



# Ficha de Monitoreo y Evaluación (FMyE)

1er Trimestre 2025

Ente Público: 105 Secretaría de Desarrollo Humano y Bien Común

## Programa: 2E202C1 Juntos Impactando en el Desarrollo Social y Humano

### Unidad Técnica de Evaluación

**Ing. Paulina Alejandra Castilla Álvarez**  
Coordinadora de Innovación y Planeación de la  
Política Social.  
614-429-33-00 Ext. 12633  
[paulina.castilla@chihuahua.gob.mx](mailto:paulina.castilla@chihuahua.gob.mx)

**Lic. Cynthia Janet Romero Villa**  
Responsable de la elaboración de la FMyE  
614-429-33-00 Ext. 12689  
[cynthia.romero@chihuahua.gob.mx](mailto:cynthia.romero@chihuahua.gob.mx)

### Responsables de la operación del Programa

**Lic. Irving Rafael Loera Talamantes**  
Secretario de Desarrollo Humano y Bien Común  
614-429-33-00 Ext. 12600  
[rafael.loera@chihuahua.gob.mx](mailto:rafael.loera@chihuahua.gob.mx)

**Lic. Martín Alan Martínez Rodríguez**  
Subsecretario de Vinculación Ciudadana y Políticas  
Públicas.  
614-429-33-00 Ext. 24675  
[martinalan.martinez@chihuahua.gob.mx](mailto:martinalan.martinez@chihuahua.gob.mx)



# FICHA DE MONITOREO Y EVALUACIÓN (FMyE)

Objetivo General	Objetivos Específicos	Contenido
<p>Contar con una valoración interna de los Programas presupuestarios a fin de identificar sus resultados, cobertura, la contribución al sector, las mejoras que se han realizado en su implementación a lo largo de su operación, así como sus fortalezas, debilidades, retos y recomendaciones, con base en la información entregada por los responsables de los Programas presupuestarios de las Dependencias o Entidades, a fin de generar información basada en la evidencia para contribuir a la toma de decisiones.</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Identificar los resultados de los Programas presupuestarios evaluados, mediante el análisis de los indicadores de resultados, gestión y servicios para medir la calidad, economía, eficiencia, eficacia e impacto, así como de los hallazgos relevantes derivados de las evaluaciones externas y otros documentos del programa.</li> <li>2. Analizar la evolución de la cobertura de los bienes y servicios que entrega el programas.</li> <li>3. Analizar el programa o acción en el contexto de su sector para identificar su contribución.</li> <li>4. Identificar fortalezas y/o oportunidades, así como debilidades y/o amenazas.</li> <li>5. Formular recomendaciones.</li> </ol>	<p>La Ficha de Monitoreo y Evaluación está conformada por tres apartados, cada uno contenido en una hoja:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>a) Portada: Tiene como objeto incluir los datos del Programa presupuestario sujeto a la FMyE, la dependencia y área responsable de la operación del programa, así como los responsables de la coordinación y elaboración de la FMyE.</li> <li>b) Ficha de Monitoreo: Tiene por objeto valorar la contribución del Programa a los objetivos estratégicos del sector que pertenece, la cobertura de beneficiarios con relación a la población que presenta el problema y la programada de atender, así como los principales resultados.</li> <li>c) Ficha de Evaluación: Tiene por objeto identificar las mejoras implementadas en el programa a partir de evaluaciones previas, valorar las fortalezas y las áreas de oportunidad del programa, así como formular recomendaciones para su mejora.</li> </ol> <p>A Continuación se presenta la estructura de cada apartado, con una breve explicación del contenido de cada sección:</p>



# FICHA DE MONITOREO Y EVALUACIÓN (FMyE)

Descripción del Programa



El Programa presupuestario (Pp) 2E202C1 Juntos Impactando en el Desarrollo Social y Humano tiene como definición realizar una eficiente retroalimentación a las dependencias gubernamentales del Estado de Chihuahua que implementan programas sociales, mediante una óptima evaluación y monitoreo de los programas sociales para generar un informe sobre el impacto en los beneficiarios, expuesto en la Matriz de Indicadores para Resultados.



El Pp tiene como fin contribuir a promover mecanismos de participación y vigencia ciudadana entre la población que permita fortalecer un gobierno cercano, transparente y de rendición de cuentas a la ciudadanía, mediante la aplicación de instrumentos de evaluación de programas sociales, con el propósito que las dependencias gubernamentales que implementan programas sociales cuentan con una eficiente retroalimentación sobre la aplicación de políticas públicas que ofrece el Gobierno del estado, logrando mayor impacto positivo y de satisfacción en los beneficiarios.



La población potencial (afectada) son las Dependencias del Gobierno del estado que implementan programas sociales con un total de 28 dependencias de Gobierno del estado, la población objetivo son las Dependencias del Gobierno del estado que implementan programas sociales y que están dentro del alcance del programa con un total de 28 Dependencias de Gobierno del estado.



El Programa compone Informes generales de impacto social, Padrón General sistematizado y Evaluaciones de programas sociales.



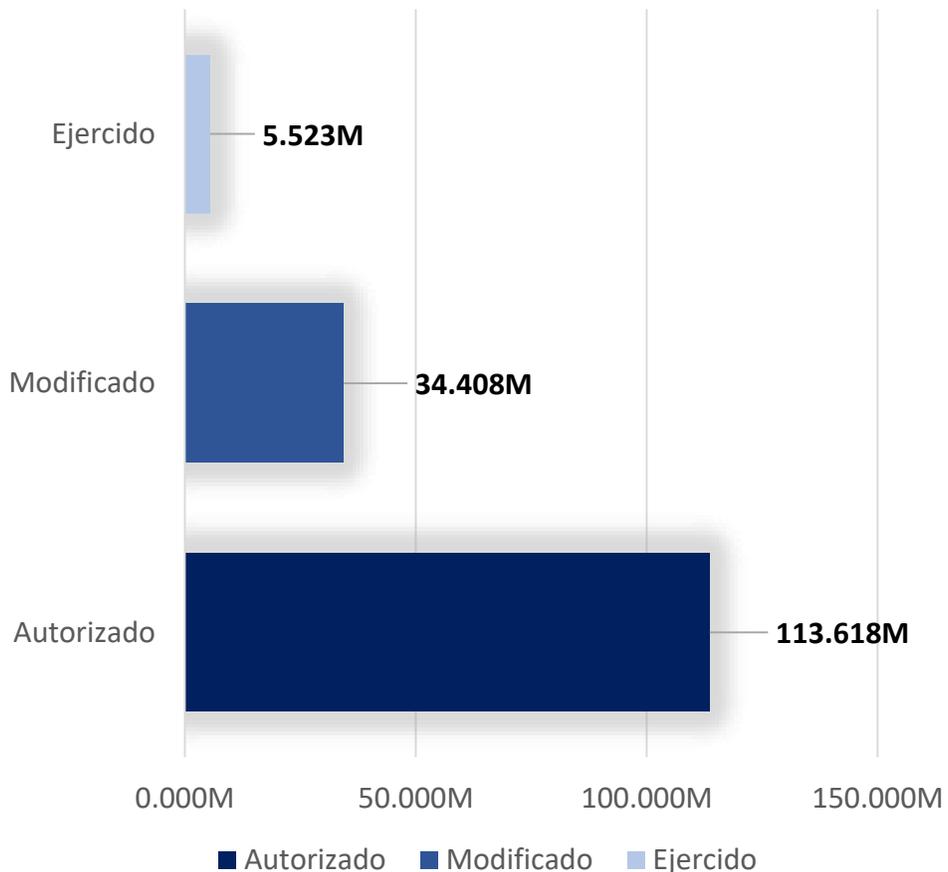
Las fuentes de financiamiento presentadas en la Matriz de Indicadores para Resultados autorizado con las que el Programa Presupuestario opera este 2025 son las siguientes: Recursos del Estado \$89,836,356.45 lo que representa el 79.07% y del Fondo General de Participaciones \$23,782,010.89 que corresponde al 20.93% dando un total de presupuesto autorizado de \$113,618,367.34. Estas cifras corresponden al presupuesto autorizado al inicio de la operación del programa, el cual podría experimentar variaciones durante el periodo.

# FICHA DE MONITOREO



El Programa Presupuestario se encuentra alineado al Plan Nacional de Desarrollo 2019 – 2024 específicamente en el ámbito del Desarrollo Sostenible. Asimismo, su alineación con el Plan Estatal de Desarrollo 2022 – 2027, dentro del eje 1 Salud, Desarrollo Humano e Identidad Chihuahua, el cual busca Fortalecer los mecanismos de vinculación y participación de la sociedad civil en beneficio de los sujetos prioritarios para su desarrollo integral. El objetivo fundamental de estos Programas de mediano plazo “Desarrollo de oportunidades para disminuir la pobreza”.

Gráfica 1. Evolución del presupuesto del Pp.



Fuente de información: Matriz de Indicadores para Resultados 1er trimestre 2025  
 \*M=Millones de pesos



Según la evolución presupuestaria representada en la Gráfica 1, se observa una disminución del **69.72%** en el presupuesto autorizado, pasando de \$113,618,367.34 a \$34,407,777.79 como monto modificado al 1er trimestre, el cual ha ejercido \$5,522,792.84, lo que representa el 16.05% del gasto sobre el presupuesto modificado, tal como lo indica la información proporcionada por la Matriz de Indicadores de Resultados.

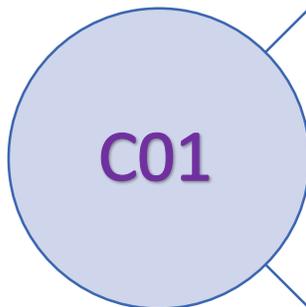
# FICHA DE MONITOREO



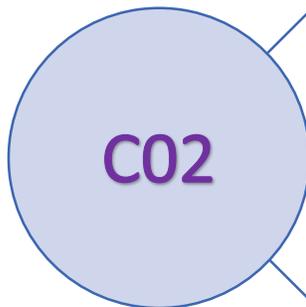
Tabla1. Análisis de la ejecución presupuestaria y cumplimiento de metas.

COMPONENTE /ACTIVIDAD	DESCRIPCIÓN	Porcentaje de gasto acumulado (POA)	Porcentaje de Meta acumulado (MIR)
<b>C01</b>	<b>Informes generales de impacto social entregados</b>	<b>15.10%</b>	<b>0.00%</b>
C0101	Recopilación de información de programas sociales	15.17%	31.43%
C0102	Medición del avance de la aplicación de los programas sociales	15.19%	31.43%
C0103	Aplicación de instrumentos de evaluación	0.00%	24.58%
<b>C02</b>	<b>Padrón General sistematizado</b>	<b>18.44%</b>	<b>0.00%</b>
C0201	Recopilación de la información de las dependencias de Gobierno del estado	18.49%	20.00%
C0202	Complejidad de la información para ser sistematizada	17.48%	21.37%
<b>C03</b>	<b>Evaluaciones de programas sociales realizadas</b>	<b>0.00%</b>	<b>Internas 0% Externas 0%</b>
C0301	Elaboración de fichas de monitoreo de los programas presupuestarios	0.00%	0.00%
C0302	Selección de programas sociales a evaluar	0.00%	100.00%

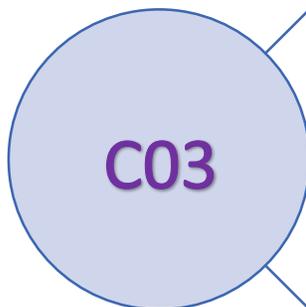
Fuente de información: Matriz de Indicadores para Resultados y Programa Operativo 1er trimestre 2025



El componente presenta avance en el gasto sin avance en la meta. Las actividades C0101 y C0102 muestran progreso tanto en meta como en gasto. La actividad C0103 presenta avance en la meta sin ejercer gasto.



El componente presenta avance en el gasto sin reflejar avance en la meta. Las actividades muestran progreso en meta y gasto.



Únicamente la actividad C0302 logra cumplir con la meta programada, sin ejecutar gasto.



# FICHA DE MONITOREO



**Definición de área de enfoque:** Dependencias del Gobierno del estado que implementan programas sociales y que están dentro del alcance del Programa.

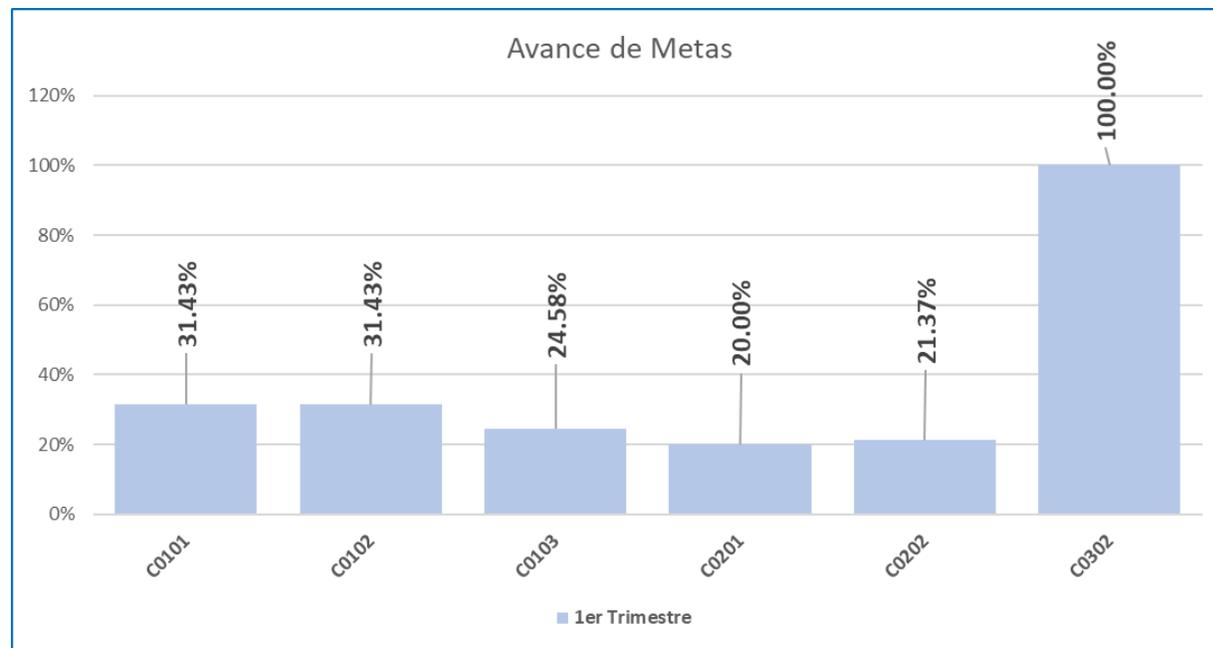
Al momento no se registran avances de las metas del área de enfoque del programa.

# FICHA DE MONITOREO

De acuerdo a la MIR 2025, el Programa Presupuestario (Pp) incorpora 13 indicadores, los cuales reflejan los siguientes progresos al 1er trimestre:

NIVEL	RESUMEN NARRATIVO	UNIDAD DE MEDIDA	VALOR REPROGRAMADO	VALOR LOGRADO	AVANCE DE META
FIN	Contribuir a promover mecanismos de participación y vigilancia ciudadana entre la población que permita fortalecer un gobierno cercano, transparente y de rendición de cuentas a la ciudadanía, mediante la aplicación de instrumentos de evaluación de programas sociales	Programas	35	0	0.00%
PROPÓSITO	Las dependencias gubernamentales que implementan programas sociales cuentan con una eficiente retroalimentación sobre la aplicación de políticas públicas que ofrece el Gobierno del Estado, logrando mayor impacto positivo y de satisfacción en los beneficiarios	Dependencias	20	0	0.00%
<b>C01</b>	<b>Informes generales de impacto social entregados</b>	<b>Informes</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
C0101	Recopilación de información de programas sociales	Programas	35	11	31.43%
C0102	Medición del avance de la aplicación de los programas sociales	Programas	35	11	31.43%
C0103	Aplicación de instrumentos de evaluación	Beneficiarios	48,000	11800	24.58%
<b>C02</b>	<b>Padrón General sistematizado</b>	<b>Beneficiarios</b>	<b>100,000</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
C0201	Recopilación de la información de las dependencias de Gobierno del estado	Dependencias	20	4	20.00%
C0202	Complejidad de la información para ser sistematizada	Información	100,000	21366	21.37%
<b>C03</b>	<b>Evaluaciones de programas sociales realizadas</b>	<b>Evaluaciones internas</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
		<b>Evaluaciones externas</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
C0301	Elaboración de fichas de monitoreo de los programas presupuestarios	Fichas de monitoreo	33	0	0.00%
C0302	Selección de programas sociales a evaluar	Programas	1	1	100.00%

Gráfica 3. Avance de Metas



Fuente de información: Matriz de indicadores para resultados 1er trimestre 2025.



# FICHA DE EVALUACIÓN



Acciones de Mejora de las FMyE

El Pp cuenta con los monitoreos trimestrales del ejercicio 2024, y a partir de las recomendaciones realizadas, la Unidad Administrativa detalla las siguientes acciones de mejora para el ejercicio 2025:

- Se han realizado modificaciones sustanciales al programa, siendo nombrado como 2E202C1 Juntos Impactando en el Desarrollo Social y Humano, para el ejercicio fiscal 2025.
- Asimismo, se han modificado los objetivos del programa en la Matriz de Indicadores para Resultados



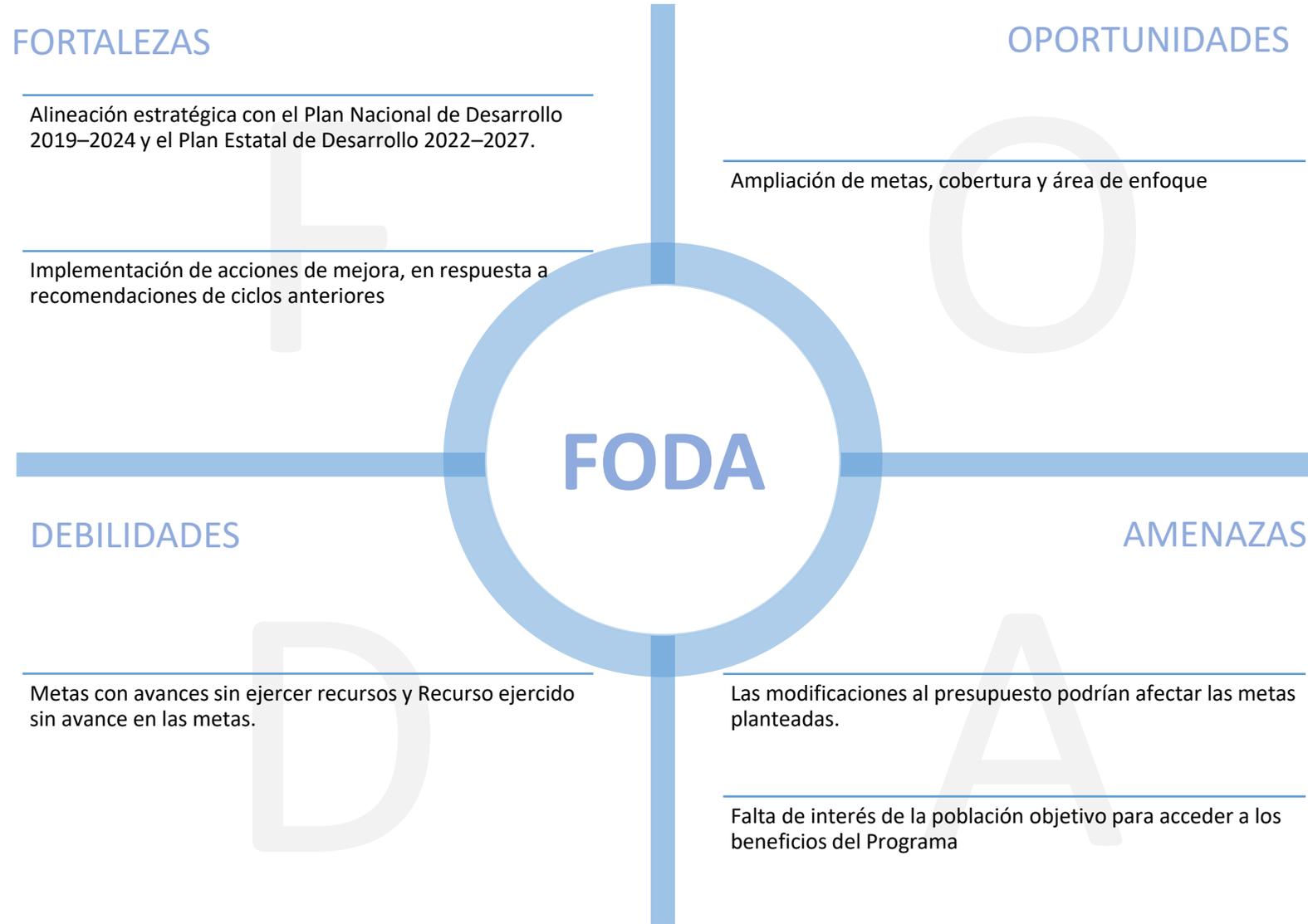
Avances del Programa en el ejercicio

Durante el primer trimestre de 2025, el Programa Presupuestario presentó los siguientes avances:

- El presupuesto autorizado tuvo una disminución del **0.04%**, pasando de **\$113,618,367.34** a **\$34,407,777.79** como monto modificado al primer trimestre.
- El programa cuenta con **13 indicadores integrados en la Matriz de Indicadores para Resultados (MIR)**, de los cuales se ha presentado avance en **6**.



# FICHA DE EVALUACIÓN





# FICHA DE EVALUACIÓN



## Recomendaciones

Se recomienda revisar la **Población Potencial y la Población Objetivo** ya que ambas están cuantificadas en 28 dependencias y la descripción muestra una distinción entre una y otra, esto permitirá una mejor focalización del programa y el alcance de los objetivos del **Propósito** del programa ya que la meta son 20 dependencias que reciben retroalimentación y que son la que el programa pretende atender.

---

Con la entrada en vigor del **Plan Nacional de Desarrollo 2025–2030**, se recomienda realizar una **actualización de la alineación estratégica** del Programa, asegurando que sus objetivos, indicadores y acciones estén relacionadas con las nuevas prioridades y ejes rectores establecidos en dicho instrumento.

---

Se recomienda fortalecer los mecanismos de **planeación, programación y seguimiento** operativo y financiero del programa, con el fin de mejorar la consistencia entre el avance físico y el avance financiero.

---