



GOBIERNO
DEL ESTADO
DE CHIHUAHUA

SECRETARÍA DE
DESARROLLO HUMANO
Y BIEN COMÚN

Ficha de Monitoreo y Evaluación (FMyE)

1er Trimestre 2025

Ente Público: 105 Secretaría de Desarrollo Humano y Bien Común

Programa: 2F054C1 Proyectos Productivos y Economía Solidaria

Unidad Técnica de Evaluación

Ing. Paulina Alejandra Castilla Álvarez
Coordinadora de Innovación y Planeación de la
Política Social.

614-429-33-00 Ext. 12633
paulina.castilla@chihuahua.gob.mx

Lic. Cynthia Janet Romero Villa
Responsable de la elaboración de la FMyE
614-429-33-00 Ext. 12689
cynthia.romero@chihuahua.gob.mx

Responsables de la operación del Programa

Lic. Irving Rafael Loera Talamantes
Secretario de Desarrollo Humano y Bien Común

614-429-33-00 Ext. 12600
rafael.loera@chihuahua.gob.mx

Lic. Marcela Lwika González Solís
Directora de Desarrollo Humano.

614-429-33-00 Ext. 12617
m.gonzalez@chihuahua.gob.mx



FICHA DE MONITOREO Y EVALUACIÓN (FMyE)

Objetivo General	Objetivos Específicos	Contenido
<p>Contar con una valoración interna de los Programas presupuestarios a fin de identificar sus resultados, cobertura, la contribución al sector, las mejoras que se han realizado en su implementación a lo largo de su operación, así como sus fortalezas, debilidades, retos y recomendaciones, con base en la información entregada por los responsables de los Programas presupuestarios de las Dependencias o Entidades, a fin de generar información basada en la evidencia para contribuir a la toma de decisiones.</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Identificar los resultados de los Programas presupuestarios evaluados, mediante el análisis de los indicadores de resultados, gestión y servicios para medir la calidad, economía, eficiencia, eficacia e impacto, así como de los hallazgos relevantes derivados de las evaluaciones externas y otros documentos del programa. 2. Analizar la evolución de la cobertura de los bienes y servicios que entrega el programas. 3. Analizar el programa o acción en el contexto de su sector para identificar su contribución. 4. Identificar fortalezas y/o oportunidades, así como debilidades y/o amenazas. 5. Formular recomendaciones. 	<p>La Ficha de Monitoreo y Evaluación está conformada por tres apartados, cada uno contenido en una hoja:</p> <ol style="list-style-type: none"> a) Portada: Tiene como objeto incluir los datos del Programa presupuestario sujeto a la FMyE, la dependencia y área responsable de la operación del programa, así como los responsables de la coordinación y elaboración de la FMyE. b) Ficha de Monitoreo: Tiene por objeto valorar la contribución del Programa a los objetivos estratégicos del sector que pertenece, la cobertura de beneficiarios con relación a la población que presenta el problema y la programada de atender, así como los principales resultados. c) Ficha de Evaluación: Tiene por objeto identificar las mejoras implementadas en el programa a partir de evaluaciones previas, valorar las fortalezas y las áreas de oportunidad del programa, así como formular recomendaciones para su mejora. <p>A Continuación se presenta la estructura de cada apartado, con una breve explicación del contenido de cada sección:</p>



FICHA DE MONITOREO Y EVALUACIÓN (FMyE)



El Programa presupuestario (Pp) 2F054C1 Proyectos Productivos y Economía Solidaria inicia su operación en el año 2017 con el objetivo de que las personas mayores de 18 años en situación de pobreza en el estado de Chihuahua cuenten con mayores oportunidades de empleo y emprendimiento, expuesto en las Reglas de Operación publicadas el 22 de marzo de 2025.



El fin del Pp es contribuir al desarrollo integral de las personas en pobreza mediante el fortalecimiento de oportunidades de empleo y emprendimiento, con el propósito que las personas mayores de 18 años en situación de pobreza en el estado de Chihuahua cuenten con oportunidades de empleo y emprendimiento.



La población potencial (afectada) son las personas mayores de 18 años que se encuentran en situación pobreza que habitan en el estado de con un total de 669 mil personas y la población objetivo son las personas mayores de 18 años en situación de pobreza que habitan en el estado de Chihuahua y que cumplen con los criterios de elegibilidad del Programa cuantificada en 2 mil 568 personas.



De acuerdo a las Reglas de Operación el Pp otorga apoyos económicos de ocupación temporal a personas en situación de pobreza, financiamiento de proyectos productivos a personas en situación de pobreza y servicios para la inclusión productiva.



Las fuentes de financiamiento presentadas en la Matriz de Indicadores para Resultados autorizado con las que el Programa Presupuestario opera este 2025 son las siguientes: Recursos del Estado \$20,820,986.77 lo que representa el 93.57% y del Fondo General de Participaciones \$1,431,834.02 que corresponde al 6.43% dando un total de presupuesto autorizado de \$22,252,820.79. Estas cifras corresponden al presupuesto autorizado al inicio de la operación del programa, el cual podría experimentar variaciones durante el periodo.

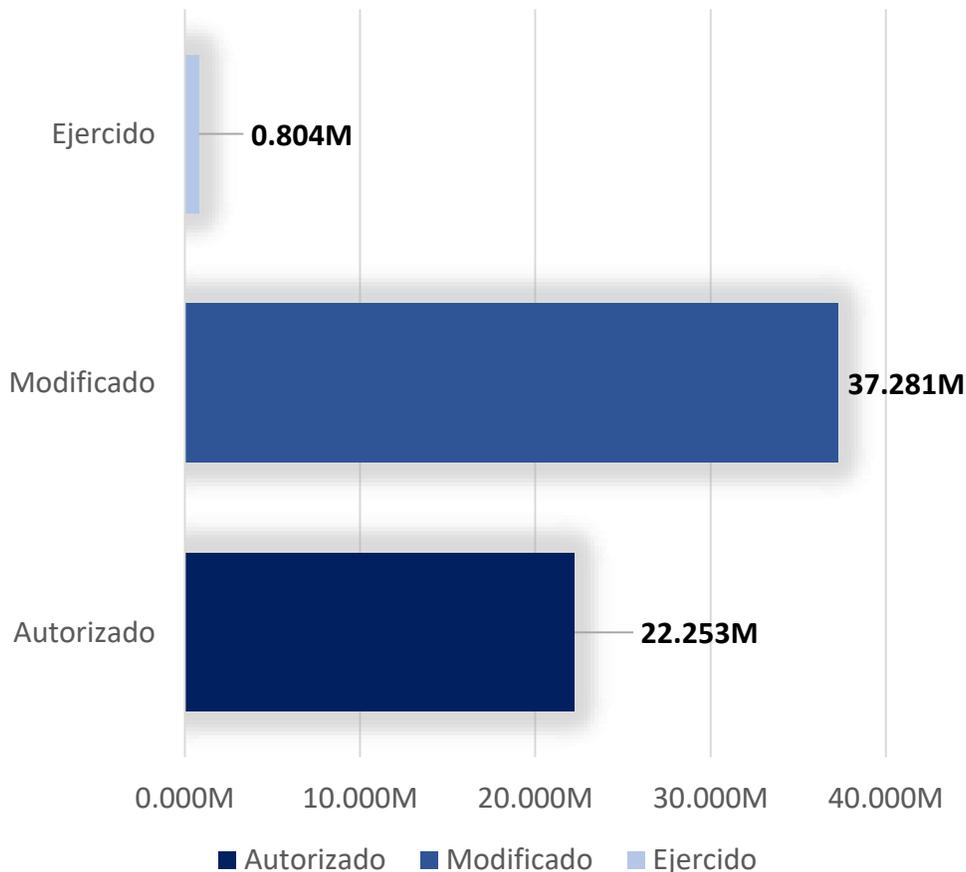
FICHA DE MONITOREO

Análisis del sector



El Programa Presupuestario se encuentra alineado al Plan Nacional de Desarrollo 2019 – 2024 específicamente en el ámbito del Desarrollo Sostenible. Asimismo, su alineación con el Plan Estatal de Desarrollo 2022 – 2027, dentro del eje Desarrollo Humano, particularmente en Salud, Desarrollo Humano e Identidad Chihuahua, el cual busca contribuir al desarrollo integral de las personas en condiciones de vulnerabilidad. El objetivo fundamental de estos Programas de mediano plazo “Desarrollo de oportunidades para disminuir la pobreza”.

Gráfica 1. Evolución del presupuesto del Pp.



Fuente de información: Matriz de Indicadores para Resultados 2025 1er trimestre
*M=Millones de pesos



Según la evolución presupuestaria representada en la Gráfica 1, se observa un incremento del **67.53%** en el presupuesto autorizado, pasando de \$22,252,820.79 a \$37,280,578.48 como monto modificado al 1er trimestre, el cual ha ejercido \$803,745.79, lo que representa el **2.16%** del gasto sobre el presupuesto modificado, tal como lo indica la información proporcionada por la Matriz de Indicadores de Resultados.

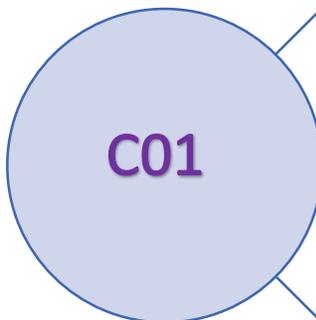
FICHA DE MONITOREO



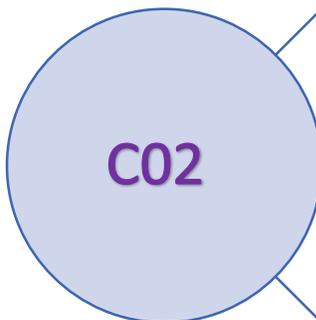
Tabla1. Análisis de la ejecución presupuestaria y cumplimiento de metas.

COMPONENTE /ACTIVIDAD	DESCRIPCIÓN	PORCENTAJE DE GASTO ACUMULADO (POA)	PORCENTAJE DE META ACUMULADA (MIR)
C01	Apoyos económicos de ocupación temporal a personas en situación de pobreza otorgados	1.11%	0.00%
C0101	Entrega de becas a las y los auxiliares sociales	18.90%	60.00%
C0102	Publicación de convocatorias	0.00%	0.00%
C0103	Aprobación de proyectos	0.00%	0.00%
C0104	Firma de convenios	0.00%	0.00%
C02	Financiamiento de proyectos productivos a personas en situación de pobreza otorgados	25.47%	0.00%
C0201	Recepción de solicitudes para la formalización de financiamientos	25.41%	0.00%
C0202	Dictaminación aprobatoria de expedientes	0.00%	0.00%
C0203	Fortalecimiento del Fondo de Inclusión Productiva y Economía Solidaria	0.00%	0.00%
C0204	Supervisión de financiamientos	41.80%	0.00%
C03	Servicios para la inclusión productiva otorgados	0.00%	0.00%
C0301	Organización de eventos para la exhibición y venta de productos	0.00%	0.00%
C0302	Registro de asistentes a las capacitaciones para financiamientos	0.00%	0.00%

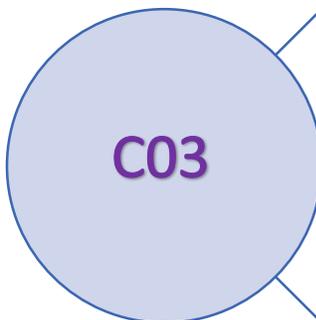
Fuente de información: Matriz de Indicadores para Resultados y Programa Operativo 1er trimestre 2025



El componente y la actividad C0101 presentan avance en el gasto y únicamente la actividad C0101 muestra progreso en la meta.



El componente y las actividades C0201 y C0204 presentan avance en el gasto, en metas no hay progreso



El componente y sus actividades no presentan avances ni en gasto, ni en meta.



FICHA DE MONITOREO



Definición de población objetivo: Personas mayores de 18 años en situación de pobreza que habitan en el estado de Chihuahua, y que cumplen con los criterios de elegibilidad del Programa.

Al momento no se registran avances de la cobertura del programa

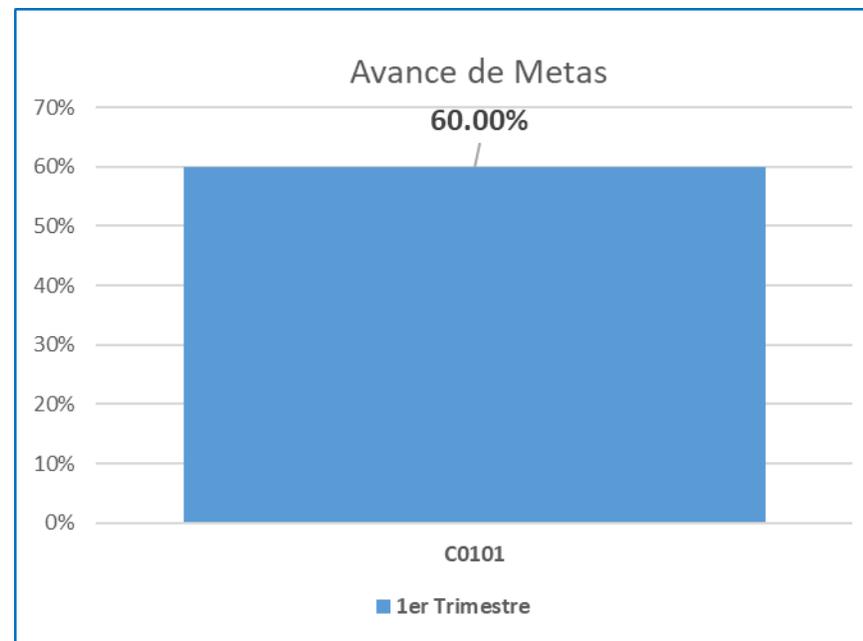


FICHA DE MONITOREO

De acuerdo a la MIR 2025, el Programa Presupuestario (Pp) incorpora 16 indicadores, los cuales reflejan los siguientes progresos al 1er trimestre:

NIVEL	RESUMEN NARRATIVO	UNIDAD DE MEDIDA	VALOR REPROGRAMADO	VALOR LOGRADO	AVANCE DE META
FIN	Contribuir al desarrollo integral de las personas en pobreza mediante el fortalecimiento de oportunidades de empleo y emprendimiento	Personas	2,568	0	0.00%
PROPÓSITO	Las personas mayores de 18 años en situación de pobreza en el Estado de Chihuahua cuentan con mayores oportunidades de empleo y emprendimiento	Personas	180	0	0.00%
		Personas	180	0	0.00%
		Personas	2,568	0	0.00%
C01	Apoyos económicos de ocupación temporal a personas en situación de pobreza otorgados	Apoyos económicos	2,363	0	0.00%
C0101	Entrega de becas a las y los auxiliares sociales	Becas/constante	30	18	60.00%
C0102	Publicación de convocatorias	Convocatorias	3	0	0.00%
C0103	Aprobación de proyectos	Proyectos	36	0	0.00%
C0104	Firma de convenios	Convenios	36	0	0.00%
C02	Financiamiento de proyectos productivos a personas en situación de pobreza otorgados	Financiamientos	85	0	0.00%
C0201	Recepción de solicitudes para la formalización de financiamientos	Solicitudes	85	0	0.00%
C0202	Dictaminación aprobatoria de expedientes	Expedientes	85	0	0.00%
C0203	Fortalecimiento del Fondo de Inclusión Productiva y Economía Solidaria	Presupuesto	4,500,000	0	0.00%
C0204	Supervisión de financiamientos	Supervisiones	150	0	0.00%
C03	Servicios para la inclusión productiva otorgados	Servicios	8	0	0.00%
C0301	Organización de eventos para la exhibición y venta de productos	Eventos	8	0	0.00%
C0302	Registro de asistentes a las capacitaciones para financiamientos	Asistentes	80	0	0.00%
		Capacitaciones	15	0	0.00%

Gráfica 3. Avance de Metas



Fuente de información: Matriz de indicadores para resultados 1er trimestre 2025.

FICHA DE EVALUACIÓN

Acciones de Mejora de las FMyE



El Pp cuenta con los monitoreos trimestrales del ejercicio 2024, y a partir de las recomendaciones realizadas, la Unidad Administrativa detalla las siguientes acciones de mejora para el ejercicio 2025:

- Para el ejercicio 2025 se modifican componentes y asignación de recurso.
- En el ejercicio 2025 el componente C04 fue eliminado
- Se realizó un ajuste en la unidad de medida del propósito.

Avances del Programa en el ejercicio



Durante el primer trimestre de 2025, el Programa Presupuestario presentó los siguientes avances:

- El presupuesto autorizado tuvo un aumento del **67.53%**, pasando de **\$22,252,820.79** a **\$37,280,578.48** como monto modificado al primer trimestre.
- El programa cuenta con **16 indicadores integrados en la Matriz de Indicadores para Resultados (MIR)**, de los cuales se ha presentado avance en **1**.



FICHA DE EVALUACIÓN



Análisis FODA

FORTALEZAS

Alineación estratégica con el Plan Nacional de Desarrollo 2019–2024 y el Plan Estatal de Desarrollo 2022–2027.

Incremento significativo del presupuesto (+67.53%)

Implementación de acciones de mejora, en respuesta a recomendaciones de ciclos anteriores

OPORTUNIDADES

Ampliación de metas, cobertura y población en función al incremento del presupuesto.

FODA

DEBILIDADES

Recurso ejercido sin avance en las metas.

AMENAZAS

Las modificaciones al presupuesto podrían afectar las metas planteadas.

Falta de interés de la población objetivo para acceder a los beneficios del Programa

FICHA DE EVALUACIÓN



Recomendaciones

Con la entrada en vigor del **Plan Nacional de Desarrollo 2025–2030**, se recomienda realizar una **actualización de la alineación estratégica** del Programa, asegurando que sus objetivos, indicadores y acciones estén relacionadas con las nuevas prioridades y ejes rectores establecidos en dicho instrumento.

Se recomienda fortalecer los mecanismos de **planeación, programación y seguimiento** operativo y financiero del programa, con el fin de mejorar la consistencia entre el avance físico y el avance financiero.
