



GOBIERNO
DEL ESTADO
DE CHIHUAHUA

SECRETARÍA DE
DESARROLLO HUMANO
Y BIEN COMÚN

Ficha de Monitoreo y Evaluación (FMyE)

2do Trimestre 2025

Ente Público: 105 Secretaría de Desarrollo Humano y Bien Común

Programa: 1S028A1 Juntos Sí Podemos

Unidad Técnica de Evaluación

Ing. Marco Arturo Carrasco Tena

Coordinador de Evaluación y Sistemas de Información
Estatad.

614-429-33-00

marco.carrasco@chihuahua.gob.mx

Lic. Donaji Buenrostro Medrano

Responsable de la elaboración de la FMyE

614-429-33-00

donaji.buenrostro@chihuahua.gob.mx

Responsables de la operación del Programa

Lic. Irving Rafael Loera Talamantes

Secretario de Desarrollo Humano y Bien Común

614-429-33-00 Ext. 12600

rafael.loera@chihuahua.gob.mx

Lic. Austria Elizabeth Galindo Rodríguez

Subsecretaria de Desarrollo Humano y Bien Común

Frontera Norte.

6566293300 Ext. 53901

austria.galindo@chihuahua.gob.mx

FICHA DE MONITOREO Y EVALUACIÓN (FMyE)

Objetivo General	Objetivos Específicos	Contenido
Contar con una valoración interna de los Programas presupuestarios a fin de identificar sus resultados, cobertura, la contribución al sector, las mejoras que se han realizado en su implementación a lo largo de su operación, así como sus fortalezas, debilidades, retos y recomendaciones, con base en la información entregada por los responsables de los Programas presupuestarios de las Dependencias o Entidades, a fin de generar información basada en la evidencia para contribuir a la toma de decisiones.	1. Identificar los resultados de los Programas presupuestarios evaluados, mediante el análisis de los indicadores de resultados, gestión y servicios para medir la calidad, economía, eficiencia, eficacia e impacto, así como de los hallazgos relevantes derivados de las evaluaciones externas y otros documentos del programa. 2. Analizar la evolución de la cobertura de los bienes y servicios que entrega el programa. 3. Analizar el programa o acción en el contexto de su sector para identificar su contribución. 4. Identificar fortalezas y/o oportunidades, así como debilidades y/o amenazas. 5. Formular recomendaciones.	La Ficha de Monitoreo y Evaluación está conformada por tres apartados, cada uno contenido en una hoja: a) Portada: Tiene como objeto incluir los datos del Programa presupuestario sujeto a la FMyE, la dependencia y área responsable de la operación del programa, así como los responsables de la coordinación y elaboración de la FMyE. b) Ficha de Monitoreo: Tiene por objeto valorar la contribución del Programa a los objetivos estratégicos del sector que pertenece, la cobertura de beneficiarios con relación a la población que presenta el problema y la programada de atender, así como los principales resultados. c) Ficha de Evaluación: Tiene por objeto identificar las mejoras implementadas en el programa a partir de evaluaciones previas, valorar las fortalezas y las áreas de oportunidad del programa, así como formular recomendaciones para su mejora. A Continuación se presenta la estructura de cada apartado, con una breve explicación del contenido de cada sección:

FICHA DE MONITOREO Y EVALUACIÓN (FMyE)



El Programa presupuestario (Pp) 1S028A1 Juntos Sí Podemos inicia su operación en el año 2022 con el objetivo que las personas en situación de vulnerabilidad que habitan en los municipios de Ahumada, Ascensión, Guadalupe, Janos, Juárez y Práxedes G. Guerrero gozan de un desarrollo social y humano, señalado en las Reglas de Operación publicadas el 01 de marzo de 2025.



El Pp tiene como fin contribuir al desarrollo integral de las personas en condiciones de vulnerabilidad mediante el fortalecimiento de sus capacidades para el desarrollo social y humano, con el propósito de que las personas en situación de vulnerabilidad que habitan en los municipios de Ahumada, Ascensión, Guadalupe, Janos, Juárez y Práxedes G. Guerrero gozan de un desarrollo social y humano.



La población potencial (afectada) son las personas en situación de vulnerabilidad que habitan en los municipios de Ahumada, Ascensión, Guadalupe, Janos, Juárez, y Práxedes G. Guerrero, con un total de 427 mil 762 personas, la población objetivo son las personas en situación de vulnerabilidad, que habitan en los municipios de Ahumada, Ascensión, Guadalupe, Janos, Juárez y Práxedes G. Guerrero y que el programa está en condiciones de atender con un total de 32 mil 368 personas.

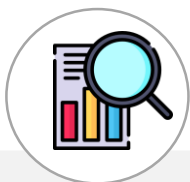


De acuerdo a las Reglas de Operación el Pp otorga apoyos económicos otorgados a Organizaciones de la Sociedad Civil para la atención de las personas en situación de vulnerabilidad, apoyos en especie para personas en situación de vulnerabilidad, apoyo económico a personas en situación de vulnerabilidad, certificaciones de educación básica y habilidades para el empleo a través de instituciones, servicios comunitarios para el desarrollo personal y de capacidades que fomenten la participación ciudadana, servicios de promoción y capacitación para la inclusión productiva y servicios biopsicosociales a personas en situación de vulnerabilidad.



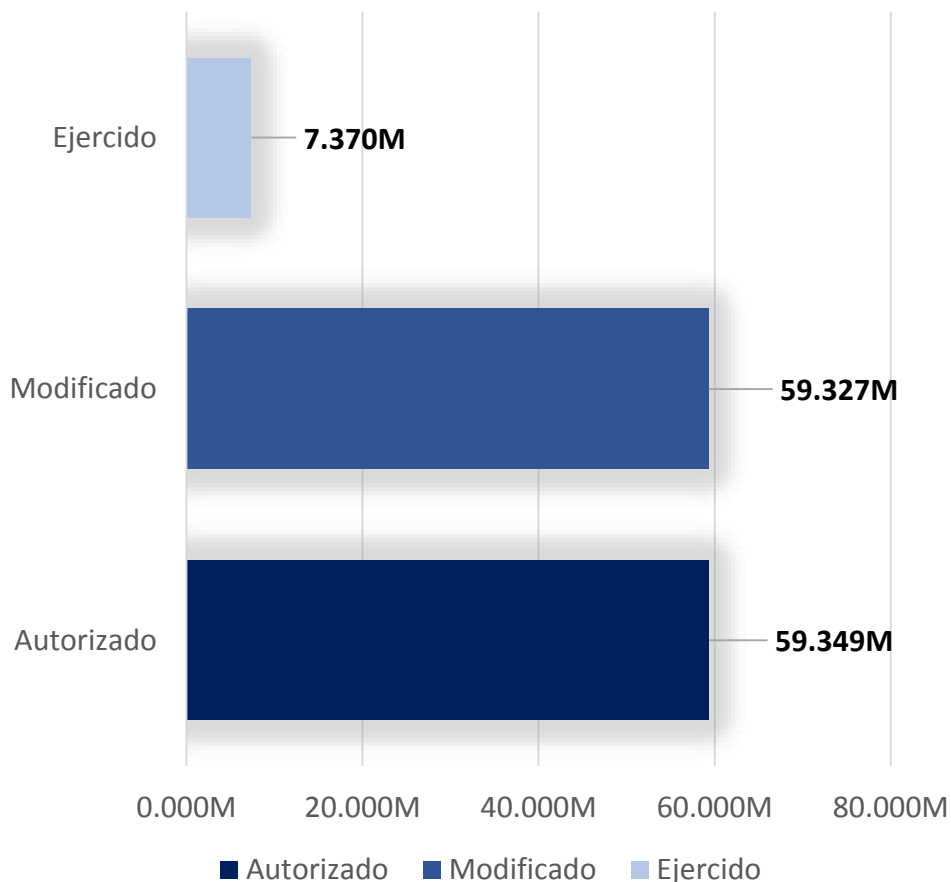
Las fuentes de financiamiento presentadas en la Matriz de Indicadores para Resultados autorizado con las que el Programa Presupuestario opera este 2025 son las siguientes: Recursos del Estado \$47,411,006.00 lo que representa el 79.89% y del Fondo General de Participaciones \$11,937,844.73 que corresponde al 20.11% dando un total de presupuesto autorizado de \$59,348,850.73. Estas cifras corresponden al presupuesto autorizado al inicio de la operación del programa, el cual podría experimentar variaciones durante el periodo.

FICHA DE MONITOREO



El Programa Presupuestario se encuentra alineado al Plan Nacional de Desarrollo 2025 - 2030 específicamente en el ámbito Fortalecer la Red de Protección social para garantizar la inclusión social y económica de toda la población, con especial atención a los grupos en situación de vulnerabilidad. Asimismo, su alineación con el Plan Estatal de Desarrollo 2022 – 2027, dentro del eje Desarrollo Humano, particularmente en Salud, Desarrollo Humano e Identidad Chihuahua, el cual busca contribuir al desarrollo integral de las personas en condiciones de vulnerabilidad. El objetivo fundamental de estos Programas de mediano plazo “Desarrollo de oportunidades para disminuir la pobreza”.

Gráfica 1. Evolución del presupuesto del Pp.



Fuente de información: Matriz de Indicadores para Resultados 2do trimestre 2025
*M=Millones de pesos



Según la evolución presupuestaria representada en la Gráfica 1, se observa una disminución del **0.09%** en el presupuesto autorizado, pasando de \$59,348,850.73 a \$59,297,010.07 como monto modificado al 2do trimestre, el cual ha ejercido \$ 22,480,508.64, lo que representa el **38%** del gasto sobre el presupuesto modificado, tal como lo indica la información proporcionada por la Matriz de Indicadores de Resultados.

FICHA DE MONITOREO

Tabla1. Análisis de la ejecución presupuestaria y cumplimiento de metas.

COMPONENTE /ACTIVIDAD	DESCRIPCIÓN	Porcentaje de gasto acumulado (POA)	Porcentaje de Meta acumulado (MIR)
C01	Apoyos económicos otorgados a Organizaciones de la Sociedad Civil para la atención de las personas en situación de vulnerabilidad.	5.12%	0.00%
C0101	Aprobación de proyectos estratégicos.	28.96%	100.00%
C0102	Registro de personas beneficiadas a través de convenios.	0.00%	0.00%
C0103	Cumplimiento de convenios de Organizaciones de la Sociedad Civil.	0.00%	0.00%
C02	Apoyos en especie para personas en situación de vulnerabilidad otorgados	13.32%	0.00%
C0201	Validación de expedientes para la entrega de kits para el desarrollo personal	0.00%	0.00%
C0202	Validación de documentación para la entrega de apoyos en especie a mujeres embarazadas o con hijos e hijas menores de 12 meses	100.00%	0.00%
C0203	Visitas domiciliarias para la identificación de necesidades de las personas en situación de vulnerabilidad	0.00%	0.00%
C0204	Aprobación de vales para la entrega de apoyos alimentarios	0.00%	0.00%
C0205	Validación de solicitudes para la entrega de apoyos en especie.	0.00%	0.00%
C03	Apoyos económicos a personas en situación de vulnerabilidad otorgados	22.81%	32.25%
C0301	Realización de estudios socioeconómicos para la entrega de apoyos únicos emergentes	17.35%	16.00%
C0302	Validación de expedientes para apoyos económicos de transporte	17.00%	51.00%
C0303	Vinculación con proveedores para los apoyos funerarios	41.43%	58.00%
C04	Certificaciones de educación básica y habilidades para el empleo a través de instituciones otorgadas.	34.66%	0.00%
C0401	Firma de acuerdos de colaboración.	38.21%	0.00%
C0402	Gestión de servicios y certificaciones de autoempleo y la conclusión de estudios con instituciones públicas y privadas.	27.08%	0.00%
C0403	Realización de cursos	0.00%	0.00%
C05	Servicios comunitarios para el desarrollo personal y de capacidades que fomenten la participación ciudadana otorgados	74.05%	58.61%
C0501	Registro de talleristas para otorgar cursos y talleres recreativos, deportivos y de capacitación	0.00%	82.67%
C0502	Registro de personas para la participación en Consejos Comunitarios.	35.10%	PERSONAS REGISTRADAS 84.16% CONSEJOS COMUNITARIOS 92.05%
C0503	Obtención de fichas de registro para la impartición de cursos y talleres recreativos, deportivos y de capacitación.	75.09%	FICHAS 60.34% CURSOS, TALLERES 80.00%
C0504	Gestión de trámites y servicios a través de Ventanilla Única	0.00%	24.00%
C06	Servicios de promoción y capacitación para la inclusión productiva otorgados	42.57%	30.77%
C0601	Registro de las y los productores para la participación en Ferias Regionales	0.00%	PRODUCTORES 20.24% FERIAS 25.00%
C0602	Gestión de proyectos productivos.	42.68%	40.00%
C0603	Elaboración de contenidos para capacitaciones de emprendimiento.	0.00%	40.00%
C07	Servicios biopsicosociales a personas en situación de vulnerabilidad otorgados.	95.47%	51.36%
C0701	Entrega de becas a las y los Auxiliares Sociales	48.35%	95.47%
C0702	Publicación de convocatorias.	0.00%	90.91%
C0703	Elaboración de infografías sociales	28.38%	37.50%
C0704	Canalizaciones para el acompañamiento biopsicosocial	65.41%	100.00%
C0705	Elaboración de contenidos para la impartición de talleres y cursos	0.00%	54.55%
C0706	Integración de expedientes para servicios de atención biopsicosocial	0.00%	56.55%

C01

El componente C01 presenta un bajo avance en el gasto (5.12%) sin resultados en las metas; únicamente la actividad C0101 destaca con un progreso significativo tanto en gasto (28.96%) como en metas (100%), mientras que las actividades C0102 y C0103 no reportan avances.

C02

El componente C02 refleja un gasto de 13.32% sin cumplimiento de metas. La actividad C0202 ejecutó la totalidad del gasto (100%) sin mostrar avance en la meta, mientras que las actividades C0201, C0203, C0204 y C0205 no registran progresos en gasto ni en metas.

C03

El componente C03 alcanza un avance de 22.81% en gasto y 32.25% en metas. La actividad C0301 muestra un desempeño equilibrado (17.35% en gasto y 16% en metas), la actividad C0302 presenta un desbalance con bajo gasto (17%) frente a un mayor avance en metas (51%) y la actividad C0303 refleja un buen desempeño (41.43% en gasto y 58% en metas).

C04

El componente C04 registra 34.66% de gasto sin avance en metas. Las actividades C0401 y C0402 presentan ejecución presupuestal (38.21% y 27.08% respectivamente) sin reflejarse en el cumplimiento de metas, mientras que la actividad C0403 no presenta avances.

C05

El componente C05 muestra un desempeño positivo con 74.05% de gasto y 58.61% en metas. La actividad C0501 presenta un rezago en gasto (0%) pese a un avance alto en metas (82.67%), la actividad C0502 refleja avances equilibrados (35.10% en gasto y más del 80% en metas), la actividad C0503 mantiene consistencia entre gasto y metas (75.09% y hasta 80% respectivamente), mientras que la actividad C0504 no refleja gasto, aunque sí un avance parcial en metas (24%)..

C06

El componente C06 presenta un avance de 42.57% en gasto y 30.77% en metas. La actividad C0601 muestra progresos en metas (20.24% y 25%) sin gasto ejercido, la actividad C0602 reporta un desempeño equilibrado (42.68% y 40%) y la actividad C0603 refleja ausencia de gasto pero un avance de 40% en metas.

C07

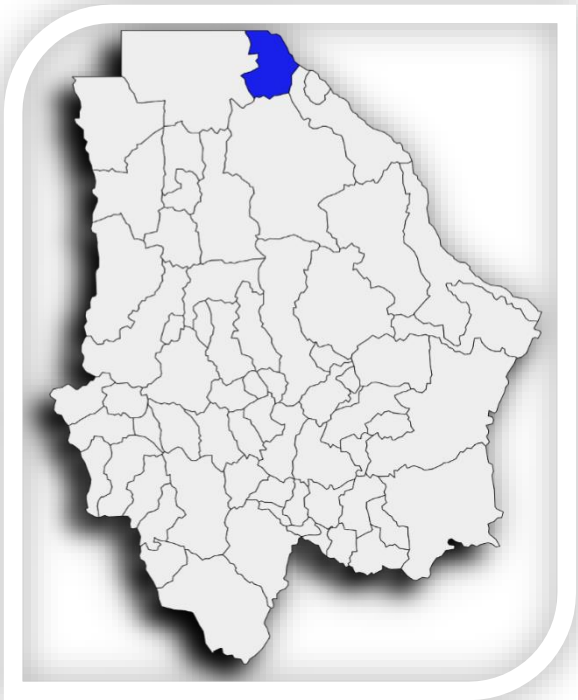
El componente C07 registra el mayor avance con 95.47% en gasto y 51.36% en metas. La actividad C0701 combina gasto (48.35%) con alto cumplimiento (95.47%), C0702 logra 90.91% en metas sin gasto, C0703 presenta avances moderados (28.38% y 37.50%), C0704 destaca con 65.41% de gasto y 100% en metas, mientras que C0705 y C0706 no ejercen recursos pero alcanzan más del 50% en metas.

FICHA DE MONITOREO



Cobertura

Definición de población objetivo: Personas en situación de vulnerabilidad que habitan en los municipios de Ahumada, Ascensión, Guadalupe, Janos, Juárez, Praxedis G. Guerrero y que el programa esta en condiciones de atender.



De acuerdo a los datos registrados en el Padrón de Beneficiarios el Pp tiene una cobertura al segundo trimestre en el municipio de Juárez.

Para mostrar el progreso de Beneficiarios únicos atendidos con base en la información reportada en el Padrón Único de Beneficiarios y en el Programa Operativo Anual se presenta la gráfica 2. Avance de Beneficiarios Únicos y la tabla 2. Porcentaje de avance POA y PUB acumulados al 2do trimestre.

Gráfica 2. Avance de Beneficiarios Únicos

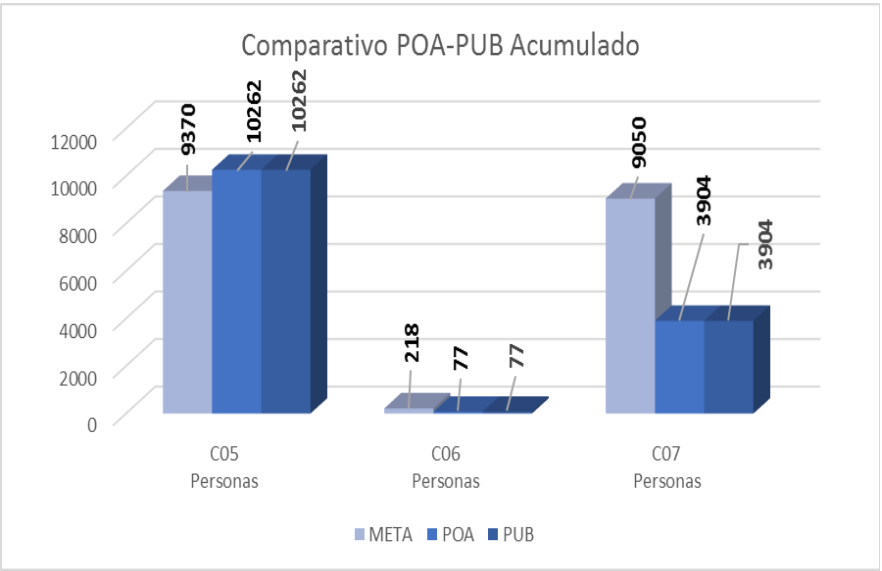


Tabla 2. Porcentaje de POA y PUB acumulado al 2do trimestre

Componente	POA	PUB
C01	0%	0%
C02	0%	0%
C03	62%	62%
C04	0%	0%
C05	110%	110%
C06	35%	35%
C07	43%	43%

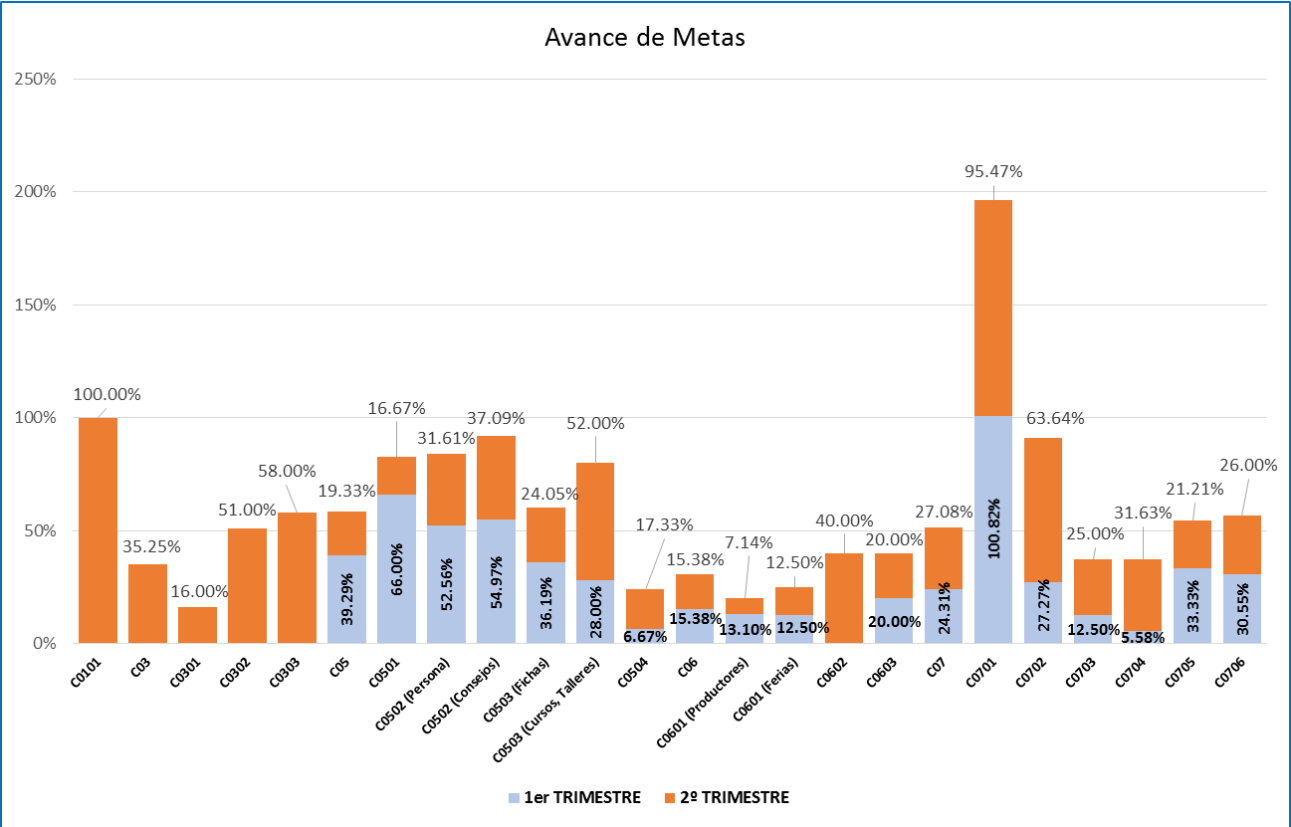
FICHA DE MONITOREO

De acuerdo a la MIR 2025, el Programa Presupuestario (Pp) incorpora 36 indicadores, los cuales reflejan los siguientes progresos al 2do trimestre:

Resultados

NIVEL	RESUMEN NARRATIVO	UNIDAD DE MEDIDA	VALOR REPROGRA MADO	META	VALOR LOGRADO	AVANCE DE META
FIN	Contribuir al desarrollo integral de las personas en condiciones de vulnerabilidad mediante el fortalecimiento de sus capacidades para el desarrollo social y humano	Personas	3239	100%	0	0.00%
PROPOSITO	Las personas en situación de vulnerabilidad que habitan en los municipios de Ahumada, Ascensión, Guadalupe, Janos, Juárez y Práxedes G. Guerrero gozan de un desarrollo social y humano.	Personas	32394	100%	0	0.00%
C01 (Personas)	Apoyos económicos otorgados a Organizaciones de la Sociedad Civil para la atención de las personas en situación de vulnerabilidad.	Personas	7100	100%	0	0.00%
C01 (OSC)		OSC	13	100%	0	0.00%
C0101	Aprobación de proyectos estratégicos.	Proyectos	13	100%	13	100.00%
C0102 (Personas)	Registro de personas beneficiadas a través de convenios.	Personas	7100	100%	0	0.00%
C0102 (Convenios)		Convenios	13	100%	0	0.00%
C0103	Cumplimiento de convenios de Organizaciones de la Sociedad Civil.	Convenios	13	100%	0	0.00%
C02	Apoyos en especie para personas en situación de vulnerabilidad otorgados	Apoyo en especie	10823	100%	0	0.00%
C0201	Validación de expedientes para la entrega de kits para el desarrollo personal	Expedientes	630	100%	0	0.00%
C0202	Validación de documentación para la entrega de apoyos en especie a mujeres embarazadas o con hijos e hijas menores de 12 meses	Documentos	250	100%	0	0.00%
C0203	Visitas domiciliarias para la identificación de necesidades de las personas en situación de vulnerabilidad	Visitas	65	100%	0	0.00%
C0204	Aprobación de vales para la entrega de apoyos alimentarios	Vales	3930	100%	0	0.00%
C0205	Validación de solicitudes para la entrega de apoyos en especie.	Solicitudes	1614	100%	0	0.00%
C03	Apoyos económicos a personas en situación de vulnerabilidad otorgados	Apoyo económico	800	100%	282	35.25%
C0301	Realización de estudios socioeconómicos para la entrega de apoyos únicos emergentes	Estudio socioeconómico	150	100%	24	16.00%
C0302	Validación de expedientes para apoyos económicos de transporte	Expedientes	100	100%	51	51.00%
C0303	Vinculación con proveedores para los apoyos funerarios	Vinculaciones	50	100%	29	58.00%
C04	Certificaciones de educación básica y habilidades para el empleo a través de instituciones otorgadas.	Personas	1200	100%	0	0.00%
C0401	Firma de acuerdos de colaboración.	Acuerdos	3	100%	0	0.00%
C0402	Gestión de servicios y certificaciones de autoempleo y la conclusión de estudios con instituciones públicas y privadas.	Gestiones	31	100%	0	0.00%
C0403	Realización de cursos	Cursos	31	100%	0	0.00%
C05	Servicios comunitarios para el desarrollo personal y de capacidades que fomenten la participación ciudadana otorgados	Servicios	476	100%	279	58.61%
C0501	Registro de talleristas para otorgar cursos y talleres recreativos, deportivos y de capacitación	Talleristas	150	100%	124	82.67%
C0502 (Personas)	Registro de personas para la participación en Consejos Comunitarios.	Personas	3170	100%	2668	84.16%
C0502 (Consejos)		Consejos	151	100%	139	92.05%
C0503 (Fichas)	Obtención de fichas de registro para la impartición de cursos y talleres recreativos, deportivos y de capacitación.	Fichas	6200	100%	3735	60.24%
C0503 (Cursos)		Cursos, Talleres	175	100%	140	80.00%
C0504	Gestión de trámites y servicios a través de Ventanilla Única	Gestiones	300	100%	72	24.00%
C06	Servicios de promoción y capacitación para la inclusión productiva otorgados	Servicios	13	100%	4	30.77%
C0601 (Productores)	Registro de las y los productores para la participación en Ferias Regionales	Productores	168	100%	34	20.24%
C0601 (Ferias)		Ferias	8	100%	2	25.00%
C0602	Gestión de proyectos productivos.	Proyectos	30	100%	12	40.00%
C0603	Elaboración de contenidos para capacitaciones de emprendimiento.	Contenidos	5	100%	2	40.00%
C07	Servicios biopsicosociales a personas en situación de vulnerabilidad otorgados.	Servicios	831	100%	427	51.38%
C0701	Entrega de becas a las y los Auxiliares Sociales	Becas	243	100%	477	95.47%
C0702	Publicación de convocatorias.	Convocatorias	11	100%	10	90.91%
C0703	Elaboración de infografías sociales	Infografías	8	100%	3	37.50%
C0704	Canalizaciones para el acompañamiento biopsicosocial	Canalizaciones	215	100%	80	37.21%
C0705	Elaboración de contenidos para la impartición de talleres y cursos	Contenidos	66	100%	36	54.55%
C0706	Integración de expedientes para servicios de atención biopsicosocial	Expedientes	550	100%	311	56.55%

Gráfica 3. Avance de Metas



Fuente de información: Matriz de indicadores para resultados 2do trimestre 2025.

FICHA DE EVALUACIÓN



Acciones de Mejora de las FMyE

El Pp cuenta con los monitoreos trimestrales del ejercicio 2024, y a partir de las recomendaciones realizadas, la Unidad Administrativa detalla las siguientes acciones de mejora para el ejercicio 2025:

- Para el cumplimiento del avance acumulado de meta respecto al Padrón Único de Beneficiarios, se modificó en la Matriz de Indicadores para Resultados los indicadores en el componente C01 para integrar en el PUB a las personas en situación de vulnerabilidad atendidas por Organizaciones de la Sociedad Civil. Asimismo, se modificaron los indicadores del componente C05 y la actividad C0502 para medir el registro de personas beneficiadas por la creación o consolidación de Consejos Comunitarios.
- De acuerdo a la lógica vertical de la Metodología del Marco Lógico, se eliminó una actividad en el componente C01: Revisión de Proyectos. Para la Matriz del 2025 se estableció en la actividad C0101 un porcentaje de los proyectos aprobados respecto a los proyectos revisados.
- Para la asignación de entrega de apoyos en especie por persona, se consideró el promedio de apoyos entregados en el 2024, con el objetivo de cumplir con el porcentaje de atención a beneficiarios.
- En el componente C02 se integró una actividad para la entrega de apoyos en especie a mujeres embarazadas o con hijos e hijas menores de 12 meses, esto con el propósito de visibilizar indicadores que contribuyen al desarrollo integral de mujeres y niñas.
- En relación al proceso de la entrega de materiales en Ciudad Juárez, se buscará la integración de proveedores radicando en la frontera norte, con la finalidad de que se pueda agilizar y generar ahorros en los traslados desde Ciudad Chihuahua.
- Aumentar la coordinación interinstitucional para acercar los servicios a través de los beneficiarios atendidos en otras dependencias:
- En el proceso del diagnóstico del programa se plantea la recopilación de datos de corte cualitativo, enfocados a la población que se encuentra recibiendo un beneficio, además de las que se localizan en zonas de atención prioritaria.
- Realización de encuestas de satisfacción con un seguimiento de las necesidades o problemáticas que hayan presentado algunos usuarios.
- Creación de un manual de procedimientos donde se puedan ver reflejados los elementos a considerar en las diferentes actividades del programa.
- Diseñar instrumentos de evaluación internos para la medición eficaz de las actividades del programa.
- Realizar una reestructuración interna del organigrama, para que algunas actividades y funciones queden asignadas a personal específico.
- Presentar un plan de comunicación social con mayor amplitud y difusión, con la finalidad de presentar información clara y precisa para la población en general.
- Diseñar un programa presupuestal con visión al 2026 enfocado en nuevos requerimientos y prioridades gubernamentales.



Avances del Programa en el ejercicio

Durante el primer trimestre de 2025, el Programa Presupuestario presentó los siguientes avances:

- El presupuesto autorizado tuvo una disminución del **0.09%**, pasando de **\$59,348,850.73** a **\$59,297,010.07** como monto modificado al segundo trimestre.
- El programa logró operar en el **municipio de Juárez** al segundo trimestre.
- El programa cuenta con **36 indicadores integrados en la Matriz de Indicadores para Resultados (MIR)**, de los cuales se ha presentado avance en **21**.

FICHA DE EVALUACIÓN



FORTALEZAS

El programa presenta un alto nivel de ejecución en algunos componentes clave

Existen avances significativos en componentes y actividades que no habían reportado nada.

Se han realizado ajustes en las metas mejorando la medición, integrando indicadores mas precisos

OPORTUNIDADES

Potenciar la cobertura a los otros municipios que atiende el programa, para incrementar el numero de beneficiarios y el alcance de metas.

FODA

DEBILIDADES

En varios componentes se observa ejercicio de recursos sin avance de metas

Actividades sin avances en gasto ni metas

Cobertura limitada

AMENAZAS

Posible dificultad de acceso de la población objetivo a los beneficios del programa debido a barreras físicas, geográficas o de información.

Falta de interés de la población objetivo para acceder a los beneficios del Programa

FICHA DE EVALUACIÓN



Recomendaciones

Fortalecer los mecanismos de planeación para asegurar que el ejercicio presupuestal se traduzca en resultados medibles, evitando actividades con gasto ejercido pero sin cumplimiento de metas.

Expandir cobertura territorial