GOBIERNO DEL ESTADO DE CHIHUAHUA | SECRETARÍA DE DESARROLLO HUMANO Y BIEN COMÚN

Ficha de Monitoreo y Evaluación (FMyE)

2do Trimestre 2025

Ente Público: 105 Secretaría de Desarrollo Humano y Bien Común

Programa: 1S052A1 Programa de Estancias Infantiles para el desarrollo Integral de la Niñez

Unidad Técnica de Evaluación

Ing. Marco Arturo Carrasco Tena
Coordinador de Evaluación y Sistemas de Información Estatal.
614-429-33-00
marco.carrasco@chihuahua.gob.mx

Lic. Donaji Buenrostro Medrano
Responsable de la elaboración de la FMyE
614-429-33-00
donaji.buenrostro@chihuahua.gob.mx

Responsables de la operación del Programa

Lic. Irving Rafael Loera Talamantes
Secretario de Desarrollo Humano y Bien Común
614-429-33-00 Ext. 12600
rafael.loera@chihuahua.gob.mx

Lic. Maria Eugenia Álvarez Monge
Directora General del Instituto Chihuahuense de Desarrollo Integral Infantil.
eugenia.alvarez@chihuahua.gob.mx

FICHA DE MONITOREO Y EVALUACIÓN (FMyE)

Objetivo General	Objetivos Específicos	Contenido
Contar con una valoración interna de los Programas presupuestarios a fin de identificar sus resultados, cobertura, la contribución al sector, las mejoras que se han realizado en su implementación a lo largo de su operación, así como sus fortalezas, debilidades, retos y recomendaciones, con base en la información entregada por los responsables de los Programas presupuestarios de las Dependencias o Entidades, a fin de generar información basada en la evidencia para contribuir a la toma de decisiones.	1. Identificar los resultados de los Programas presupuestarios evaluados, mediante el análisis de los indicadores de resultados, gestión y servicios para medir la calidad, economía, eficiencia, eficacia e impacto, así como de los hallazgos relevantes derivados de las evaluaciones externas y otros documentos del programa. 2. Analizar la evolución de la cobertura de los bienes y servicios que entrega el programas. 3. Analizar el programa o acción en el contexto de su sector para identificar su contribución. 4. Identificar fortalezas y/o oportunidades, así como debilidades y/o amenazas. 5. Formular recomendaciones.	La Ficha de Monitoreo y Evaluación está conformada por tres apartados, cada uno contenido en una hoja: a) Portada: Tiene como objeto incluir los datos del Programa presupuestario sujeto a la FMyE, la dependencia y área responsable de la operación del programa, así como los responsables de la coordinación y elaboración de la FMyE. b) Ficha de Monitoreo: Tiene por objeto valorar la contribución del Programa a los objetivos estratégicos del sector que pertenece, la cobertura de beneficiarios con relación a la población que presenta el problema y la programada de atender, así como los principales resultados. c) Ficha de Evaluación: Tiene por objeto identificar las mejoras implementadas en el programa a partir de evaluaciones previas, valorar las fortalezas y las áreas de oportunidad del programa, así como formular recomendaciones para su mejora. A Continuación se presenta la estructura de cada apartado, con una breve explicación del contenido de cada sección:

FICHA DE MONITOREO Y EVALUACIÓN (FMyE)

Descripción del Programa

El Programa presupuestario (Pp) 1S052A1 Programa de Estancias Infantiles para el Desarrollo Integral de la niñez, inicia su operación en el año 2022 bajo el nombre de Programa para la Atención del Desarrollo Integral Infantil. Este programa experimento un cambio sustancial bajo la misma clave presupuestal. Su objetivo es que los Centros de Atención Infantil en el estado de Chihuahua que atienden a niñas y niños de 45 días a 11 años de edad en condición de vulnerabilidad, aumentan espacios para la atención, cuidado y desarrollo integral, establecido en las Reglas de Operación con fecha de publicación el 08 de febrero de 2025.

El Programa tiene como Fin contribuir al desarrollo integral de niñas y niños en condiciones de vulnerabilidad a través de los Centros de Atención Infantil, con el propósito de que los Centros de Atención Infantil en el estado de Chihuahua que atienden a niñas, y niños de 45 días a 11 años en condición de vulnerabilidad aumentan espacios para la atención, cuidado y desarrollo integral infantil.

La Población Potencial (afectada) son los Centros de Atención Infantil en el estado de Chihuahua que atienden a niñas y niños de 45 días a 11 años de edad en condiciones de vulnerabilidad con un total de 709 Centros de Atención Infantil, mientras que la Población Objetivo son los Centros de Atención Infantil en el estado de Chihuahua afiliados a la Red de Estancias Infantiles que atienden a niñas y niños de 45 días a 11 años de edad en condición de vulnerabilidad.

De acuerdo a las Reglas de Operación el Programa otorga becas para la atención de niñas y niños a través de los Centros de Atención Infantil, apoyos económicos para reembolso de licencia de funcionamiento, apoyos económicos para apertura de Centros de Atención Infantil, apoyos económicos para equipamiento de Centros de Atención Infantil y apoyos en especie para Centros de Atención Infantil.

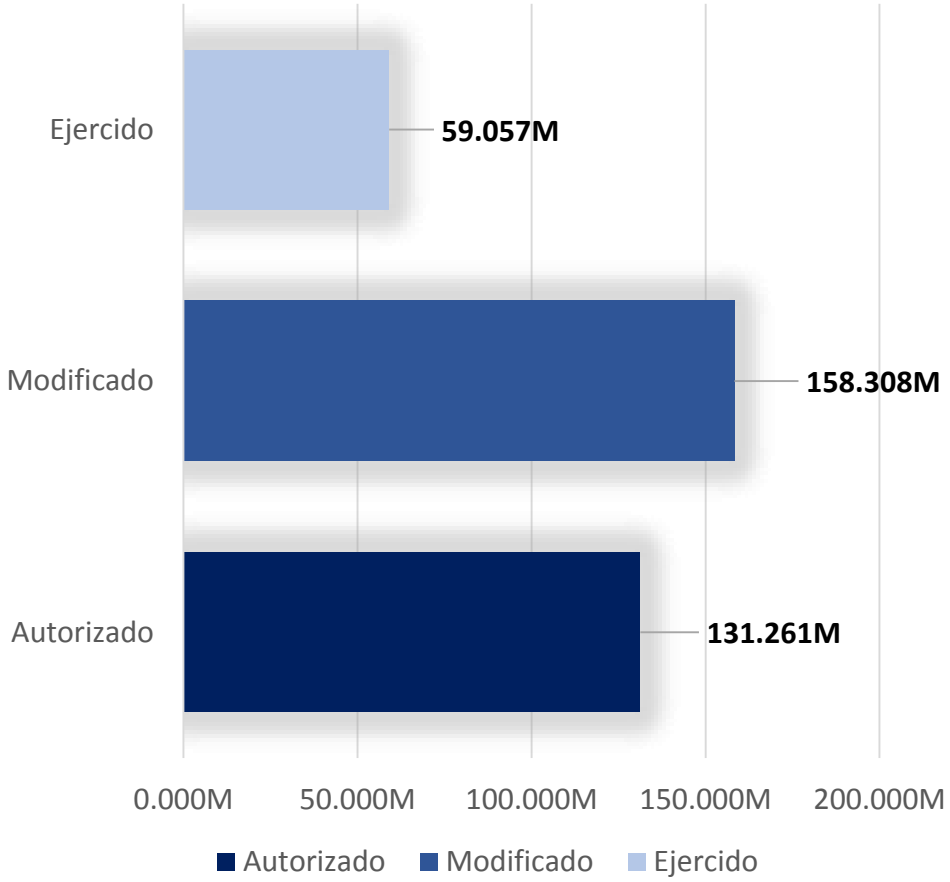
Las fuentes de financiamiento presentadas en la Matriz de Indicadores para Resultados autorizado con las que el Programa Presupuestario opera este 2025 son las siguientes: Recursos del Estado $114,145,119.00 lo que representa el 86.96% y del Fondo General de Participaciones $17,115,635.32 que corresponde al 13.04% dando un total de presupuesto autorizado de $131,260,754.32. Estas cifras corresponden al presupuesto autorizado al inicio de la operación del programa, el cual podría experimentar variaciones durante el periodo.

FICHA DE MONITOREO

Análisis del sector

El Programa Presupuestario se encuentra alineado al Plan Nacional de Desarrollo 2025 - 2030 específicamente en el ámbito Fortalecerla Red de Protección social para garantizar la inclusión social y económica de toda la población, con especial atención a los grupos en situación de vulnerabilidad. Asimismo, su alineación con el Plan Estatal de Desarrollo 2022 – 2027, dentro del eje Desarrollo Humano, particularmente en Salud, Desarrollo Humano e Identidad Chihuahua, el cual busca contribuir al desarrollo integral de las personas en condiciones de vulnerabilidad. El objetivo fundamental de estos Programas de mediano plazo “Las personas que habitan gozan de calidad de vida, al ser población no pobre y no vulnerable”.

Gráfica 1. Evolución del presupuesto del Pp.



Fuente de información: Matriz de Indicadores para Resultados 2do trimestre 2025
**M=Millones de pesos*

Según la evolución presupuestaria representada en la Gráfica 1, se observa un incremento del **20.61%** en el presupuesto autorizado, pasando de $131,260,754.32 a $158,308,404.09 como monto modificado al 2do trimestre, el cual ha ejercido $ 59,057,121.71 , lo que representa el **37.31%** del gasto sobre el presupuesto modificado, tal como lo indica la información proporcionada por la Matriz de Indicadores de Resultados.

CHIHUAHUA
GOBIERNO DEL ESTADO

SECRETARÍA
DE DESARROLLO HUMANO
Y BIEN COMÚN

FICHA DE MONITOREO

Análisis del sector

Tabla1. Análisis de la ejecución presupuestaria y cumplimiento de metas.

COMPONENTE /ACTIVIDAD	DESCRIPCIÓN	Porcentaje de gasto acumulado (POA)	Porcentaje de Meta acumulado (MIR)
C01	**Becas para la atención de niñas y niños a través de los Centros de Atención Infantil otorgadas**	**33.46%**	**32.97%**
C0101	Afiliación de Centros de Atención Infantil a la Red de Estancias Infantiles	45.80%	101.15%
C0102	Integración de expedientes para la entrega de becas	33.15%	95.72%
C0103	Registro de niñas y niños dados de alta para la entrega de becas	36.23%	94.17%
C02	**Apoyos económicos para el reembolso de licencia de funcionamiento otorgados**	**44.10%**	**50.91%**
C0201	Recepción de solicitudes para reembolso	44.02%	50.91%
C0202	Aplicación de cédulas de evaluación para reembolso	45.01%	50.91%
C0203	Integración de Centros de Atención Infantil al Padrón General de Beneficiarios	1.76%	50.91%
C03	**Apoyos económico para apertura de Centros de Atención Infantil otorgados**	**71.27%**	**64.29%**
C0301	Recepción de solicitudes para apertura	0.00%	64.29%
C0302	Validación de proyectos para apertura	0.00%	64.29%
C0303	Aplicación de cédulas de evaluación para apertura	71.44%	64.29%
C04	**Apoyo económico para equipamiento de Centros de Atención Infantil otorgados**	**82.14%**	**82.22%**
C0401	Recepción de solicitudes para equipamento	25.85%	82.22%
C0402	Validación de proyectos para equipamiento	0.00%	82.22%
C0403	Aplicación de cédulas de evaluación para equipamiento	82.22%	82.22%
C05	**Apoyos en especie para Centros de Atención Infantil otorgados**	**46.45%**	**0.00%**
C0501	Difusión de apoyos en especie	100.00%	0.00%
C0502	Recepción de solicitudes para apoyos en especie	0.00%	0.00%
C0503	Entrega de becas a las y los auxiliares sociales	46.88%	136.36%

Fuente de información: Matriz de Indicadores para Resultados y Programa Operativo 2do trimestre 2025

C01

El componente refleja un avance equilibrado con 33.46% en gasto y 32.97% en metas. La actividad C0101 destaca con un alto cumplimiento de metas (101.15%) y buen avance en gasto (45.80%). Las actividades C0102 y C0103 presentan consistencia, con más de 33% de gasto y un cumplimiento cercano al 95% en metas.

C02

El componente registra un avance de 44.10% en gasto y 50.91% en metas. Las actividades **C0201** y **C0202** mantienen un comportamiento similar, con más de 44% en gasto y metas cumplidas al 50.91%. En contraste, **C0203** presenta un rezago importante en gasto (1.76%), aunque refleja el mismo avance en metas (50.91%).

C03

El componente presenta un desempeño positivo con 71.27% en gasto y 64.29% en metas. Las actividades C0301 y C0302 no reflejan gasto, aunque sí reportan metas cumplidas al 64.29%. Por otro lado, la actividad C0303 es la que sostiene el componente, con 71.44% de gasto y 64.29% en metas.

C04

Este componente muestra un desempeño muy consistente con 82.14% en gasto y 82.22% en metas. La actividad C0401 refleja un avance bajo en gasto (25.85%) pese al cumplimiento de metas (82.22%), mientras que C0402 no presenta gasto y C0403 concentra los mejores resultados con 82.22% en gasto y metas.

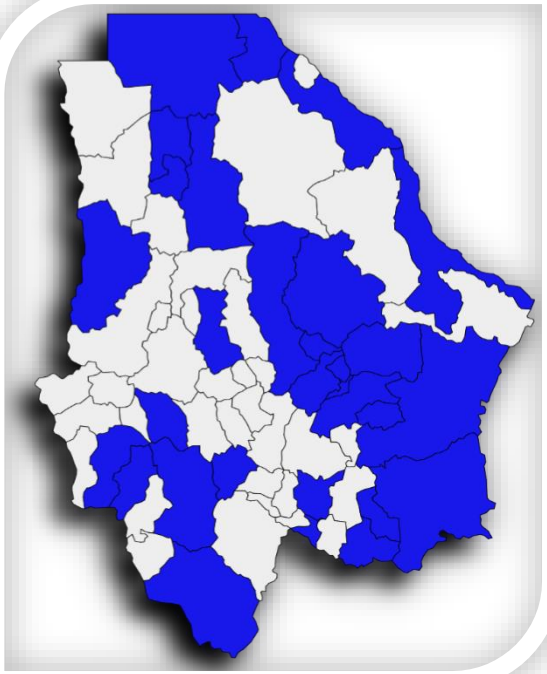
C05

El componente alcanza 46.45% de gasto pero sin avance en metas reportadas (0%). La actividad C0501 ejerció el 100% del gasto sin resultados en metas, mientras que C0502 permanece sin avances. Destaca la actividad C0503, que reporta un desempeño sobresaliente con 46.88% de gasto y un cumplimiento superior al esperado en metas (136.36%).

FICHA DE MONITOREO

Cobertura

Definición de área de enfoque: Centros de Atención Infantil en el estado de Chihuahua afiliados a la Red de Estancias Infantiles que atienden a niñas y niños de 45 días a 11 años de edad en condición de vulnerabilidad.



De acuerdo a los datos registrados en el Padrón de Beneficiarios el Pp tiene una cobertura al 2do trimestre en 32 municipios.

Para mostrar el progreso del área de enfoque con base en la información reportada en el Padrón Único de Beneficiarios y en el Programa Operativo Anual se presenta la gráfica 2. Avance de área de enfoque y la tabla 2. Porcentaje de avance POA y PUB acumulados al 2do trimestre.

Gráfica 2. Avance de área de enfoque

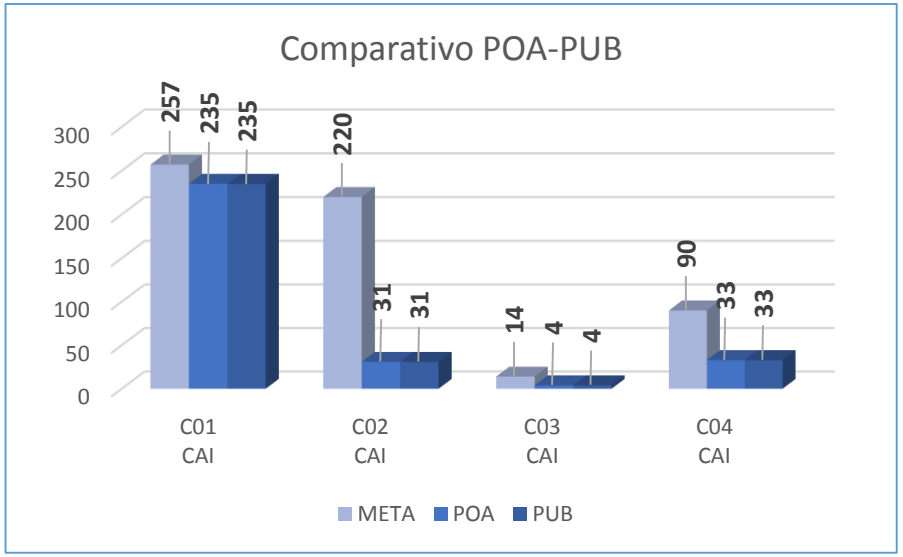


Tabla 2. Porcentaje de POA y PUB acumulado al 2dotrimestre

Componente	POA	PUB
C01	187%	187%
C02	65%	65%
C03	93%	93%
C04	119%	119%
C05	0%	0%

Fuente de información: Programa Operativo Anual y Padrón Único de Beneficiarios 2do trimestre 2025.

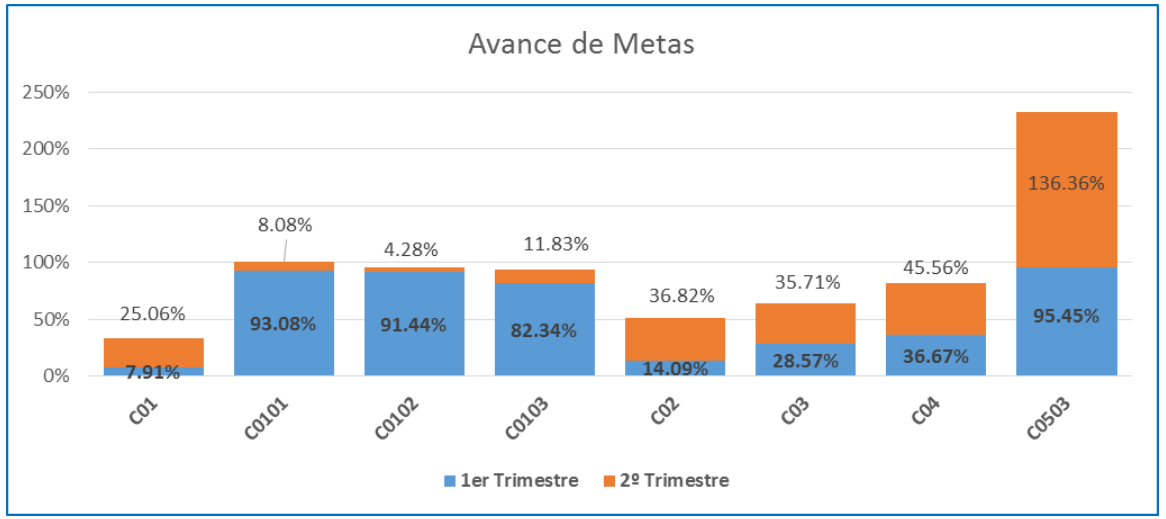
FICHA DE MONITOREO

Resultados

De acuerdo a la MIR 2025, el Programa Presupuestario (Pp) incorpora 22 indicadores, los cuales reflejan los siguientes progresos al 1er trimestre:

NIVEL	RESUMEN NARRATIVO	UNIDAD DE MEDIDA	VALOR REPROGRAMADO	VALOR LOGRADO	AVANCE DE META
FIN	Contribuir al desarrollo integral de niñas y niños en condiciones de vulnerabilidad a través de los Centros de Atención Infantil	CAI	**260**	0	0.00%
PROPÓSITO	Los Centros de Atención Infantil en el estado de Chihuahua que atienden a niñas y niños de 45 días a 11 años en condición de vulnerabilidad aumentan espacios para la atención, cuidado y desarrollo integral infantil	CAI	**260**	0	0.00%
C01	**Becas para la atención de niñas y niños a través de los Centros de Atención Infantil otorgadas**	**Becas**	**106,286**	**35045**	**32.97%**
C0101	Afiliación de Centros de Atención Infantil a la Red de Estancias Infantiles	CAI	**260**	263	101.15%
C0102	Integración de expedientes para la entrega de becas	Expedientes	**257**	246	95.72%
C0103	Registro de niñas y niños dados de alta para la entrega de becas	Niñas y Niños	**10,208**	9613	94.17%
C02	**Apoyos económicos para el reembolso de licencia de funcionamiento otorgados**	**Apoyos económicos**	**220**	**112**	**50.91%**
C0201	Recepción de solicitudes para reembolso	Solicitudes	**220**	112	50.91%
C0202	Aplicación de cédulas de evaluación para reembolso	Cédulas	**220**	112	50.91%
C0203	Integración de Centros de Atención Infantil al Padrón General de Beneficiarios	CAI	**220**	112	50.91%
C03	**Apoyos económico para apertura de Centros de Atención Infantil otorgados**	**Apoyo económico**	**14**	**9**	**64.29%**
C0301	Recepción de solicitudes para apertura	Solicitudes	**14**	9	64.29%
C0302	Validación de proyectos para apertura	Proyectos	**14**	9	64.29%
C0303	Aplicación de cédulas de evaluación para apertura	Cédulas	**14**	9	64.29%
C04	**Apoyo económico para equipamiento de Centros de Atención Infantil otorgados**	**Apoyo económico**	**90**	**74**	**82.22%**
C0401	Recepción de solicitudes para equipamento	Solicitudes	**90**	74	82.22%
C0402	Validación de proyectos para equipamiento	Proyectos	**90**	74	82.22%
C0403	Aplicación de cédulas de evaluación para equipamiento	Cédulas	**90**	74	82.22%
C05	**Apoyos en especie para Centros de Atención Infantil otorgados**	**Apoyos en especie**	**10**	**0**	**0.00%**
C0501	Difusión de apoyos en especie	Difusión	**1**	0	0.00%
C0502	Recepción de solicitudes para apoyos en especie	Solicitudes	**10**	0	0.00%
C0503	Entrega de becas a las y los auxiliares sociales	Becas/Constante	**44**	102	231.82%

Gráfica 3. Avance de Metas



Fuente de información: Matriz de indicadores para resultados 2do trimestre 2025.

CHIHUAHUA
GOBIERNO DEL ESTADO

SECRETARÍA
DE DESARROLLO HUMANO
Y BIEN COMÚN

FICHA DE EVALUACIÓN

Acciones de Mejora de las FMyE

El Pp cuenta con los monitoreos trimestrales del ejercicio 2024, y a partir de las recomendaciones realizadas, la Unidad Administrativa detalla las siguientes acciones de mejora para el ejercicio 2025:

- A principios del año, y con base en el cierre anual 2024, se llevó a cabo un análisis detallado sobre el cumplimiento de las metas establecidas, identificando áreas de oportunidad para el ejercicio fiscal 2025, siendo prioritaria la correcta alineación entre el presupuesto y las metas. Así mismo, se realizó una evaluación del techo presupuestal y los recursos con los que cuenta este Programa para fijar las metas del ejercicio fiscal en curso. Lo anterior, con el objetivo de garantizar una consecución satisfactoria de las metas y un óptimo ejercicio del recurso.

Avances del Programa en el ejercicio

Durante el primer trimestre de 2025, el Programa Presupuestario presentó los siguientes avances:

- El presupuesto autorizado tuvo un incremento del **20.61%**, pasando de **$131,260,754.32** a **$ 158,308,404.09** como monto modificado al segundo trimestre.
- El programa logró operar en **32 municipios** al segundo trimestre.
- El programa cuenta con **22 indicadores integrados en la Matriz de Indicadores para Resultados (MIR)**, de los cuales se ha presentado avance en **17**.

FICHA DE EVALUACIÓN

Análisis FODA

FODA

FORTALEZAS

Incremento del **20.61% en el presupuesto autorizado**, lo que permitió mayor margen de acción

Ejercicio presupuestal sólido con **37.31% del gasto modificado** ejecutado en el segundo trimestre, lo que refleja buena capacidad de absorción de recursos.

Amplia cobertura territorial, alcanzando **32 municipios**, lo que demuestra presencia estatal y diversificación de atención.

OPORTUNIDADES

Potenciar la cobertura estatal en los más municipios para incrementar el número de beneficiarios y el alcance de los apoyos.

DEBILIDADES

Algunos componentes muestran asimetrías entre el gasto y el cumplimiento de meta**s**, lo que indica falta de alineación.

AMENAZAS

Procesos administrativos que pueden retrasar la apertura, validación y equipamiento de centros.

Falta de interés del área de enfoque para acceder a los beneficios del Programa

FICHA DE EVALUACIÓN

Recomendaciones

Ampliar la cobertura en municipios con mayor demanda (zonas urbanas y de atención prioritaria) para garantizar equidad territorial.

Implementar acciones focalizadas para las actividades con bajo o nulo cumplimiento de metas, priorizando la reasignación oportuna de recursos.