GOBIERNO DEL ESTADO DE CHIHUAHUA | SECRETARÍA DE DESARROLLO HUMANO Y BIEN COMÚN

Ficha de Monitoreo y Evaluación (FMyE)

2 do Trimestre 2025

Ente Público: 105 Secretaría de Desarrollo Humano y Bien Común

Programa: 1S025A1 Desarrollo Humano

Unidad Técnica de Evaluación

Ing. Marco Arturo Carrasco Tena
Coordinador de Evaluación y Sistemas de Información Estatal.
614-429-33-00
marco.carrasco@chihuahua.gob.mx

Lic. Donaji Buenrostro Medrano
Responsable de la elaboración de la FMyE
614-429-33-00
donaji.buenrostro@chihuahua.gob.mx

Responsables de la operación del Programa

Lic. Irving Rafael Loera Talamantes
Secretario de Desarrollo Humano y Bien Común
614-429-33-00 Ext. 12600
rafael.loera@chihuahua.gob.mx

Lic. Marcela Lwika González Solís
Directora de Desarrollo Humano.
614-429-33-00 Ext. 12617
m.gonzalez@chihuahua.gob.mx

FICHA DE MONITOREO Y EVALUACIÓN (FMyE)

Objetivo General	Objetivos Específicos	Contenido
Contar con una valoración interna de los Programas presupuestarios a fin de identificar sus resultados, cobertura, la contribución al sector, las mejoras que se han realizado en su implementación a lo largo de su operación, así como sus fortalezas, debilidades, retos y recomendaciones, con base en la información entregada por los responsables de los Programas presupuestarios de las Dependencias o Entidades, a fin de generar información basada en la evidencia para contribuir a la toma de decisiones.	1. Identificar los resultados de los Programas presupuestarios evaluados, mediante el análisis de los indicadores de resultados, gestión y servicios para medir la calidad, economía, eficiencia, eficacia e impacto, así como de los hallazgos relevantes derivados de las evaluaciones externas y otros documentos del programa. 2. Analizar la evolución de la cobertura de los bienes y servicios que entrega el programas. 3. Analizar el programa o acción en el contexto de su sector para identificar su contribución. 4. Identificar fortalezas y/o oportunidades, así como debilidades y/o amenazas. 5. Formular recomendaciones.	La Ficha de Monitoreo y Evaluación está conformada por tres apartados, cada uno contenido en una hoja: a) Portada: Tiene como objeto incluir los datos del Programa presupuestario sujeto a la FMyE, la dependencia y área responsable de la operación del programa, así como los responsables de la coordinación y elaboración de la FMyE. b) Ficha de Monitoreo: Tiene por objeto valorar la contribución del Programa a los objetivos estratégicos del sector que pertenece, la cobertura de beneficiarios con relación a la población que presenta el problema y la programada de atender, así como los principales resultados. c) Ficha de Evaluación: Tiene por objeto identificar las mejoras implementadas en el programa a partir de evaluaciones previas, valorar las fortalezas y las áreas de oportunidad del programa, así como formular recomendaciones para su mejora. A Continuación se presenta la estructura de cada apartado, con una breve explicación del contenido de cada sección:

FICHA DE MONITOREO Y EVALUACIÓN (FMyE)

Descripción del Programa

El Programa presupuestario (Pp) 1S025A1 Desarrollo Humano inicia su operación en el año 2022 con el objetivo que las personas en situación de rezago social que habitan en el Estado de Chihuahua tengan acceso a apoyos económicos y en especie que les permitan mejorar su calidad de vida, expuesto en las Reglas de Operación publicadas el 22 de febrero de 2025.

El Programa tiene como Fin contribuir al desarrollo integral de las personas en situación de rezago social mediante los apoyos económicos y en especie que otorga el programa, con el propósito de que las personas en situación de rezago social que habitan en el estado de Chihuahua tengan acceso a apoyos económicos y en especie que les permitan una mejor calidad de vida.

La Población Potencial (afectada) son las personas que habitan en el estado de Chihuahua y se encuentran en situación de rezago social con un total de 1 millón 228 mil 378 personas, mientras que la Población Objetivo son las personas en situación de rezago que habitan en el estado de Chihuahua y que el programa está en condiciones de atender con un total de 2 mil 631 personas.

De acuerdo a las Reglas de Operación el Programa otorga apoyos en especie para la operación de espacios en beneficio de personas en rezago social, apoyos en especie para el mejoramiento de la vivienda a personas en situación de rezago social, apoyos económicos para asistentes sociales, apoyos económicos a instituciones para la atención de personas en situación de rezago social y apoyos en especie para personas en situación de rezago social.

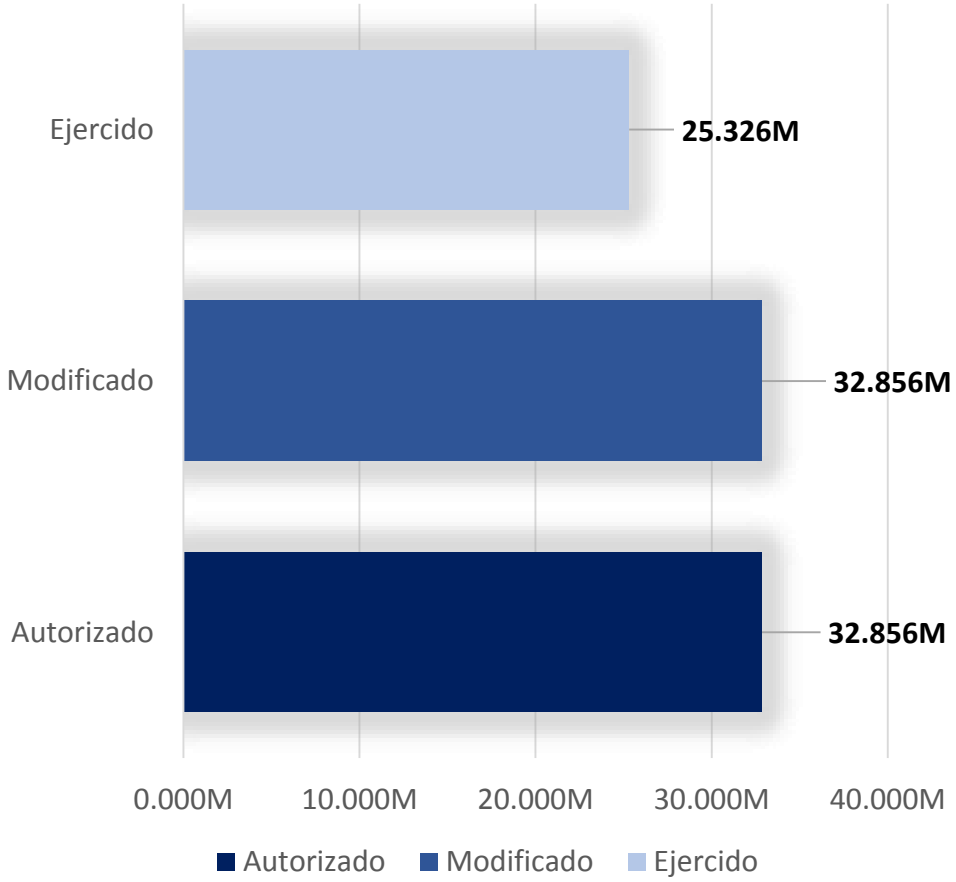
Las fuentes de financiamiento presentadas en la Matriz de Indicadores para Resultados autorizado con las que el Programa Presupuestario opera este 2025 son las siguientes: Recursos del Estado $28,121,366.00 lo que representa el 85.59% y del Fondo General de Participaciones $4,734,166.37 que corresponde al 14.41% dando un total de presupuesto autorizado de $32,855,532.37. Estas cifras corresponden al presupuesto autorizado al inicio de la operación del programa, el cual podría experimentar variaciones durante el periodo.

FICHA DE MONITOREO

Análisis del sector

El Programa Presupuestario se encuentra alineado al Plan Nacional de Desarrollo 2025-2030 específicamente en el ámbito Fortalecerla Red de Protección social para garantizar la inclusión social y económica de toda la población, con especial atención a los grupos en situación de vulnerabilidad. Asimismo, su alineación con el Plan Estatal de Desarrollo 2022 – 2027, dentro del eje Desarrollo Humano, particularmente en Salud, Desarrollo Humano e Identidad Chihuahua, el cual busca contribuir al desarrollo integral de las personas en condiciones de vulnerabilidad. El objetivo fundamental de estos Programas de mediano plazo "Desarrollo de oportunidades para disminuir la pobreza".

Gráfica 1. Evolución del presupuesto del Pp.



Fuente de información: Matriz de Indicadores para Resultados 2025 2do trimestre
**M=Millones de pesos*

Según la evolución presupuestaria representada en la Gráfica 1, se observa un decremento del **2.87%** en el presupuesto modificado, pasando de $70,921,197.96 a $68,885,047.9 como monto modificado al 2do trimestre, el cual ha ejercido $25,325,542.66, lo que representa el **36.76%** del gasto sobre el presupuesto modificado, tal como lo indica la información proporcionada por la Matriz de Indicadores de Resultados.

CHIHUAHUA
GOBIERNO DEL ESTADO

SECRETARÍA
DE DESARROLLO HUMANO
Y BIEN COMÚN

FICHA DE MONITOREO

Análisis del sector

Tabla1. Análisis de la ejecución presupuestaria y cumplimiento de metas.

COMPONENTE /ACTIVIDAD	DESCRIPCIÓN	PORCENTAJE DE GASTO ACUMULADO (POA)	PORCENTAJE DE META ACUMULADA (MIR)
C01	**Apoyos en especie otorgados para la operación de espacios en beneficio de personas en rezago social**	**24.99%**	**0.00%**
C0101	Publicación de convocatoria	48.25%	100.00%
C0102	Recepción de Oficios	100.00%	62.50%
C0103	Validación de Proyectos	84.88%	0.00%
C0104	Integración de expedientes	4.60%	0.00%
C02	**Apoyos en especie para el mejoramiento de la vivienda a personas en rezago social otorgados**	**19.50%**	**0.00%**
C0201	Elaboración de Diagnóstico	48.36%	37.50%
C0202	Validación de solicitudes	0.98%	0.00%
C03	**Apoyos económicos para asistentes sociales otorgados**	**37.49%**	**36.53%**
C0301	Campañas de difusión para la integración de asistentes sociales	14.09%	100.00%
C0302	Recepción de documentos	40.03%	88.12%
C0303	Realización de capacitaciones	4.41%	100.00%
C0304	Elaboración de cédulas de microdiagnóstico	45.65%	0.00%
C04	**Apoyos económicos a instituciones para la atención de personas en situación de rezago social otorgados**	**48.55%**	**0.00%**
C0401	Entrega de becas a las y los auxiliare sociales	48.55%	97.69%
C0402	Promoción del programa de apoyos económicos para instituciones	0.00%	0.00%
C0403	Revision de las solicitudes	100.00%	0.00%
C0404	Firma de convenios con instituciones	0.00%	0.00%
C05	**Apoyos en especie para personas en situación de rezago social otorgados**	**96.11%**	**6.18%**
C0501	Recepción de solicitudes	17.05%	4.71%
C0502	Integración de expedientes	97.07%	4.71%

Fuente de información: Matriz de Indicadores para Resultados y Programa Operativo 2do Trimestre 2025

C01

El componente y las actividades C0103 y C0104 presentan gasto, aun no muestran progreso las metas. La actividad C0101 ha cumplido la meta con un porcentaje de gasto menor.

C02

El componente y sus actividades presentan gasto, con un bajo progreso en las metas.

C03

El componente muestra equilibrio relativo con su gasto y avance de metas y sus actividades C0301 Y C0303 alcanzaron su meta con uso optimo del recurso financiero

C04

El componente presentan avance significativo en el ejercicio presupuestal y la actividad C0401 presenta un notable progreso en el cumplimiento de su meta, no obstante la actividad C0403 tienen un gran rezago considerable en el cumplimiento de su meta pero con un gasto total del presupuesto.

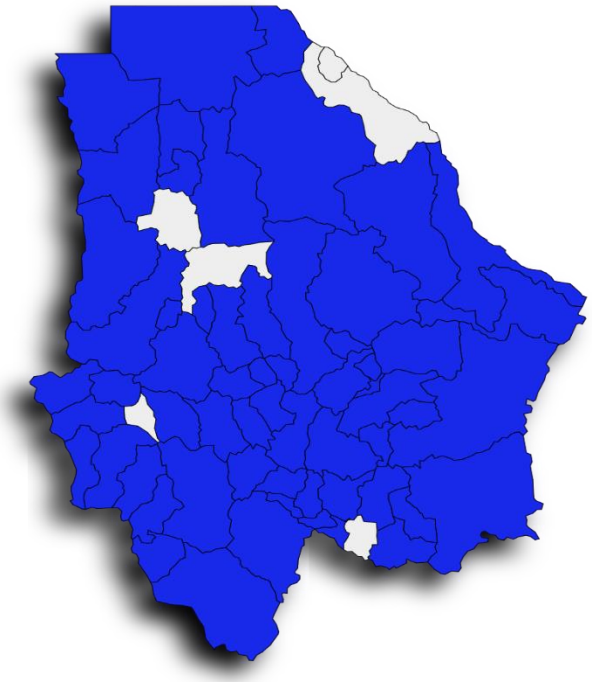
C05

El componente y sus actividades presentan un mayor avance en gasto, aunque con un bajo cumplimiento de metas.

FICHA DE MONITOREO

Cobertura

Definición de población objetivo: Personas en situación de rezago social que habitan en el estado de Chihuahua y que el programa está en condiciones de atender.



De acuerdo a los datos registrados en el Padrón de Beneficiarios el Pp tiene una cobertura al 2do trimestre en 64 municipios.

Para mostrar el progreso de Beneficiarios únicos atendidos con base en la información reportada en el Padrón Único de Beneficiarios y en el Programa Operativo Anual se presenta la gráfica 2. Avance de Beneficiarios Únicos y la tabla 2. Porcentaje de avance POA y PUB acumulados al 2do trimestre.

Gráfica 2. Avance de Beneficiarios Únicos

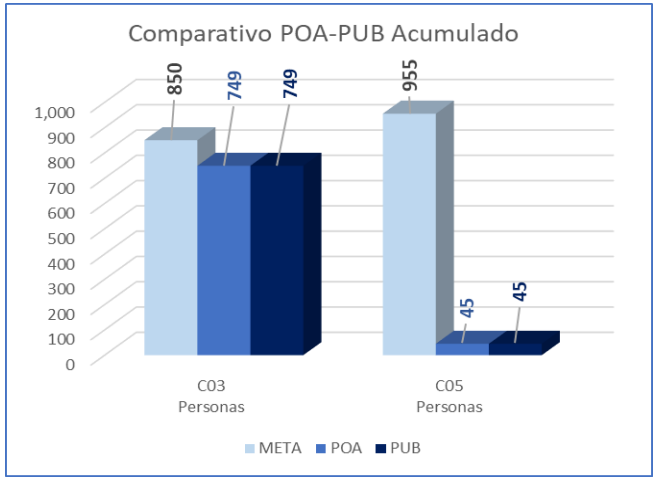


Tabla 2. Porcentaje de POA y PUB acumulado al 2do trimestre

COMPONENTE	POA	PUB
C01 Instituciones	0%	0%
C02 Personas	0%	0%
C03 Personas	88%	88%
C04 Personas	0%	0%
C05 Personas	5%	5%

Fuente de información: Programa Operativo Anual y Padrón Único de Beneficiarios 2do trimestre 2025.

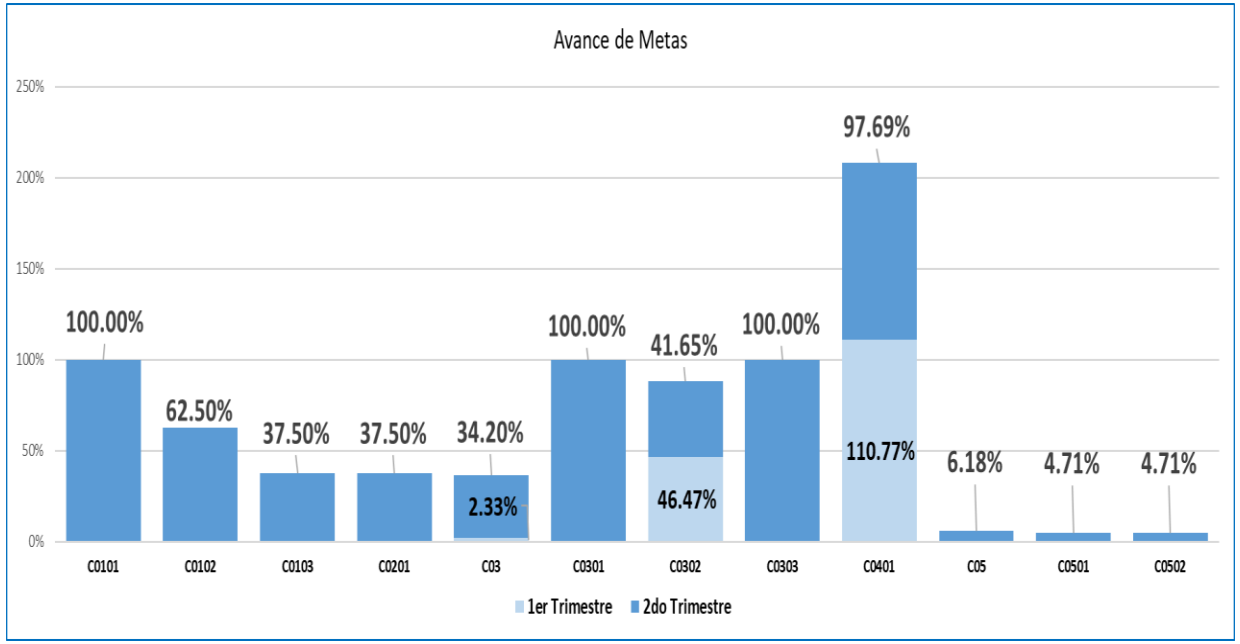
FICHA DE MONITOREO

Resultados

De acuerdo a la MIR 2025, el Programa Presupuestario (Pp) incorpora 24 indicadores, los cuales reflejan los siguientes progresos al 1er trimestre:

	NIVEL	RESUMEN NARRATIVO	UNIDAD DE MEDIDA	VALOR REPROGRAMADO	VALOR LOGRADO	AVANCE DE META
1	FIN	Contribuir al desarrollo integral de las personas en situación de rezago social mediante los apoyos económicos y en especie que otorga el programa.	Personas	**2631**	0	0.00%
2	PROPÓSITO	Las personas en situación de rezago social que habitan en el Estado de Chihuahua tienen acceso a apoyos económicos y en especie que les permiten una mejor calidad de vida	Personas	**184**	0	0.00%
			Personas	**1751**	0	0.00%
			Personas	**2631**	0	0.00%
3	**C01**	**Apoyos en especie otorgados para la operación de espacios en beneficio de personas en rezago social**	**Apoyo en especie**	**8**	0	0.00%
4	C0101	Publicación de convocatoria	Convocatoria	**1**	1	100.00%
5	C0102	Recepción de Oficios	Oficios	**8**	5	62.50%
6	C0103	Validación de Proyectos	Proyectos	**8**	3	37.50%
			Proyectos	**8**	3	37.50%
7	C0104	Integración de expedientes	Expedientes	**8**	0	0.00%
8	**C02**	**Apoyos en especie para el mejoramiento de la vivienda a personas en rezago social otorgados**	**Apoyo en especie**	**500**	0	0.00%
9	C0201	Elaboración de Diagnóstico	Diagnosticos	**8**	3	37.50%
10	C0202	Validación de solicitudes	Solicitudes	**500**	0	0.00%
			Solicitudes	**500**	0	0.00%
11	**C03**	**Apoyos económicos para asistentes sociales otorgados**	**Apoyo económico**	**12476**	4558	36.53%
12	C0301	Campañas de difusión para la integración de asistentes sociales	Campañas	**1**	1	100.00%
13	C0302	Recepción de documentos	Documentos	**850**	749	88.12%
14	C0303	Realización de capacitaciones	Capacitaciones	**11**	11	100.00%
15	C0304	Elaboración de cédulas de microdiagnóstico	Cédulas	**4000**	0	0.00%
16	**C04**	**Apoyos económicos a instituciones para la atención de personas en situación de rezago**	**Personas**	**1**	0	0.00%
			Instituciones	**1**	0	0.00%
17	C0401	Entrega de becas a las y los auxiliare sociales	Becas/constante	**130**	271	97.69%
18	C0402	Promoción del programa de apoyos económicos para instituciones	Promoción	**1**	0	0.00%
19	C0403	Revision de las solicitudes	Solicitudes	**2**	0	0.00%
20	C0404	Firma de convenios con instituciones	Convenios	**1**	0	0.00%
21	**C05**	**Apoyos en especie para personas en situación de rezago social otorgados**	**Apoyo en especie**	**955**	59	6.18%
22	C0501	Recepción de solicitudes	Solicitudes	**955**	45	4.71%
23	C0502	Integración de expedientes	Expedientes	**955**	45	4.71%

Gráfica 3. Avance de Metas



Fuente de información: Matriz de indicadores para resultados 2do trimestre 2025.

CHIHUAHUA
GOBIERNO DEL ESTADO

SECRETARÍA
DE DESARROLLO HUMANO
Y BIEN COMÚN

FICHA DE EVALUACIÓN

Acciones de Mejora de las FMyE

El Pp cuenta con el monitoreo del 1er trimestre del ejercicio 2025, y a partir de las recomendaciones realizadas, la Unidad Administrativa detalla las siguientes acciones de mejora para el ejercicio 2025:

- Se fortalecerá la difusión de los apoyos en colaboración con las instituciones para fomentar su participación en el programa.
- Se realizará el máximo esfuerzo para optimizar la planificación de metas.
- Se aumentará el porcentaje de personas beneficiadas encuestadas.

Avances del Programa en el ejercicio

Durante el primer trimestre de 2025, el Programa Presupuestario 1S025A1 Desarrollo Humano presentó los siguientes avances:

- El presupuesto autorizado tuvo una disminución del **2.87%**, pasando de **$70,921,197.96** a **$68,885,047.90** como monto modificado al segundo trimestre.
- El programa logró operar en **64 municipios** al segundo trimestre.
- El programa cuenta con **24 indicadores integrados en la Matriz de Indicadores para Resultados (MIR)**, de los cuales se ha presentado avance en **11**.

FICHA DE EVALUACIÓN

Análisis FODA

FODA

FORTALEZAS

Alineación estratégica con el Plan Nacional de Desarrollo 2025-2030 y el Plan Estatal de Desarrollo 2022–2027.

Implementación de acciones de mejora, en respuesta a recomendaciones de ciclos anteriores

Cobertura territorial amplia con presencia en 64 municipios

OPORTUNIDADES

Replicabilidad de buenas prácticas, observadas en actividades con alta eficiencia

Ampliación de metas, cobertura y población en función al incremento del presupuesto.

DEBILIDADES

Concentración del avance en un número reducido de actividades

Disminución de presupuesto

AMENAZAS

Incremento en la demanda social

Las modificaciones al presupuesto podrían afectar las metas planteadas.

Falta de interés de la población objetivo para acceder a los beneficios del Programa

FICHA DE EVALUACIÓN

Recomendaciones

Ajustar la calendarización de actividades para garantizar que el ejercicio presupuestal se refleje en resultados tangibles de las metas.

Fortalecer la alineación entre el gasto y las metas

Realizar **reprogramación de metas**, con base en los avances obtenidos al primer trimestre, a fin de **evitar metas superadas durante el ejercicio.**