Matriz de indicadores para resultados 3er trimestre 2025.



FICHA DE EVALUACIÓN



El Pp cuenta con el monitoreo del 3er trimestre del ejercicio 2025, y a partir de las recomendaciones realizadas, la Unidad Administrativa detalla las siguientes acciones de mejora para el ejercicio 2025:

- Se procurará ajustar las metas al presupuesto de la manera mas eficiente posible.
- Se procurará ajustar las metas al inicio de año para no tener que hacer reprogramaciones.



Avances del Programa en el ejercicio

Durante el tercer trimestre de 2025, el Programa Presupuestario 1S025A1 Desarrollo Humano presentó los siguientes avances:

- El presupuesto autorizado tuvo un incremento del **1.39%** pasando de **\$68,885,047.90** a **\$69,841,346.83** como monto modificado al tercer trimestre.
- El programa logró operar en **64 municipios** al tercer trimestre.
- El programa cuenta con **24 indicadores integrados en la Matriz de Indicadores para Resultados (MIR)**, de los cuales se ha presentado avance en **17**.



FICHA DE EVALUACIÓN



FORTALEZAS

Alineación estratégica con el Plan Nacional de Desarrollo 2025-2030 y el Plan Estatal de Desarrollo 2022–2027.

Implementación de acciones de mejora, en respuesta a recomendaciones de ciclos anteriores

Cobertura territorial amplia con presencia en 64 municipios

DEBILIDADES

Riesgo de desajuste entre avance físico y gasto si la calendarización no está alineada.

Dependencia de registros internos que limita la verificación pública a tiempo si no se sistematiza su publicación.

OPORTUNIDADES

Verificar cada trimestre MIR, POA y PUB para asegurar datos oportunos y confiables.

Cerrar brechas territoriales priorizando municipios con menor avance relativo, a partir de la cobertura y el PUB.

AMENAZAS

Incremento en la demanda social

Las modificaciones al presupuesto podrían afectar las metas planteadas.

Falta de interés de la población objetivo para acceder a los beneficios del Programa

FODA



CHIHUAHUA
GOBIERNO DEL ESTADO

SECRETARÍA
DE DESARROLLO HUMANO
Y BIEN COMÚN

FICHA DE EVALUACIÓN

Recomendaciones



Gestión territorial focalizada.

Seguimiento a acciones de mejora
