



GOBIERNO
DEL ESTADO
DE CHIHUAHUA

SECRETARÍA DE
DESARROLLO HUMANO
Y BIEN COMÚN

Ficha de Monitoreo y Evaluación (FMyE)

2do Trimestre 2025

Ente Público: 105 Secretaría de Desarrollo Humano y Bien Común

Programa: 2G021C1 Programa Normativo para Centros de Atención Infantil

Unidad Técnica de Evaluación

Ing. Marco Arturo Carrasco Tena

Coordinador de Evaluación y Sistemas de Información
Estatad.

614-429-33-00

marco.carrasco@chihuahua.gob.mx

Lic. Donaji Buenrostro Medrano

Responsable de la elaboración de la FMyE

614-429-33-00

donaji.buenrostro@chihuahua.gob.mx

Responsables de la operación del Programa

Lic. Irving Rafael Loera Talamantes

Secretario de Desarrollo Humano y Bien Común

614-429-33-00 Ext. 12600

rafael.loera@chihuahua.gob.mx

Lic. Maria Eugenia Álvarez Monge

Directora General del Instituto Chihuahuense de
Desarrollo Integral Infantil.

eugenia.alvarez@chihuahua.gob.mx

FICHA DE MONITOREO Y EVALUACIÓN (FMyE)

Objetivo General	Objetivos Específicos	Contenido
Contar con una valoración interna de los Programas presupuestarios a fin de identificar sus resultados, cobertura, la contribución al sector, las mejoras que se han realizado en su implementación a lo largo de su operación, así como sus fortalezas, debilidades, retos y recomendaciones, con base en la información entregada por los responsables de los Programas presupuestarios de las Dependencias o Entidades, a fin de generar información basada en la evidencia para contribuir a la toma de decisiones.	1. Identificar los resultados de los Programas presupuestarios evaluados, mediante el análisis de los indicadores de resultados, gestión y servicios para medir la calidad, economía, eficiencia, eficacia e impacto, así como de los hallazgos relevantes derivados de las evaluaciones externas y otros documentos del programa. 2. Analizar la evolución de la cobertura de los bienes y servicios que entrega el programas. 3. Analizar el programa o acción en el contexto de su sector para identificar su contribución. 4. Identificar fortalezas y/o oportunidades, así como debilidades y/o amenazas. 5. Formular recomendaciones.	La Ficha de Monitoreo y Evaluación está conformada por tres apartados, cada uno contenido en una hoja: a) Portada: Tiene como objeto incluir los datos del Programa presupuestario sujeto a la FMyE, la dependencia y área responsable de la operación del programa, así como los responsables de la coordinación y elaboración de la FMyE. b) Ficha de Monitoreo: Tiene por objeto valorar la contribución del Programa a los objetivos estratégicos del sector que pertenece, la cobertura de beneficiarios con relación a la población que presenta el problema y la programada de atender, así como los principales resultados. c) Ficha de Evaluación: Tiene por objeto identificar las mejoras implementadas en el programa a partir de evaluaciones previas, valorar las fortalezas y las áreas de oportunidad del programa, así como formular recomendaciones para su mejora. A Continuación se presenta la estructura de cada apartado, con una breve explicación del contenido de cada sección:

FICHA DE MONITOREO Y EVALUACIÓN (FMyE)



El Programa presupuestario (Pp) 2G021C1 Programa Normativo para Centros de Atención Infantil inicia su operación en el año 2024 con el objetivo de Contribuir al desarrollo integral de las niñas, niños y adolescentes, mediante la regulación de los Centros de Atención Infantil conforme a lo establecido en el marco normativo.



El fin del Pp es contribuir al desarrollo integral de las niñas, niños y adolescentes, mediante la regulación de los Centros de Atención Infantil conforme a lo establecido en el marco normativo, con el propósito que los Centros de Atención infantil del estado de Chihuahua sujetos al marco normativo para la prestación de servicios para la atención, cuidado y desarrollo integral infantil cumplen con el mismo.



La población potencial (afectada) son los Centros de Atención Infantil en el estado de Chihuahua que están sujetos al cumplimiento del marco normativo con un total de 817 Centros de Atención Infantil y la población objetivo son los Centros de Atención Infantil en el estado de Chihuahua que están sujetos al cumplimiento del marco normativo y que el programa está en posibilidades de atender, cuantificada en 610 Centros de Atención Infantil.



De acuerdo a la Matriz de Indicadores para Resultados el Pp otorga Licencias de Funcionamiento, supervisiones a Centros de Atención Infantil, capacitación a Centros de Atención Infantil y visitas de cortesía a Centros de Atención Infantil.

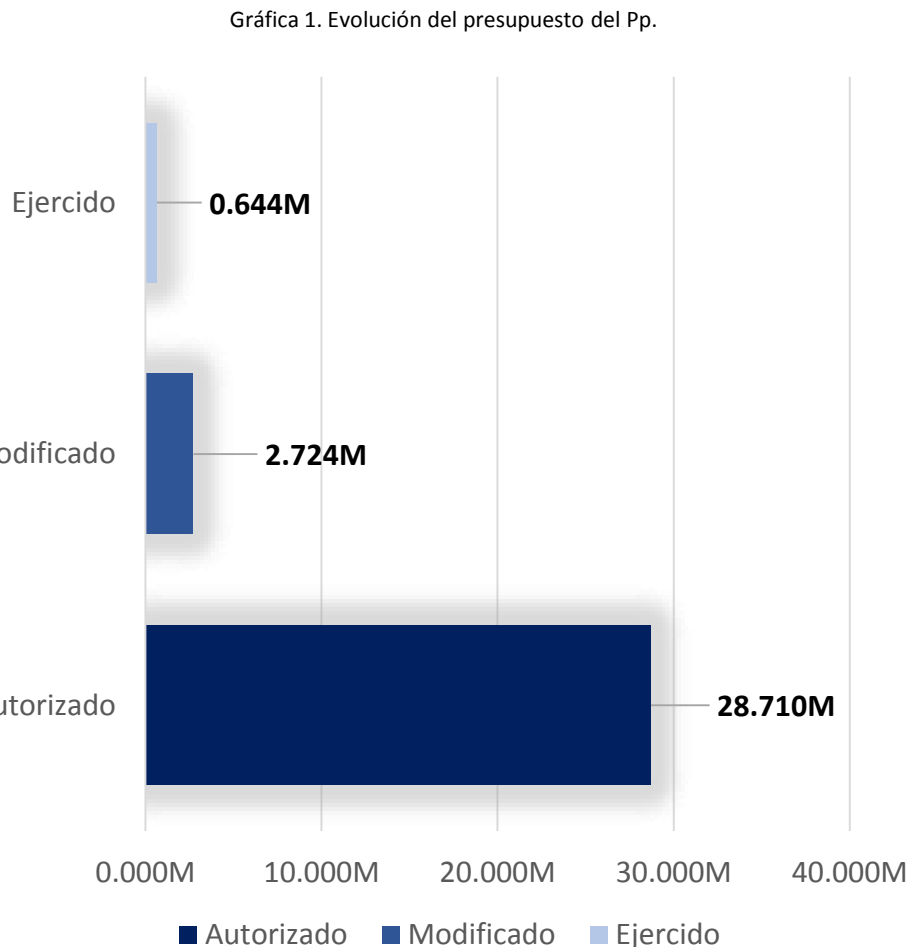


Las fuentes de financiamiento presentadas en la Matriz de Indicadores para Resultados autorizado con las que el Programa Presupuestario opera este 2025 son las siguientes: Recursos del Estado \$28,710,000.00 lo que representa el 100.00% del presupuesto autorizado. Estas cifras corresponden al presupuesto autorizado al inicio de la operación del programa, el cual podría experimentar variaciones durante el periodo.

FICHA DE MONITOREO



El Programa Presupuestario se encuentra alineado al Plan Nacional de Desarrollo 2025 - 2030 específicamente en el ámbito Fortalecer la Red de Protección social para garantizar la inclusión social y económica de toda la población, con especial atención a los grupos en situación de vulnerabilidad. Asimismo, su alineación con el Plan Estatal de Desarrollo 2022 – 2027, dentro del eje Desarrollo Humano, particularmente en Salud, Desarrollo Humano e Identidad Chihuahua, el cual busca contribuir al desarrollo integral de las personas en condiciones de vulnerabilidad. El objetivo fundamental de estos Programas de mediano plazo “Las personas que habitan gozan de calidad de vida, al ser población no pobre y no vulnerable”.



Fuente de información: Matriz de Indicadores para Resultados 2do trimestre 2025
*M=Millones de pesos



Según la evolución presupuestaria representada en la Gráfica 1, se observa una disminución del **90.51%** en el presupuesto autorizado, pasando de \$28,710.000.00 a \$2,724,482.11 como monto modificado al 2do trimestre, el cual ha ejercido \$643,866.93, lo que representa el **23.63%** del gasto sobre el presupuesto modificado, tal como lo indica la información proporcionada por la Matriz de Indicadores de Resultados.

FICHA DE MONITOREO

Tabla1. Análisis de la ejecución presupuestaria y cumplimiento de metas.

COMPONENTE /ACTIVIDAD	DESCRIPCIÓN	PORCENTAJE DE GASTO ACUMULADO (POA)	PORCENTAJE DE META ACUMULADA (MIR)
C01	Licencias de Funcionamiento otorgadas	31.83%	42.86%
C0101	Aprobación de solicitudes para el trámite de la licencia de funcionamiento	5.09%	42.86%
C0102	Validación de documentos del trámite de la licencia de funcionamiento	38.57%	42.86%
C02	Supervisiones a Centros de Atención Infantil realizadas	36.22%	57.48%
C0201	Elaboración de formatos de órdenes de visita de supervisión a los Centros de Atención Infantil	0.00%	Formatos 27.41% CAI 27.91%
C0202	Aplicación de cédulas de supervisión	38.20%	57.43%
C03	Capacitaciones a Centros de Atención Infantil otorgadas	17.47%	49.41%
C0301	Difusión de capacitaciones	17.72%	44.44%
C0302	Recepción de solicitudes de capacitación	0.00%	Solicitudes 54.58% CAI 20%
C04	Visitas de cortesía a Centros de Atención Infantil realizadas	29.39%	19.63%
C0401	Elaboración de formatos de órdenes de visita de cortesía a los Centros de Atención Infantil	0.00%	Formatos 27.41% CAI 33.33%
C0402	Aplicación de cédulas de visita de cortesía	35.68%	47.04%

C01

El componente alcanza 31.83% en gasto y 42.86% en metas. La actividad C0101 refleja bajo gasto (5.09%) con avance en metas, mientras que C0102 presenta mayor ejecución (38.57%) con igual cumplimiento.

C02

Presenta 36.22% de gasto y 57.48% en metas. C0201 no reporta gasto pero sí avances parciales (27.41% en formatos y 27.91% en CAI), en tanto que C0202 muestra consistencia con 38.20% en gasto y 57.43% en metas.

C03

Registra 17.47% en gasto y 49.41% en metas. La actividad C0301 tiene bajo gasto (17.72%) con 44.44% de avance en metas, mientras que C0302 no refleja gasto pero sí progreso en solicitudes (54.58%) y CAI (20%).

C04

Reporta 29.39% en gasto y 19.63% en metas. C0401 no presenta gasto aunque muestra avances parciales (27.41% en formatos y 33.33% en CAI), mientras que C0402 concentra el desempeño con 35.68% en gasto y 47.04% en metas.

FICHA DE MONITOREO



Definición de área de enfoque: Centros de Atención Infantil en el estado de Chihuahua que están sujetos al cumplimiento del marco normativo y que el programa está en posibilidad de atender.

Para mostrar el progreso del área de enfoque con base en la información reportada en el Programa Operativo Anual se presenta la gráfica 2. Avance de área de enfoque y la tabla 2. Porcentaje de avance POA al 2do trimestre

Gráfica 2. Avance de área de enfoque

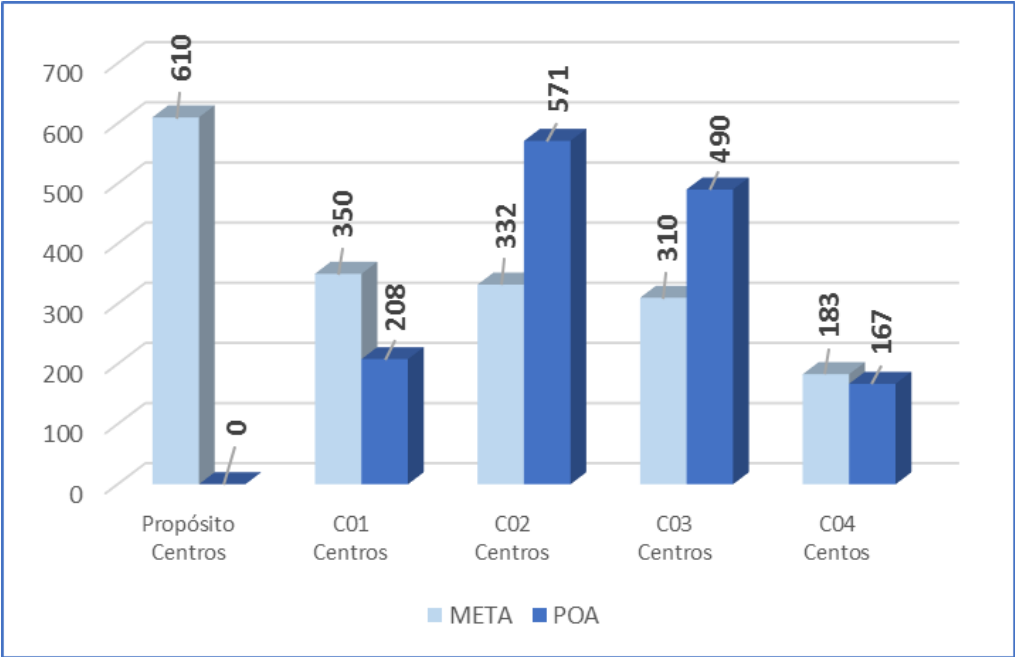


Tabla 2. Porcentaje de POA

COMPONENTE	POA
C01 Centros	59%
C02 Centros	172%
C03 Centros	158%
C04 Centros	91%

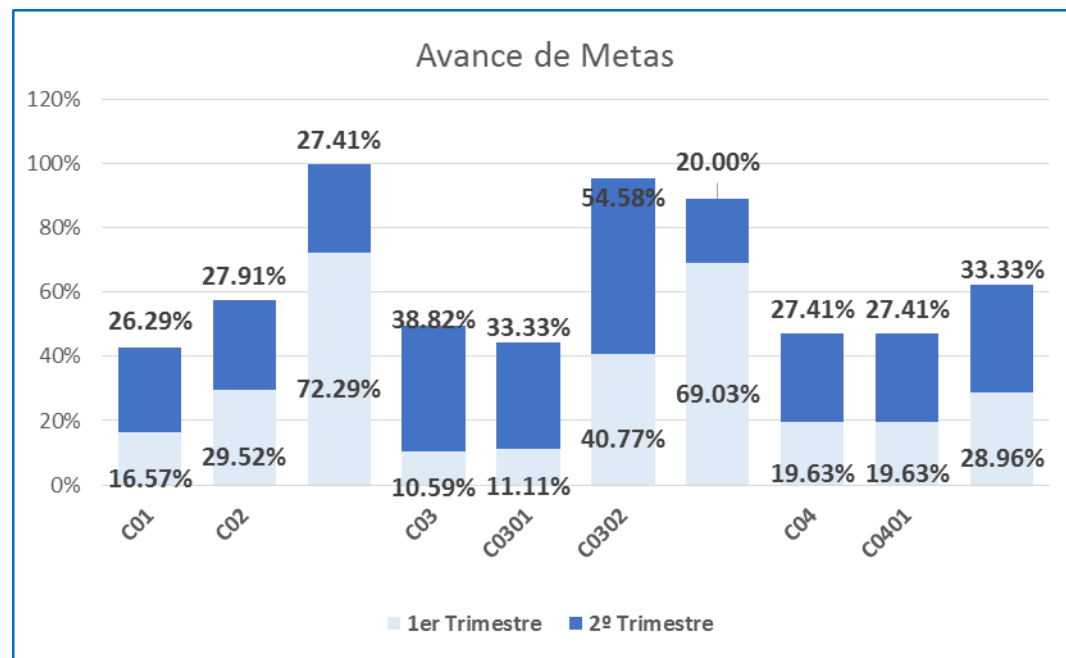
Fuente de información: Programa Operativo Anual 2do trimestre 2025

FICHA DE MONITOREO

De acuerdo a la MIR 2025, el Programa Presupuestario (Pp) incorpora 14 indicadores, los cuales reflejan los siguientes progresos al 1er trimestre:

NIVEL	RESUMEN NARRATIVO	UNIDAD DE MEDIDA	VALOR REPROGRAMADO	VALOR LOGRADO	AVANCE DE META
FIN	Contribuir al desarrollo integral de niñas, niños y adolescentes mediante la regulación de los Centros de Atención Infantil conforme a lo establecido en el marco normativo	Niñas, niños y adolescentes	19,000	0	0.00%
PROPÓSITO	Los Centros de Atención Infantil en el estado de Chihuahua sujetos al marco normativo para la prestación de servicios para la atención, cuidado y desarrollo integral infantil cumplen con el mismo	Centros de Atención Infantil	350	0	0.00%
C01	Licencias de Funcionamiento otorgadas	Licencias	350	150	42.86%
C0101	Aprobación de solicitudes para el trámite de la licencia de funcionamiento	Solicitudes	350	150	42.86%
C0102	Validación de documentos del trámite de la licencia de funcionamiento	Documentos	350	150	42.86%
C02	Supervisiones a Centros de Atención Infantil realizadas	Supervisiones	996	572	57.43%
C0201	Elaboración de formatos de órdenes de visita de supervisión a los Centros de Atención Infantil	Formatos	996	572	57.43%
		Centros de Atención Infantil	332	331	99.70%
C0202	Aplicación de cédulas de supervisión	Cédulas	996	572	57.43%
C03	Capacitaciones a Centros de Atención Infantil otorgadas	Capacitaciones	85	42	49.41%
C0301	Difusión de capacitaciones	Difusión	9	4	44.44%
C0302	Recepción de solicitudes de capacitación	Solicitudes	601	573	95.34%
		Centros de Atención Infantil	310	276	89.03%
C04	Visitas de cortesía a Centros de Atención Infantil realizadas	Visitas	270	127	47.04%
C0401	Elaboración de formatos de órdenes de visita de cortesía a los Centros de Atención Infantil	Formatos	270	127	47.04%
		Centros de Atención Infantil	183	114	62.30%
C0402	Aplicación de cédulas de visita de cortesía	Cédulas	270	127	47.04%

Gráfica 3. Avance de Metas



Fuente de información: Matriz de indicadores para resultados 2do trimestre 2025

FICHA DE EVALUACIÓN



Acciones de Mejora de las FMyE

El Pp cuenta con los monitoreos trimestrales del ejercicio 2024, y a partir de las recomendaciones realizadas, la Unidad Administrativa detalla las siguientes acciones de mejora para el ejercicio 2025:

- A principios del año, y con base en el cierre anual 2024, se llevó a cabo un análisis detallado sobre el cumplimiento de las metas establecidas, identificando áreas de oportunidad para el ejercicio fiscal 2025, siendo prioritaria la correcta alineación entre el presupuesto y las metas, así como la urgencia de la implementación del Sistema Integral de Centros de Atención Infantil en los procesos operativos del Instituto, sistema el cual estuvo en desarrollo durante todo el año pasado debido a su complejidad. Adicionalmente, se realizó una evaluación del techo presupuestal y los recursos con los que cuenta este programa para fijar las metas del ejercicio fiscal en curso. Lo anterior, con el objetivo de garantizar una consecución satisfactoria de las metas y un óptimo ejercicio del recurso.



Avances del Programa en el ejercicio

Durante el primer trimestre de 2025, el Programa Presupuestario presentó los siguientes avances:

- El presupuesto autorizado tuvo una disminución considerable del **90.51%**, pasando de **\$28,710,000.00** a **\$2,724,482.11** como monto modificado al primer trimestre.
- El programa cuenta con **14 indicadores integrados en la Matriz de Indicadores para Resultados (MIR)**, de los cuales se ha presentado avance en **12**.

FICHA DE EVALUACIÓN



FORTALEZAS

El programa mantiene su **alineación estratégica** con el Plan Nacional de Desarrollo 2025–2030 y el Plan Estatal 2022–2027, fortaleciendo la red de protección social

Implementación de acciones de mejora, en respuesta a recomendaciones de ciclos anteriores

OPORTUNIDADES

Ampliar la cobertura hacia más municipios

DEBILIDADES

Varias actividades presentan **desbalance entre gasto y metas**, especialmente en supervisiones y capacitaciones.

AMENAZAS

Las modificaciones al presupuesto podrían afectar las metas planteadas.

Falta de interés del área de enfoque para acceder a los beneficios del Programa

FODA

FICHA DE EVALUACIÓN



Recomendaciones

Reforzar la planeación presupuestal y metas.

Priorizar actividades que presentan rezago.
