



GOBIERNO  
DEL ESTADO  
DE CHIHUAHUA

SECRETARÍA DE  
DESARROLLO HUMANO  
Y BIEN COMÚN

# Ficha de Monitoreo y Evaluación (FMyE)

1er Trimestre 2025

Ente Público: 105 Secretaría de Desarrollo Humano y Bien Común

## Programa: 2E027C1 Fortalecimiento Comunitario y Participación Ciudadana

### Unidad Técnica de Evaluación

**Ing. Paulina Alejandra Castilla Álvarez**  
Coordinadora de Innovación y Planeación de la  
Política Social.

614-429-33-00 Ext. 12633  
[paulina.castilla@chihuahua.gob.mx](mailto:paulina.castilla@chihuahua.gob.mx)

**Lic. Cynthia Janet Romero Villa**  
Responsable de la elaboración de la FMyE  
614-429-33-00 Ext. 12689  
[cynthia.romero@chihuahua.gob.mx](mailto:cynthia.romero@chihuahua.gob.mx)

### Responsables de la operación del Programa

**Lic. Irving Rafael Loera Talamantes**  
Secretario de Desarrollo Humano y Bien Común  
614-429-33-00 Ext. 12600  
[rafael.loera@chihuahua.gob.mx](mailto:rafael.loera@chihuahua.gob.mx)

**Lic. Claudina Lerma Chaparro**  
Director de Cohesión Social y Participación Ciudadana.  
614-429-33-00 Ext. 17866  
[claudina.lerma@chihuahua.gob.mx](mailto:claudina.lerma@chihuahua.gob.mx)



# FICHA DE MONITOREO Y EVALUACIÓN (FMyE)

Objetivo General	Objetivos Específicos	Contenido
<p>Contar con una valoración interna de los Programas presupuestarios a fin de identificar sus resultados, cobertura, la contribución al sector, las mejoras que se han realizado en su implementación a lo largo de su operación, así como sus fortalezas, debilidades, retos y recomendaciones, con base en la información entregada por los responsables de los Programas presupuestarios de las Dependencias o Entidades, a fin de generar información basada en la evidencia para contribuir a la toma de decisiones.</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Identificar los resultados de los Programas presupuestarios evaluados, mediante el análisis de los indicadores de resultados, gestión y servicios para medir la calidad, economía, eficiencia, eficacia e impacto, así como de los hallazgos relevantes derivados de las evaluaciones externas y otros documentos del programa.</li> <li>2. Analizar la evolución de la cobertura de los bienes y servicios que entrega el programas.</li> <li>3. Analizar el programa o acción en el contexto de su sector para identificar su contribución.</li> <li>4. Identificar fortalezas y/o oportunidades, así como debilidades y/o amenazas.</li> <li>5. Formular recomendaciones.</li> </ol>	<p>La Ficha de Monitoreo y Evaluación está conformada por tres apartados, cada uno contenido en una hoja:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>a) Portada: Tiene como objeto incluir los datos del Programa presupuestario sujeto a la FMyE, la dependencia y área responsable de la operación del programa, así como los responsables de la coordinación y elaboración de la FMyE.</li> <li>b) Ficha de Monitoreo: Tiene por objeto valorar la contribución del Programa a los objetivos estratégicos del sector que pertenece, la cobertura de beneficiarios con relación a la población que presenta el problema y la programada de atender, así como los principales resultados.</li> <li>c) Ficha de Evaluación: Tiene por objeto identificar las mejoras implementadas en el programa a partir de evaluaciones previas, valorar las fortalezas y las áreas de oportunidad del programa, así como formular recomendaciones para su mejora.</li> </ol> <p>A Continuación se presenta la estructura de cada apartado, con una breve explicación del contenido de cada sección:</p>



# FICHA DE MONITOREO Y EVALUACIÓN (FMyE)



El Programa presupuestario (Pp) 2E027C1 Fortalecimiento Comunitario y Participación Ciudadana inicia su operación en el año 2018, tiene como objetivo que las personas en situación de vulnerabilidad tienen igualdad de oportunidades para el desarrollo social en el estado de Chihuahua, señalado en las reglas de operación publicadas el 01 de marzo de 2025.



El Pp tiene como fin contribuir al desarrollo integral de las personas en situación de vulnerabilidad mediante el fortalecimiento del tejido social en el estado de Chihuahua, con el propósito de que las personas en situación de vulnerabilidad tienen igualdad de oportunidades para el desarrollo social en el estado de Chihuahua.



La población potencial (afectada) son las personas en situación de vulnerabilidad en el estado de Chihuahua con un total de 1 millón 450 mil 200 personas y la población objetivo son las personas en situación de vulnerabilidad que el programa está en condiciones de atender con un total de 36 mil 713 personas.



De acuerdo a las Reglas de Operación, el Pp otorga servicios para el fortalecimiento del tejido social, servicios de atención psicosocial y orientación médica, apoyos en especie a personas en situación de vulnerabilidad, apoyos económicos a personas en situación de vulnerabilidad, apoyos económicos a Organizaciones de la Sociedad Civil para la atención de las personas en situación de vulnerabilidad.



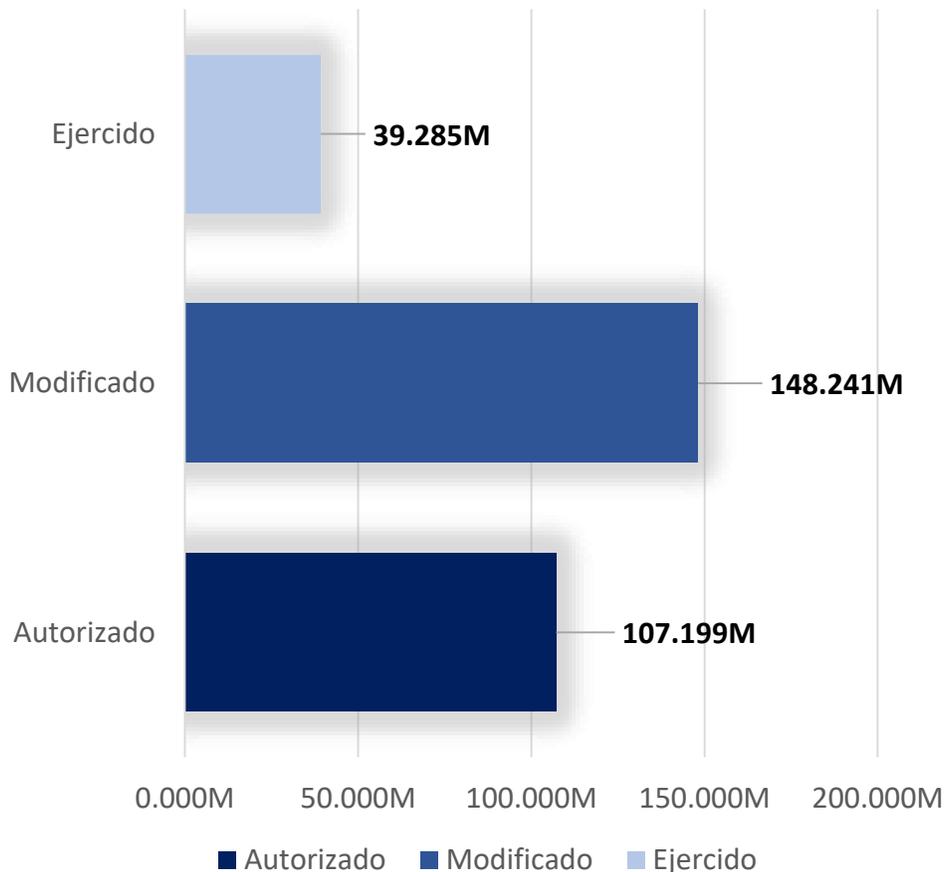
Las fuentes de financiamiento presentadas en la Matriz de Indicadores para Resultados autorizado con las que el Programa Presupuestario opera este 2025 son las siguientes: Recursos del Estado \$93,440,279.94 lo que representa el 87.16% y del Fondo General de Participaciones \$13,759,172.65 que corresponde al 12.84% dando un total de presupuesto autorizado de \$107,199,452.59. Estas cifras corresponden al presupuesto autorizado al inicio de la operación del programa, el cual podría experimentar variaciones durante el periodo.

# FICHA DE MONITOREO



El Programa Presupuestario se encuentra alineado al Plan Nacional de Desarrollo 2019 – 2024 específicamente en el ámbito del Desarrollo Sostenible. Asimismo, su alineación con el Plan Estatal de Desarrollo 2022 – 2027, dentro del eje Desarrollo Humano, particularmente en Salud, Desarrollo Humano e Identidad Chihuahua, el cual busca contribuir al desarrollo integral de las personas en condiciones de vulnerabilidad. El objetivo fundamental de estos Programas de mediano plazo “Desarrollo de oportunidades para disminuir la pobreza”.

Gráfica 1. Evolución del presupuesto del Pp.



Fuente de información: Matriz de Indicadores para Resultados 1er trimestre 2025  
\*M=Millones de pesos



Según la evolución presupuestaria representada en la Gráfica 1, se observa un incremento del **38.29%** en el presupuesto autorizado, pasando de \$107,199,452.59 a \$148,241,423.73 como monto modificado al 1er trimestre, el cual ha ejercido \$39,284,650.94, lo que representa el 26.50% del gasto sobre el presupuesto modificado, tal como lo indica la información proporcionada por la Matriz de Indicadores de Resultados.



# FICHA DE MONITOREO

Tabla1. Análisis de la ejecución presupuestaria y cumplimiento de metas.

COMPONENTE /ACTIVIDAD	DESCRIPCIÓN	Porcentaje de gasto acumulado (POA)	Porcentaje de Meta acumulada (MIR)
<b>C01</b>	<b>Servicios para el Fortalecimiento del Tejido Social otorgados.</b>	<b>1.48%</b>	<b>16.03%</b>
C0101	Elaboración de planes de trabajo para los eventos de servicios	1.60%	14.44%
C0102	Elaboración de registro lista de asistencia de niñas, niños y adolescentes para las actividades para el fortalecimiento del tejido social	0.29%	27.71%
C0103	Realización de fichas de registros de adultos para las actividades para el fortalecimiento del tejido social	6.84%	25.17%
C0104	Integración de comités comunitarios	0.00%	13.86%
<b>C02</b>	<b>Servicios de atención psicosocial y orientación médica otorgado</b>	<b>10.17%</b>	<b>19.76%</b>
C0201	Integración de registros para brindar atención psicosocial en materia de prevención y atención de la salud mental	0.00%	12.52%
C0202	Realización de sesiones para el otorgamiento de atención psicosocial individual	12.44%	29.31%
C0203	Integración de expedientes para la orientación médica	1.24%	7.33%
C0204	Integración de expedientes para brindar atención psicosocial a mujeres	0.00%	41.00%
<b>C03</b>	<b>Apoyos en especie para personas en situación de vulnerabilidad otorgados</b>	<b>43.30%</b>	<b>210.62%</b>
C0301	Elaboración de registro de información socioeconómica para la entrega de apoyos en especie emergentes	47.25%	0.00%
C0302	Elaboración de registro para la entrega de apoyos en especie	18.25%	0.00%
C0303	Realización de listas de asistencia para la entrega de platillos alimenticios en los comedores comunitarios	10.88%	21.72%
<b>C04</b>	<b>Apoyos económicos a personas en situación de vulnerabilidad otorgados</b>	<b>8.29%</b>	<b>10.59%</b>
C0401	Realización de estudio socioeconómico para la entrega de apoyos económicos	14.35%	8.00%
C0402	Integración de expedientes para la entrega de apoyos económicos	0.51%	8.00%
C0403	Integración de expedientes para apoyos económicos a través de centros, comités y ventanillas	6.34%	39.45%
C0404	Entrega de becas a las y los auxiliares sociales	25.98%	101.89%
C0405	Integración de expedientes para la entrega de apoyos a descendientes de veteranos de la revolución mexicana	0.00%	0.00%
<b>C05</b>	<b>Apoyos económicos a Organizaciones de la Sociedad Civil para la atención de las personas en situación de vulnerabilidad otorgados</b>	<b>0.15%</b>	<b>0.00%</b>
C0501	Aprobación de Proyectos para la entrega de apoyos económicos a Organizaciones de la Sociedad Civil.	0.16%	0.00%
C0502	Realización de convenios para la entrega de apoyos económicos con organizaciones de la sociedad civil	0.00%	0.00%

**C01** El componente y sus actividades muestran avance tanto en gasto como en meta, a excepción de la actividad C0104 que solo presenta avance en meta sin ejercer recurso.

**C02** El componente y sus actividades muestran avance tanto en gasto como en meta, a excepción de las actividades C0201 y C0204 que solo presentan avance en metas sin ejercer recursos.

**C03** El componente ha superado la meta programada, las actividades C0301 y C0302 han ejercido recursos sin mostrar avances en las metas y la actividad C0303 muestra progreso en gasto y meta.

**C04** El componente y las actividades C0401, C0402 y C0403 presentan avance en gasto y en meta, la actividad C0404 ha superado la meta programada y la actividad C0404 no presenta avances.

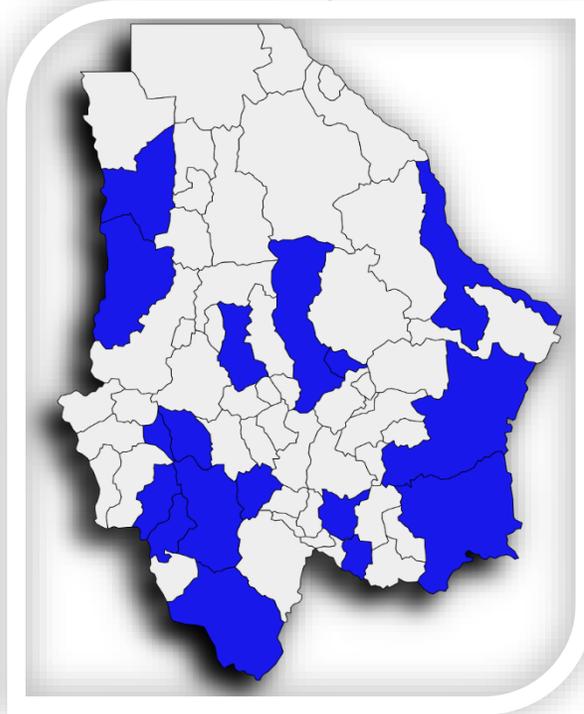
**C05** El componente y la actividad C0501 presentan avance en el gasto, sin presentar progreso en la meta, la actividad C0502 no presenta avances.

Fuente de información: Matriz de Indicadores para Resultados y Programa Operativo 1er trimestre 2025



# FICHA DE MONITOREO

**Definición de población objetivo:** Personas en situación de vulnerabilidad en el estado de Chihuahua que el programa esta en condiciones de atender.



De acuerdo a los datos registrados en el Padrón de Beneficiarios el Pp tiene una cobertura al 1er trimestre en 17 municipios.

Para mostrar el progreso de Beneficiarios únicos atendidos con base en la información reportada en el Padrón Único de Beneficiarios y en el Programa Operativo Anual se presenta la gráfica 2. Avance de Beneficiarios Únicos y la tabla 2. Porcentaje de avance POA y PUB acumulados al 1er trimestre

Gráfica 2. Avance de Beneficiarios Únicos

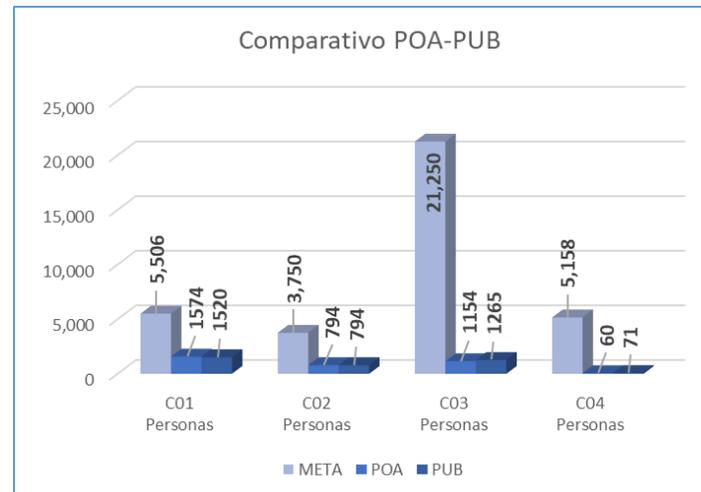


Tabla 2. Porcentaje de POA y PUB acumulado al 1er trimestre

Componente	POA	PUB
C01	29%	28%
C02	21%	21%
C03	5%	6%
C04	1%	1%
C05	0%	0%

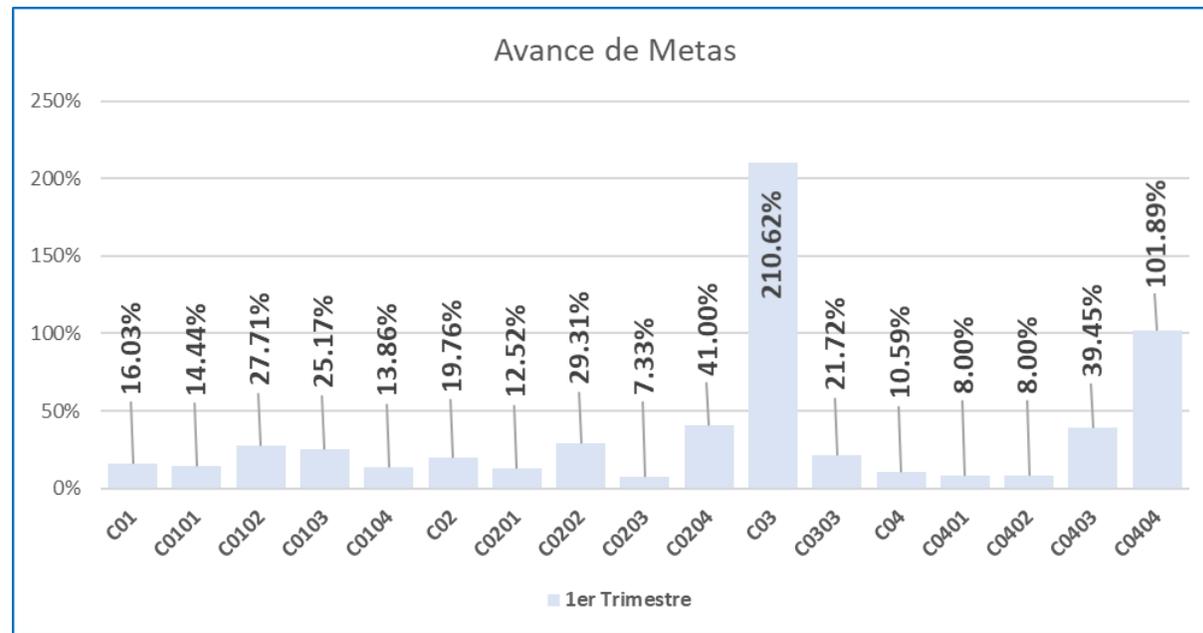


# FICHA DE MONITOREO

De acuerdo a la MIR 2025, el Programa Presupuestario (Pp) incorpora 25 indicadores, los cuales reflejan los siguientes progresos al 1er trimestre:

NIVEL	RESUMEN NARRATIVO	UNIDAD DE MEDIDA	VALOR REPROGRAMADO	VALOR LOGRADO	AVANCE DE META
FIN	Contribuir al desarrollo integral de las personas en situación de vulnerabilidad mediante el fortalecimiento del tejido social en el Estado de Chihuahua	Personas	3,671	0	0.00%
		Personas	3,671	0	0.00%
PROPOSITO	Las personas en situación de vulnerabilidad tienen igualdad de oportunidades para el desarrollo social en el Estado de Chihuahua	Personas	36,713	0	0.00%
<b>C01</b>	<b>Servicios para el Fortalecimiento del Tejido Social otorgados.</b>	<b>Servicios</b>	<b>1,790</b>	<b>287</b>	<b>16.03%</b>
C0101	Elaboración de planes de trabajo para los eventos de servicios	Planes	180	26	14.44%
C0102	Elaboración de registro lista de asistencia de niñas, niños y adolescentes para las actividades para el fortalecimiento del tejido social	Registros	2,800	776	27.71%
C0103	Realización de fichas de registros de adultos para las actividades para el fortalecimiento del tejido social	Fichas	147	37	25.17%
C0104	Integración de comités comunitarios	Comités	101	14	13.86%
<b>C02</b>	<b>Servicios de atención psicosocial y orientación médica otorgados</b>	<b>Servicios</b>	<b>7,551</b>	<b>1492</b>	<b>19.76%</b>
C0201	Integración de registros para brindar atención psicosocial en materia de prevención y atención de la salud mental	Registros	2,300	288	12.52%
C0202	Realización de sesiones para el otorgamiento de atención psicosocial individual	Sesiones	5,001	1466	29.31%
C0203	Integración de expedientes para la orientación médica	Expedientes	150	11	7.33%
C0204	Integración de expedientes para brindar atención psicosocial a mujeres	Expedientes	100	41	41.00%
<b>C03</b>	<b>Apoyos en especie para personas en situación de vulnerabilidad otorgados</b>	<b>Apoyos en especie</b>	<b>24,050</b>	<b>50654</b>	<b>210.62%</b>
C0301	Elaboración de registro de información socioeconómica para la entrega de apoyos en especie emergentes	Registros	2,250	0	0.00%
C0302	Elaboración de registro para la entrega de apoyos en especie	Registros	15,000	0	0.00%
C0303	Realización de listas de asistencia para la entrega de platillos alimenticios en los comedores comunitarios	Listas de asistencia	267	58	21.72%
<b>C04</b>	<b>Apoyos económicos a personas en situación de vulnerabilidad otorgados</b>	<b>Apoyo económico</b>	<b>916</b>	<b>97</b>	<b>10.59%</b>
C0401	Realización de estudio socioeconómico para la entrega de apoyos económicos	Estudio Socioeconómico	750	60	8.00%
C0402	Integración de expedientes para la entrega de apoyos económicos	Expedientes	750	60	8.00%
C0403	Integración de expedientes para apoyos económicos a través de centros, comités y ventanillas	Expedientes	10,000	3945	39.45%
C0404	Entrega de becas a las y los auxiliares sociales	Becas/constante	212	216	101.89%
C0405	Integración de expedientes para la entrega de apoyos a descendientes de veteranos de la revolución mexicana	Expedientes	408	0	0.00%
<b>C05</b>	<b>Apoyos económicos a Organizaciones de la Sociedad Civil para la atención de las personas en situación de vulnerabilidad otorgados</b>	<b>Personas</b>	<b>1,050</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
		<b>OSC</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
C0501	Aprobación de Proyectos para la entrega de apoyos económicos a Organizaciones de la Sociedad Civil.	Proyectos	3	0	0.00%
		Proyectos	3	0	0.00%
C0502	Realización de convenios para la entrega de apoyos económicos con Organizaciones de la Sociedad Civil	Convenios	3	0	0.00%

Gráfica 3. Avance de Metas



Fuente de información: Matriz de indicadores para resultados 1er trimestre 2025.

# FICHA DE EVALUACIÓN



## Acciones de Mejora de las FMyE

El Pp cuenta con los monitoreos trimestrales del ejercicio 2024, y a partir de las recomendaciones realizadas, la Unidad Administrativa detalla las siguientes acciones de mejora para el ejercicio 2025:

- En relación con las actividades que superaron significativamente las metas o aquellas que no lograron alcanzarlas, se realiza una planeación mas ajustada y acorde con el presupuesto disponible.
- Para el ejercicio fiscal 2025 se establecerán mecanismos para ajustar la planeación de manera oportuna, atendiendo cualquier cambio que pueda surgir a lo largo del año



## Avances del Programa en el ejercicio

Durante el primer trimestre de 2025, el Programa Presupuestario presentó los siguientes avances:

- El presupuesto autorizado tuvo un incremento del **38.29%**, pasando de **\$107,199,452.59** a **\$148,241,423.73** como monto modificado al primer trimestre.
- El programa logró operar en **17 municipios** al primer trimestre.
- El programa cuenta con **25 indicadores integrados en la Matriz de Indicadores para Resultados (MIR)**, de los cuales se ha presentado avance en **17**.



# FICHA DE EVALUACIÓN



## FORTALEZAS

Alineación estratégica con el Plan Nacional de Desarrollo 2019–2024 y el Plan Estatal de Desarrollo 2022–2027.

Implementación de acciones de mejora, en respuesta a recomendaciones de ciclos anteriores

Cobertura en 17 municipios

## OPORTUNIDADES

Modificación de metas, cobertura y población en función al incremento del presupuesto.

# FODA

## DEBILIDADES

Inconsistencias entre los datos del Padrón Único de Beneficiarios y el Programa Operativo Anual (POA)

## AMENAZAS

Las modificaciones al presupuesto podrían afectar las metas planteadas.

Falta de interés de la población objetivo para acceder a los beneficios del Programa

# FICHA DE EVALUACIÓN



Recomendaciones

Se recomienda fortalecer los mecanismos de **planeación, programación y seguimiento** operativo y financiero del programa, con el fin de mejorar la consistencia entre el avance físico y el avance financiero.

---

Establecer un cruce de la información entre el **Padrón Único de Beneficiarios** y el **Programa Operativo Anual (POA)** para garantizar la coherencia en los datos reportados.

---

Con la entrada en vigor del **Plan Nacional de Desarrollo 2025–2030**, se recomienda realizar una **actualización de la alineación estratégica** del Programa, asegurando que sus objetivos, indicadores y acciones estén relacionadas con las nuevas prioridades y ejes rectores establecidos en dicho instrumento.

---