



GOBIERNO
DEL ESTADO
DE CHIHUAHUA

SECRETARÍA DE
DESARROLLO HUMANO
Y BIEN COMÚN

Ficha de Monitoreo y Evaluación (FMyE)

2do Trimestre 2025

Ente Público: 105 Secretaría de Desarrollo Humano y Bien Común

Programa: 2E027C1 Fortalecimiento Comunitario y Participación Ciudadana

Unidad Técnica de Evaluación

Ing. Marco Arturo Carrasco Tena

Coordinador de Evaluación y Sistemas de Información
Estatad.

614-429-33-00

marco.carrasco@chihuahua.gob.mx

Lic. Donaji Buenrostro Medrano

Responsable de la elaboración de la FMyE

614-429-33-00

donaji.buenrostro@chihuahua.gob.mx

Responsables de la operación del Programa

Lic. Irving Rafael Loera Talamantes

Secretario de Desarrollo Humano y Bien Común

614-429-33-00 Ext. 12600

rafael.loera@chihuahua.gob.mx

Lic. Claudina Lerma Chaparro

Director de Cohesión Social y Participación Ciudadana.

614-429-33-00 Ext. 17866

claudina.lerma@chihuahua.gob.mx

FICHA DE MONITOREO Y EVALUACIÓN (FMyE)

Objetivo General	Objetivos Específicos	Contenido
Contar con una valoración interna de los Programas presupuestarios a fin de identificar sus resultados, cobertura, la contribución al sector, las mejoras que se han realizado en su implementación a lo largo de su operación, así como sus fortalezas, debilidades, retos y recomendaciones, con base en la información entregada por los responsables de los Programas presupuestarios de las Dependencias o Entidades, a fin de generar información basada en la evidencia para contribuir a la toma de decisiones.	1. Identificar los resultados de los Programas presupuestarios evaluados, mediante el análisis de los indicadores de resultados, gestión y servicios para medir la calidad, economía, eficiencia, eficacia e impacto, así como de los hallazgos relevantes derivados de las evaluaciones externas y otros documentos del programa. 2. Analizar la evolución de la cobertura de los bienes y servicios que entrega el programas. 3. Analizar el programa o acción en el contexto de su sector para identificar su contribución. 4. Identificar fortalezas y/o oportunidades, así como debilidades y/o amenazas. 5. Formular recomendaciones.	La Ficha de Monitoreo y Evaluación está conformada por tres apartados, cada uno contenido en una hoja: a) Portada: Tiene como objeto incluir los datos del Programa presupuestario sujeto a la FMyE, la dependencia y área responsable de la operación del programa, así como los responsables de la coordinación y elaboración de la FMyE. b) Ficha de Monitoreo: Tiene por objeto valorar la contribución del Programa a los objetivos estratégicos del sector que pertenece, la cobertura de beneficiarios con relación a la población que presenta el problema y la programada de atender, así como los principales resultados. c) Ficha de Evaluación: Tiene por objeto identificar las mejoras implementadas en el programa a partir de evaluaciones previas, valorar las fortalezas y las áreas de oportunidad del programa, así como formular recomendaciones para su mejora. A Continuación se presenta la estructura de cada apartado, con una breve explicación del contenido de cada sección:

FICHA DE MONITOREO Y EVALUACIÓN (FMyE)



El Programa presupuestario (Pp) 2E027C1 Fortalecimiento Comunitario y Participación Ciudadana inicia su operación en el año 2018, tiene como objetivo que las personas en situación de vulnerabilidad tienen igualdad de oportunidades para el desarrollo social en el estado de Chihuahua, señalado en las reglas de operación publicadas el 01 de marzo de 2025.



EL Pp tiene como fin contribuir al desarrollo integral de las personas en situación de vulnerabilidad mediante el fortalecimiento del tejido social en el estado de Chihuahua, con el propósito de que las personas en situación de vulnerabilidad tienen igualdad de oportunidades para el desarrollo social en el estado de Chihuahua.



La población potencial (afectada) son las personas en situación de vulnerabilidad en el estado de Chihuahua con un total de 1 millón 450 mil 200 personas y la población objetivo son las personas en situación de vulnerabilidad que el programa está en condiciones de atender con un total de 33 mil 375 personas.

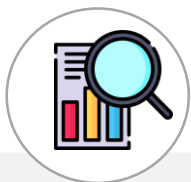


De acuerdo a las Reglas de Operación, el Pp otorga servicios para el fortalecimiento del tejido social, servicios de atención psicosocial y orientación médica, apoyos en especie a personas en situación de vulnerabilidad, apoyos económicos a personas en situación de vulnerabilidad, apoyos económicos a Organizaciones de la Sociedad Civil para la atención de las personas en situación de vulnerabilidad.



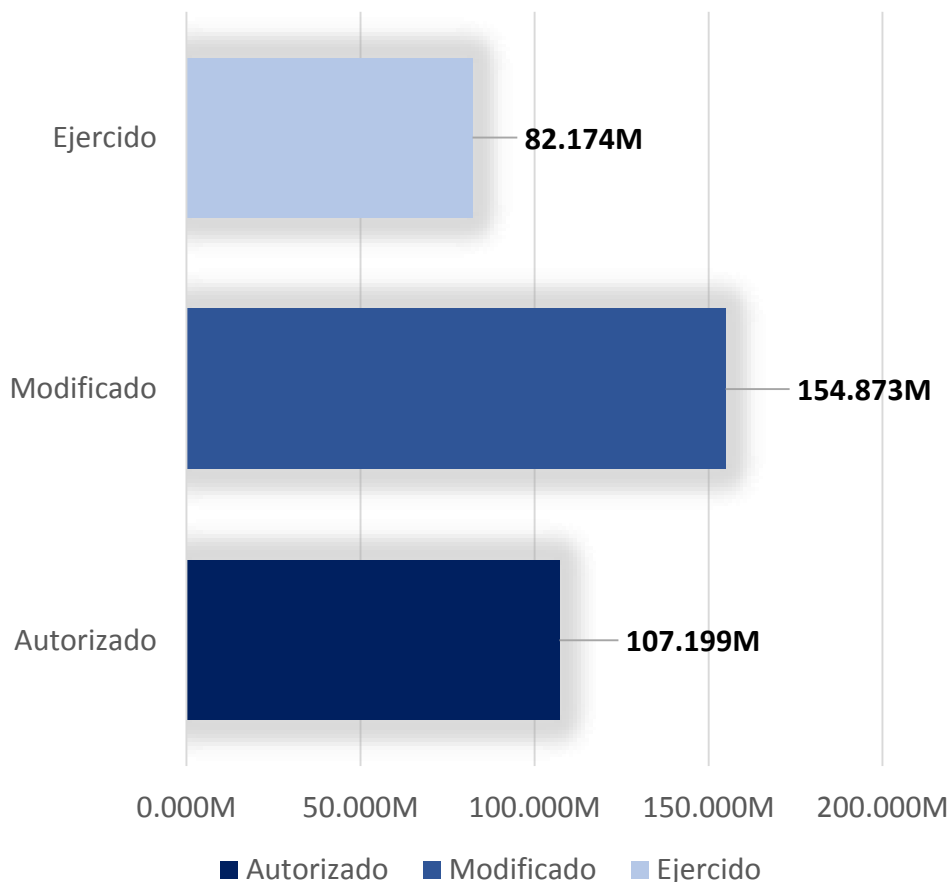
Las fuentes de financiamiento presentadas en la Matriz de Indicadores para Resultados autorizado con las que el Programa Presupuestario opera este 2025 son las siguientes: Recursos del Estado \$93,440,279.94 lo que representa el 87.16% y del Fondo General de Participaciones \$13,759,172.65 que corresponde al 12.84% dando un total de presupuesto autorizado de \$107,199,452.59. Estas cifras corresponden al presupuesto autorizado al inicio de la operación del programa, el cual podría experimentar variaciones durante el periodo.

FICHA DE MONITOREO



El Programa Presupuestario se encuentra alineado al Plan Nacional de Desarrollo 2025 - 2030 específicamente en el ámbito Fortalecer la Red de Protección social para garantizar la inclusión social y económica de toda la población, con especial atención a los grupos en situación de vulnerabilidad.. Asimismo, su alineación con el Plan Estatal de Desarrollo 2022 – 2027, dentro del eje Desarrollo Humano, particularmente en Salud, Desarrollo Humano e Identidad Chihuahua, el cual busca contribuir al desarrollo integral de las personas en condiciones de vulnerabilidad. El objetivo fundamental de estos Programas de mediano plazo “Desarrollo de oportunidades para disminuir la pobreza”.

Gráfica 1. Evolución del presupuesto del Pp.



Fuente de información: Matriz de Indicadores para Resultados 2do trimestre 2025
*M=Millones de pesos



Según la evolución presupuestaria representada en la Gráfica 1, se observa un incremento del **44.47%** en el presupuesto autorizado, pasando de \$107,199,452.59 a \$154,873,240.08 como monto modificado al 2do trimestre, el cual ha ejercido \$ 82,174,063.97, lo que representa el **53.06%** del gasto sobre el presupuesto modificado, tal como lo indica la información proporcionada por la Matriz de Indicadores de Resultados.

FICHA DE MONITOREO

Tabla1. Análisis de la ejecución presupuestaria y cumplimiento de metas.

COMPONENTE /ACTIVIDAD	DESCRIPCIÓN	Porcentaje de gasto acumulado (POA)	Porcentaje de Meta acumulado (MIR)
C01	Servicios para el Fortalecimiento del Tejido Social otorgados.	28.58%	36.16%
C0101	Elaboración de planes de trabajo para los eventos de servicios	30.58%	39.44%
C0102	Elaboración de registro lista de asistencia de niñas, niños y adolescentes para las actividades para el fortalecimiento del tejido social	31.49%	79.79%
C0103	Realización de fichas de registros de adultos para las actividades para el fortalecimiento del tejido social	21.62%	77.55%
C0104	Integración de comités comunitarios	7.09%	33.66%
C02	Servicios de atención psicosocial y orientación médica otorgado	30.34%	39.79%
C0201	Integración de registros para brindar atención psicosocial en materia de prevención y atención de la salud mental	25.51%	18.70%
C0202	Realización de sesiones para el otorgamiento de atención psicosocial individual	33.12%	54.85%
C0203	Integración de expedientes para la orientación médica	17.71%	30.67%
C0204	Integración de expedientes para brindar atención psicosocial a mujeres	26.64%	60.00%
C03	Apoyos en especie para personas en situación de vulnerabilidad otorgados	61.19%	45.65%
C0301	Elaboración de registro de información socioeconómica para la entrega de apoyos en especie emergentes	59.45%	6.84%
C0302	Elaboración de registro para la entrega de apoyos en especie	69.74%	16.32%
C0303	Realización de listas de asistencia para la entrega de platillos alimenticios en los comedores comunitarios	51.80%	30.71%
C04	Apoyos económicos a personas en situación de vulnerabilidad otorgados	46.41%	69.87%
C0401	Realización de estudio socioeconómico para la entrega de apoyos económicos	41.02%	40.53%
C0402	Integración de expedientes para la entrega de apoyos económicos	26.38%	46.53%
C0403	Integración de expedientes para apoyos económicos a través de centros, comités y ventanillas	47.01%	72.58%
C0404	Entrega de becas a las y los auxiliares sociales	46.20%	102.83%
C0405	Integración de expedientes para la entrega de apoyos a descendientes de veteranos de la revolución mexicana	48.50%	108.33%
C05	Apoyos económicos a Organizaciones de la Sociedad Civil para la atención de las personas en situación de vulnerabilidad otorgados	62.24%	0.00%
C0501	Aprobación de Proyectos para la entrega de apoyos económicos a Organizaciones de la Sociedad Civil.	62.40%	66.67%
C0502	Realización de convenios para la entrega de apoyos económicos con organizaciones de la sociedad civil	39.15%	0.00%

C01

El componente presenta 28.58% de gasto y 36.16% en metas. Destacan C0102 y C0103 con altos avances en metas (79.79% y 77.55%) frente a un gasto moderado, mientras que C0104 muestra rezago (7.09% gasto y 33.66% metas)..

C02

Registra 30.34% de gasto y 39.79% en metas. La actividad C0202 tiene mayor consistencia (33.12% y 54.85%), mientras que C0201 y C0203 reflejan bajos niveles de avance. C0204 sobresale con 60% en metas pese a gasto limitado.

C03

. Muestra 61.19% en gasto y 45.65% en metas. C0301 y C0302 presentan alto gasto (59.45% y 69.74%) pero con metas muy bajas (6.84% y 16.32%). C0303 mantiene un avance más equilibrado (51.80% y 30.71%).

C04

El componente alcanza 46.41% en gasto y 69.87% en metas. C0403 (47.01% y 72.58%) refleja solidez, mientras que C0404 y C0405 superan el 100% en metas, con gasto cercano al 50%. En contraste, C0402 registra menor avance.

C05

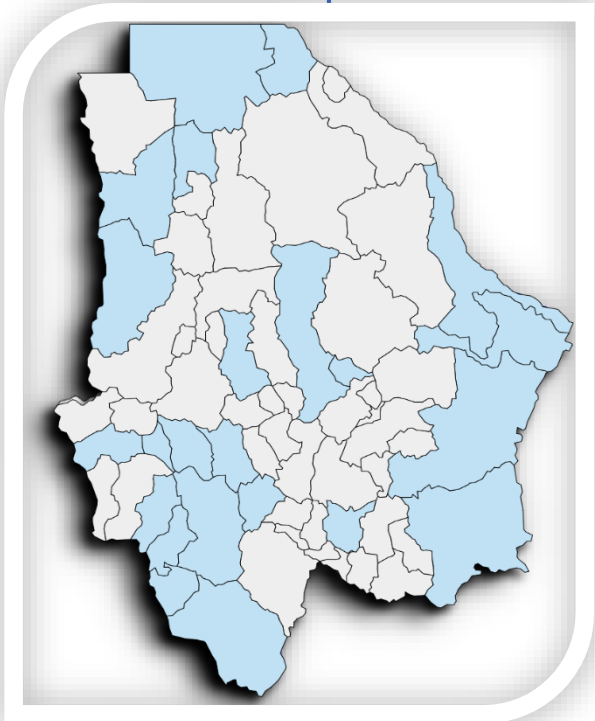
Reporta 62.24% en gasto, aunque sin metas acumuladas. C0501 presenta ejecución y avance (62.40% y 66.67%), mientras que C0502 mantiene rezago en metas (0%) a pesar de 39.15% en gasto.

FICHA DE MONITOREO



Cobertura

Definición de población objetivo: Personas en situación de vulnerabilidad en el estado de Chihuahua que el programa esta en condiciones de atender.



De acuerdo a los datos registrados en el Padrón de Beneficiarios el Pp tiene una cobertura al 2do trimestre en 23 municipios.

Para mostrar el progreso de Beneficiarios únicos atendidos con base en la información reportada en el Padrón Único de Beneficiarios y en el Programa Operativo Anual se presenta la gráfica 2. Avance de Beneficiarios Únicos y la tabla 2. Porcentaje de avance POA y PUB acumulados al 2do trimestre

Gráfica 2. Avance de Beneficiarios Únicos

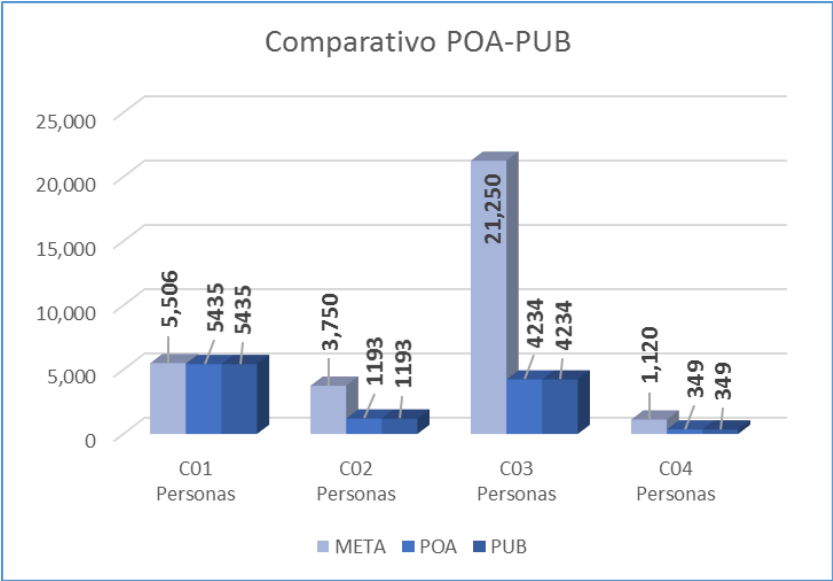


Tabla 2. Porcentaje de POA y PUB acumulado al 1er trimestre

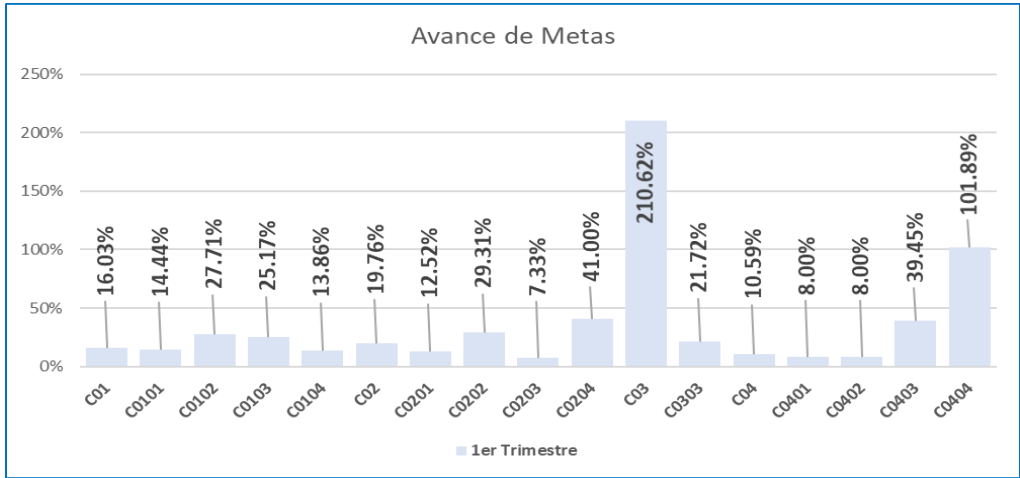
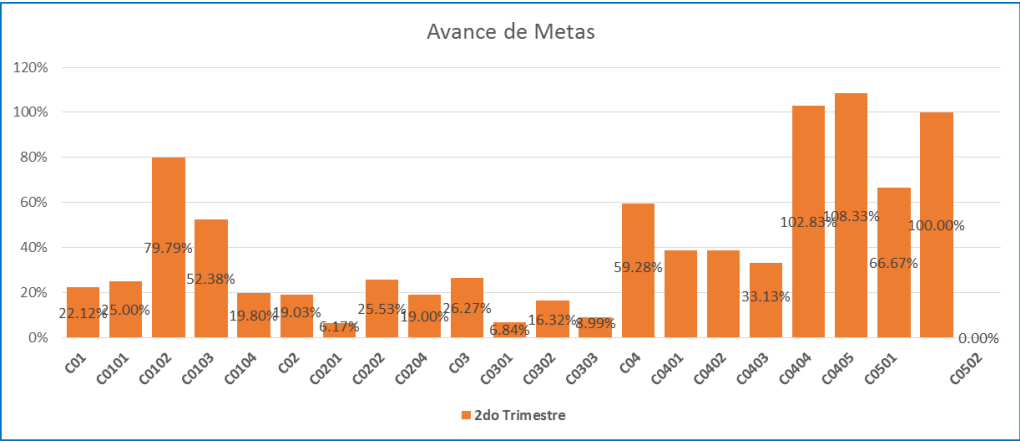
Componente	POA	PUB
C01	99%	99%
C02	32%	32%
C03	20%	20%
C04	31%	31%
C05	0%	0%

FICHA DE MONITOREO

De acuerdo a la MIR 2025, el Programa Presupuestario (Pp) incorpora 25 indicadores, los cuales reflejan los siguientes progresos al 1er trimestre:

NIVEL	RESUMEN NARRATIVO	UNIDAD DE MEDIDA	VALOR REPROGRAMADO	VALOR LOGRADO	AVANCE DE META
FIN	Contribuir al desarrollo integral de las personas en situación de vulnerabilidad mediante el fortalecimiento del tejido social en el Estado de Chihuahua	Personas	3,671	0	0.00%
		Personas	3,671	0	0.00%
PROPÓSITO	Las personas en situación de vulnerabilidad tienen igualdad de oportunidades para el desarrollo social en el Estado de Chihuahua	Personas	36,713	0	0.00%
C01	Servicios para el Fortalecimiento del Tejido Social otorgados.	Servicios	1,790	683	38.16%
C0101	Elaboración de planes de trabajo para los eventos de servicios	Planes	180	71	39.44%
C0102	Elaboración de registro lista de asistencia de niñas, niños y adolescentes para las actividades para el fortalecimiento del tejido social	Registros	2,800	3010	107.50%
C0103	Realización de fichas de registros de adultos para las actividades para el fortalecimiento del tejido social	Fichas	147	114	77.55%
C0104	Integración de comités comunitarios	Comités	101	34	33.66%
C02	Servicios de atención psicosocial y orientación médica otorgados	Servicios	7,551	2929	38.79%
C0201	Integración de registros para brindar atención psicosocial en materia de prevención y atención de la salud mental	Registros	2,300	430	18.70%
C0202	Realización de sesiones para el otorgamiento de atención psicosocial individual	Sesiones	5,001	2743	54.85%
C0203	Integración de expedientes para la orientación médica	Expedientes	150	46	30.67%
C0204	Integración de expedientes para brindar atención psicosocial a mujeres	Expedientes	100	60	60.00%
C03	Apoyos en especie para personas en situación de vulnerabilidad otorgados	Apoyos en especie	262,417	119583	45.57%
C0301	Elaboración de resgistro de información socioeconómica para la entrega de apoyos en especie emergentes	Registros	2,500	171	6.84%
C0302	Elaboración de registro para la entrega de apoyos en especie	Registros	15,000	2448	16.32%
C0303	Realización de listas de asistencia para la entrega de platillos alimenticios en los comedores comunitarios	Listas de asistencia	267	82	30.71%
C04	Apoyos económicos a personas en situación de vulnerabilidad otorgados	Apoyo económico	916	640	69.87%
C0401	Realización de estudio socioeconómico para la entrega de apoyos económicos	Estudio Socioeconómico	750	349	46.53%
C0402	Integración de expedientes para la entrega de apoyos económicos	Expedientes	750	349	46.53%
C0403	Integración de expedientes para apoyos económicos a través de centros, comités y ventanillas	Expedientes	10,000	7258	72.58%
C0404	Entrega de becas a las y los auxiliares sociales	Becas/constante	212	434	204.72%
C0405	Integración de expedientes para la entrega de apoyos a descendientes de veteranos de la revolución mexicana	Expedientes	408	442	108.33%
C05	Apoyos económicos a Organizaciones de la Sociedad Civil para la atención de las personas en situación de vulnerabilidad otorgados	Personas	1,050	0	0.00%
		OSC	3	0	0.00%
C0501	Aprobación de Proyectos para la entrega de apoyos económicos a Organizaciones de la Sociedad Civil.	Proyectos	3	2	66.67%
		Proyectos	3	3	100.00%
C0502	Realización de convenios para la entrega de apoyos económicos con Organizaciones de la Sociedad Civil	Convenios	3	0	0.00%

Gráfica 3. Avance de Metas



Fuente de información: Matriz de indicadores para resultados 2do trimestre 2025.

FICHA DE EVALUACIÓN



Acciones de Mejora de las FMyE

El Pp cuenta con los monitoreos trimestrales del ejercicio 2024, y a partir de las recomendaciones realizadas, la Unidad Administrativa detalla las siguientes acciones de mejora para el ejercicio 2025:

- En relación con las actividades que superaron significativamente las metas o aquellas que no lograron alcanzarlas, se realiza una planeación mas ajustada y acorde con el presupuesto disponible.
- Para el ejercicio fiscal 2025 se establecerán mecanismos para ajustar la planeación de manera oportuna, atendiendo cualquier cambio que pueda surgir a lo largo del año



Avances del Programa en el ejercicio

Durante el segundo trimestre de 2025, el Programa Presupuestario presentó los siguientes avances:

- El presupuesto autorizado tuvo un incremento del **44.47%**, pasando de **\$107,199,452.59** a **\$154,873,240.08** como monto modificado al segundo trimestre.
- El programa logró operar en **23 municipios** al segundo trimestre, 6 mas que en el primer trimestre
- El programa cuenta con **25 indicadores integrados en la Matriz de Indicadores para Resultados (MIR)**, de los cuales se ha presentado avance en **21**.

FICHA DE EVALUACIÓN



FORTALEZAS

Presupuesto incrementado en **44.47%** respecto al autorizado, con ejercicio eficiente del **53.06% al segundo trimestre**, lo que asegura disponibilidad y uso adecuado de recursos.

Cobertura en **23 municipios**, fortaleciendo la presencia territorial y la capacidad de incidir en el tejido social.

Avances relevantes en varios componentes reflejando impacto en la atención de personas en situación de vulnerabilidad.

DEBILIDADES

Algunos componentes presentan desbalance entre gasto y metas

OPORTUNIDADES

Posibilidad de ampliar la cobertura a más municipios, dado el incremento presupuestal.

Modificación de metas y población proporcional al incremento de presupuesto

AMENAZAS

Falta de interés de la población objetivo para acceder a los beneficios del Programa

FODA

FICHA DE EVALUACIÓN



Recomendaciones

Equilibrar gasto y metas, al fortalecer la planeación operativa para asegurar que el ejercicio de recursos se traduzca en un avance proporcional de metas.

Ampliar la cobertura territorial al extender los servicios a más municipios, priorizando zonas de alta vulnerabilidad.