



Ficha de Monitoreo y Evaluación (FMyE)

1er Trimestre 2025

Ente Público: 105 Secretaría de Desarrollo Humano y Bien Común

Programa: 1S052A1 Programa de Estancias Infantiles para el desarrollo Integral de la Niñez

Unidad Técnica de Evaluación

Ing. Paulina Alejandra Castilla Álvarez
Coordinadora de Innovación y Planeación de la
Política Social.
614-429-33-00 Ext. 12633
paulina.castilla@chihuahua.gob.mx

Lic. Cynthia Janet Romero Villa
Responsable de la elaboración de la FMyE
614-429-33-00 Ext. 12689
cynthia.romero@chihuahua.gob.mx

Responsables de la operación del Programa

Lic. Irving Rafael Loera Talamantes
Secretario de Desarrollo Humano y Bien Común
614-429-33-00 Ext. 12600
rafael.loera@chihuahua.gob.mx

Lic. Maria Eugenia Álvarez Monge
Directora General del Instituto Chihuahuense de
Desarrollo Integral Infantil.
eugenia.alvarez@chihuahua.gob.mx



FICHA DE MONITOREO Y EVALUACIÓN (FMyE)

Objetivo General	Objetivos Específicos	Contenido
<p>Contar con una valoración interna de los Programas presupuestarios a fin de identificar sus resultados, cobertura, la contribución al sector, las mejoras que se han realizado en su implementación a lo largo de su operación, así como sus fortalezas, debilidades, retos y recomendaciones, con base en la información entregada por los responsables de los Programas presupuestarios de las Dependencias o Entidades, a fin de generar información basada en la evidencia para contribuir a la toma de decisiones.</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Identificar los resultados de los Programas presupuestarios evaluados, mediante el análisis de los indicadores de resultados, gestión y servicios para medir la calidad, economía, eficiencia, eficacia e impacto, así como de los hallazgos relevantes derivados de las evaluaciones externas y otros documentos del programa. 2. Analizar la evolución de la cobertura de los bienes y servicios que entrega el programas. 3. Analizar el programa o acción en el contexto de su sector para identificar su contribución. 4. Identificar fortalezas y/o oportunidades, así como debilidades y/o amenazas. 5. Formular recomendaciones. 	<p>La Ficha de Monitoreo y Evaluación está conformada por tres apartados, cada uno contenido en una hoja:</p> <ol style="list-style-type: none"> a) Portada: Tiene como objeto incluir los datos del Programa presupuestario sujeto a la FMyE, la dependencia y área responsable de la operación del programa, así como los responsables de la coordinación y elaboración de la FMyE. b) Ficha de Monitoreo: Tiene por objeto valorar la contribución del Programa a los objetivos estratégicos del sector que pertenece, la cobertura de beneficiarios con relación a la población que presenta el problema y la programada de atender, así como los principales resultados. c) Ficha de Evaluación: Tiene por objeto identificar las mejoras implementadas en el programa a partir de evaluaciones previas, valorar las fortalezas y las áreas de oportunidad del programa, así como formular recomendaciones para su mejora. <p>A Continuación se presenta la estructura de cada apartado, con una breve explicación del contenido de cada sección:</p>



El Programa presupuestario (Pp) 1S052A1 Programa de Estancias Infantiles para el Desarrollo Integral de la niñez, inicia su operación en el año 2022 bajo el nombre de Programa para la Atención del Desarrollo Integral Infantil. Este programa experimento un cambio sustancial bajo la misma clave presupuestal. Su objetivo es que los Centros de Atención Infantil en el estado de Chihuahua que atienden a niñas y niños de 45 días a 11 años de edad en condición de vulnerabilidad, aumentan espacios para la atención, cuidado y desarrollo integral, establecido en las Reglas de Operación con fecha de publicación el 08 de febrero de 2025.



El Programa tiene como Fin contribuir al desarrollo integral de niñas y niños en condiciones de vulnerabilidad a través de los Centros de Atención Infantil, con el propósito de que los Centros de Atención Infantil en el estado de Chihuahua que atienden a niñas, y niños de 45 días a 11 años en condición de vulnerabilidad aumentan espacios para la atención, cuidado y desarrollo integral infantil.



La Población Potencial (afectada) son los Centros de Atención Infantil en el estado de Chihuahua que atienden a niñas y niños de 45 días a 11 años de edad en condiciones de vulnerabilidad con un total de 709 Centros de Atención Infantil, mientras que la Población Objetivo son los Centros de Atención Infantil en el estado de Chihuahua afiliados a la Red de Estancias Infantiles que atienden a niñas y niños de 45 días a 11 años de edad en condición de vulnerabilidad.



De acuerdo a las Reglas de Operación el Programa otorga becas para la atención de niñas y niños a través de los Centros de Atención Infantil, apoyos económicos para reembolso de licencia de funcionamiento, apoyos económicos para apertura de Centros de Atención Infantil, apoyos económicos para equipamiento de Centros de Atención Infantil y apoyos en especie para Centros de Atención Infantil.



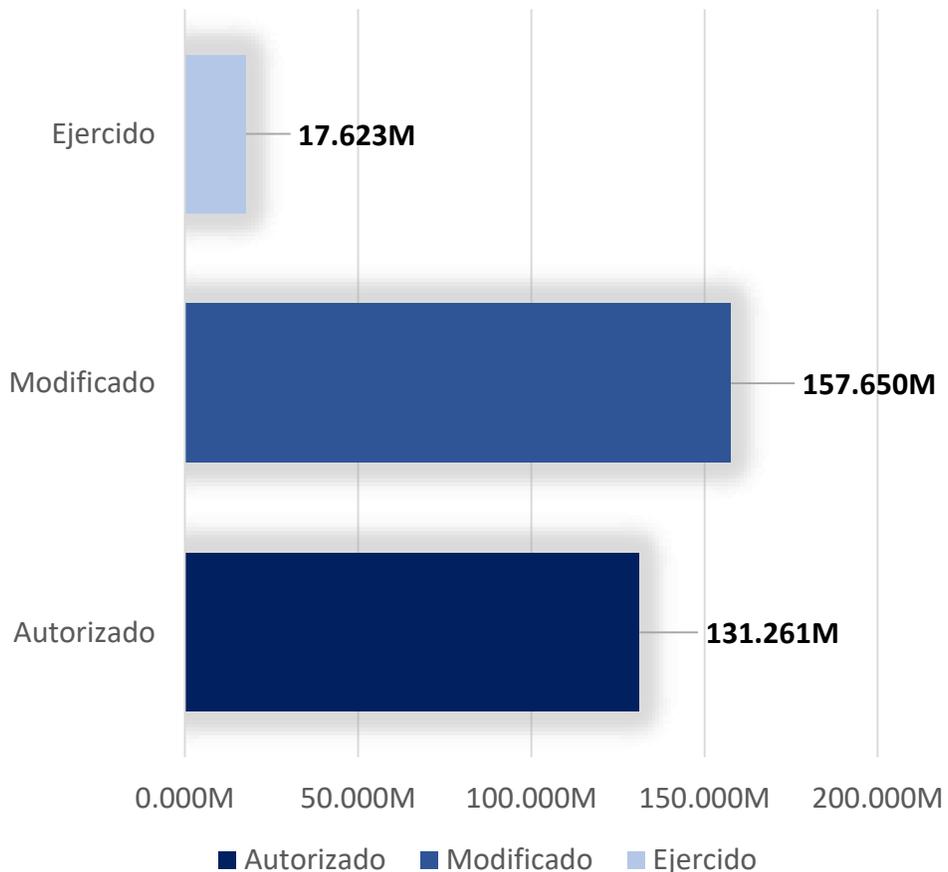
Las fuentes de financiamiento presentadas en la Matriz de Indicadores para Resultados autorizado con las que el Programa Presupuestario opera este 2025 son las siguientes: Recursos del Estado \$114,145,119.00 lo que representa el 86.96% y del Fondo General de Participaciones \$17,115,635.32 que corresponde al 13.04% dando un total de presupuesto autorizado de \$131,260,754.32. Estas cifras corresponden al presupuesto autorizado al inicio de la operación del programa, el cual podría experimentar variaciones durante el periodo.

FICHA DE MONITOREO



El Programa Presupuestario se encuentra alineado al Plan Nacional de Desarrollo 2019 – 2024 específicamente en el ámbito del Desarrollo Sostenible. Asimismo, su alineación con el Plan Estatal de Desarrollo 2022 – 2027, dentro del eje Desarrollo Humano, particularmente en Salud, Desarrollo Humano e Identidad Chihuahua, el cual busca contribuir al desarrollo integral de las personas en condiciones de vulnerabilidad. El objetivo fundamental de estos Programas de mediano plazo “Las personas que habitan gozan de calidad de vida, al ser población no pobre y no vulnerable”.

Gráfica 1. Evolución del presupuesto del Pp.



Según la evolución presupuestaria representada en la Gráfica 1, se observa un incremento del **20.10%** en el presupuesto autorizado, pasando de \$131,260,754.32 a \$157,649,740.00 como monto modificado al 1er trimestre, el cual ha ejercido \$17,623,206.62, lo que representa el **11.18%** del gasto sobre el presupuesto modificado, tal como lo indica la información proporcionada por la Matriz de Indicadores de Resultados.

Fuente de información: Matriz de Indicadores para Resultados 1er trimestre 2025
 *M=Millones de pesos



FICHA DE MONITOREO

Tabla1. Análisis de la ejecución presupuestaria y cumplimiento de metas.

COMPONENTE /ACTIVIDAD	DESCRIPCIÓN	Porcentaje de gasto acumulado (POA)	Porcentaje de Meta acumulado (MIR)
C01	Becas para la atención de niñas y niños a través de los Centros de Atención Infantil otorgadas	7.79%	7.91%
C0101	Afiliación de Centros de Atención Infantil a la Red de Estancias Infantiles	3.33%	93.08%
C0102	Integración de expedientes para la entrega de becas	7.89%	91.44%
C0103	Registro de niñas y niños dados de alta para la entrega de becas	11.42%	82.34%
C02	Apoyos económicos para el reembolso de licencia de funcionamiento otorgados	21.52%	14.09%
C0201	Recepción de solicitudes para reembolso	22.75%	14.09%
C0202	Aplicación de cédulas de evaluación para reembolso	14.49%	14.09%
C0203	Integración de Centros de Atención Infantil al Padrón General de Beneficiarios	0.00%	14.09%
C03	Apoyos económico para apertura de Centros de Atención Infantil otorgados	28.48%	28.57%
C0301	Recepción de solicitudes para apertura	0.00%	28.57%
C0302	Validación de proyectos para apertura	0.00%	28.57%
C0303	Aplicación de cédulas de evaluación para apertura	28.54%	28.57%
C04	Apoyo económico para equipamiento de Centros de Atención Infantil otorgados	36.60%	36.67%
C0401	Recepción de solicitudes para equipamiento	0.00%	36.67%
C0402	Validación de proyectos para equipamiento	0.00%	36.67%
C0403	Aplicación de cédulas de evaluación para equipamiento	36.67%	36.67%
C05	Apoyos en especie para Centros de Atención Infantil otorgados	19.75%	0.00%
C0501	Difusión de apoyos en especie	0.00%	0.00%
C0502	Recepción de solicitudes para apoyos en especie	0.00%	0.00%
C0503	Entrega de becas a las y los auxiliares sociales	19.92%	98.45%

C01

El componente muestra un desempeño equilibrado tanto en gasto como en la meta, las actividades presentan un bajo avance presupuestal y el cumplimiento de la meta es relativamente alto.

C02

El componente y las actividades C0201 y C0202 presentan buen desempeño en la ejecución presupuestal y en las metas, la actividad C0203 no muestra progreso en gasto, pero si en la meta.

C03

El componente y la actividad C0303 tienen un avance equilibrado entre la meta y el gasto, mientras las actividades C0301 y C0302 tienen avance en la meta sin ejecución de presupuesto.

C04

El componente y la actividad C0403 tienen un avance equilibrado entre la meta y el gasto, mientras las actividades C0401 y C0402 tienen avance en la meta sin ejecución de presupuesto.

C05

El componente solo presenta avance en la ejecución del presupuesto, las actividades C0501 y C0502 no muestran progreso y la actividad C0503 presenta avances.

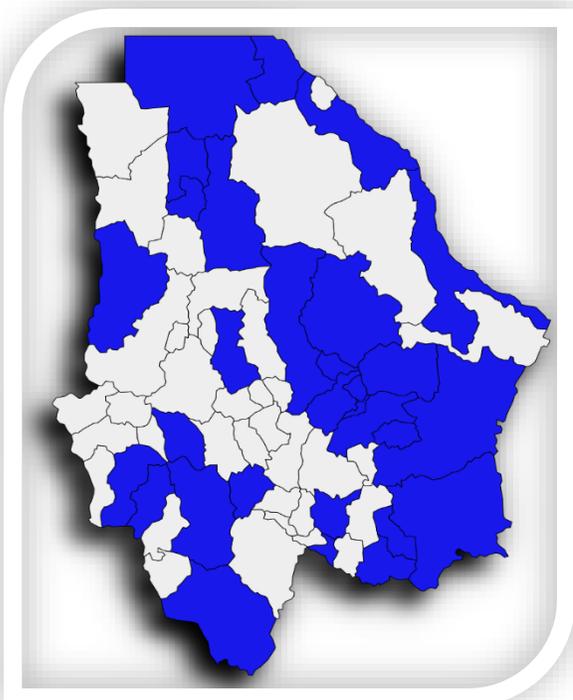


FICHA DE MONITOREO



Definición de área de enfoque:

Centros de Atención Infantil en el estado de Chihuahua afiliados a la Red de Estancias Infantiles que atienden a niñas y niños de 45 días a 11 años de edad en condición de vulnerabilidad.



De acuerdo a los datos registrados en el Padrón de Beneficiarios el Pp tiene una cobertura al 1er trimestre en 32 municipios.

Para mostrar el progreso del área de enfoque con base en la información reportada en el Padrón Único de Beneficiarios y en el Programa Operativo Anual se presenta la gráfica 2. Avance de área de enfoque y la tabla 2. Porcentaje de avance POA y PUB acumulados al 1er trimestre.

Gráfica 2. Avance de área de enfoque

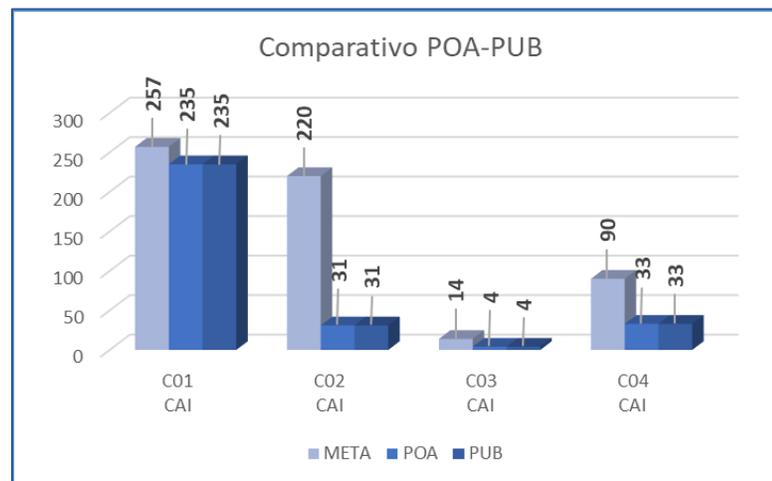


Tabla 2. Porcentaje de POA y PUB acumulado al 1er trimestre

Componente	POA	PUB
C01	91%	91%
C02	14%	14%
C03	29%	29%
C04	37%	37%
C05	0%	0%

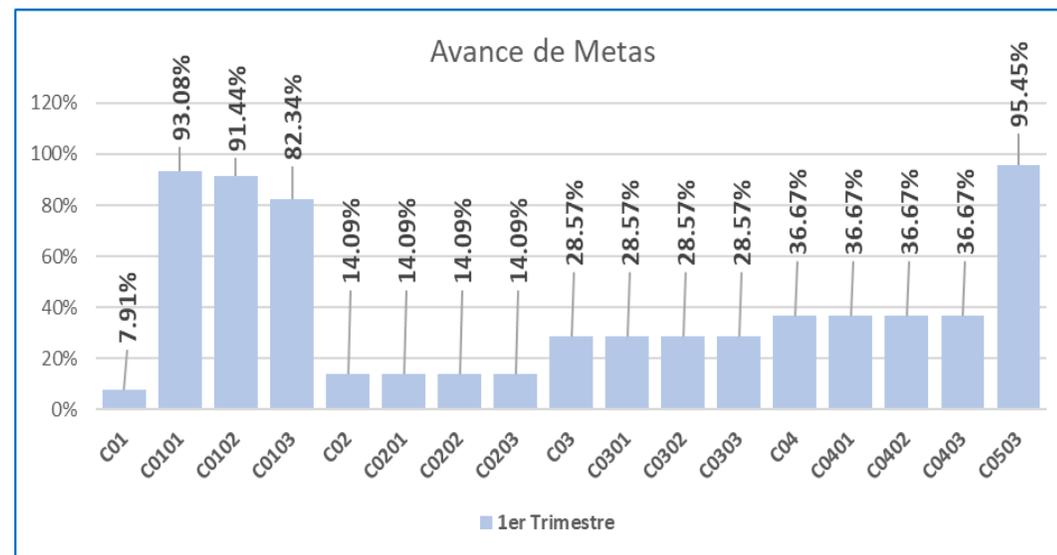


FICHA DE MONITOREO

De acuerdo a la MIR 2025, el Programa Presupuestario (Pp) incorpora 22 indicadores, los cuales reflejan los siguientes progresos al 1er trimestre:

NIVEL	RESUMEN NARRATIVO	UNIDAD DE MEDIDA	VALOR REPROGRAMADO	VALOR LOGRADO	AVANCE DE META
FIN	Contribuir al desarrollo integral de niñas y niños en condiciones de vulnerabilidad a través de los Centros de Atención Infantil	CAI	260	0	0.00%
PROPÓSITO	Los Centros de Atención Infantil en el estado de Chihuahua que atienden a niñas y niños de 45 días a 11 años en condición de vulnerabilidad aumentan espacios para la atención, cuidado y desarrollo integral infantil	CAI	260	0	0.00%
C01	Becas para la atención de niñas y niños a través de los Centros de Atención Infantil otorgadas	Becas	106,286	8405	7.91%
C0101	Afiliación de Centros de Atención Infantil a la Red de Estancias Infantiles	CAI	260	242	93.08%
C0102	Integración de expedientes para la entrega de becas	Expedientes	257	235	91.44%
C0103	Registro de niñas y niños dados de alta para la entrega de becas	Niñas y Niños	10,208	8405	82.34%
C02	Apoyos económicos para el reembolso de licencia de funcionamiento otorgados	Apoyos económicos	220	31	14.09%
C0201	Recepción de solicitudes para reembolso	Solicitudes	220	31	14.09%
C0202	Aplicación de cédulas de evaluación para reembolso	Cédulas	220	31	14.09%
C0203	Integración de Centros de Atención Infantil al Padrón General de Beneficiarios	CAI	220	31	14.09%
C03	Apoyo económico para apertura de Centros de Atención Infantil otorgados	Apoyo económico	14	4	28.57%
C0301	Recepción de solicitudes para apertura	Solicitudes	14	4	28.57%
C0302	Validación de proyectos para apertura	Proyectos	14	4	28.57%
C0303	Aplicación de cédulas de evaluación para apertura	Cédulas	14	4	28.57%
C04	Apoyo económico para equipamiento de Centros de Atención Infantil otorgados	Apoyo económico	90	33	36.67%
C0401	Recepción de solicitudes para equipamiento	Solicitudes	90	33	36.67%
C0402	Validación de proyectos para equipamiento	Proyectos	90	33	36.67%
C0403	Aplicación de cédulas de evaluación para equipamiento	Cédulas	90	33	36.67%
C05	Apoyos en especie para Centros de Atención Infantil otorgados	Apoyos en especie	10	0	0.00%
C0501	Difusión de apoyos en especie	Difusión	1	0	0.00%
C0502	Recepción de solicitudes para apoyos en especie	Solicitudes	10	0	0.00%
C0503	Entrega de becas a las y los auxiliares sociales	Becas/Constante	44	42	95.45%

Gráfica 3. Avance de Metas



Fuente de información: Matriz de indicadores para resultados 1er trimestre 2025.



FICHA DE EVALUACIÓN



Acciones de Mejora de las FMyE

El Pp cuenta con los monitoreos trimestrales del ejercicio 2024, y a partir de las recomendaciones realizadas, la Unidad Administrativa detalla las siguientes acciones de mejora para el ejercicio 2025:

- A principios del año, y con base en el cierre anual 2024, se llevó a cabo un análisis detallado sobre el cumplimiento de las metas establecidas, identificando áreas de oportunidad para el ejercicio fiscal 2025, siendo prioritaria la correcta alineación entre el presupuesto y las metas. Así mismo, se realizó una evaluación del techo presupuestal y los recursos con los que cuenta este Programa para fijar las metas del ejercicio fiscal en curso. Lo anterior, con el objetivo de garantizar una consecución satisfactoria de las metas y un óptimo ejercicio del recurso.



Avances del Programa en el ejercicio

Durante el primer trimestre de 2025, el Programa Presupuestario presentó los siguientes avances:

- El presupuesto autorizado tuvo un incremento del **20.10%**, pasando de **\$131,260,754.32** a **\$157,649,740.00** como monto modificado al primer trimestre.
- El programa logró operar en **32 municipios** al primer trimestre.
- El programa cuenta con **22 indicadores integrados en la Matriz de Indicadores para Resultados (MIR)**, de los cuales se ha presentado avance en **17**.



FICHA DE EVALUACIÓN



FORTALEZAS

Alineación estratégica con el Plan Nacional de Desarrollo 2019–2024 y el Plan Estatal de Desarrollo 2022–2027.

Control administrativo adecuado al presentar información coherente entre el Padrón General y los datos reportados en el POA

Implementación de acciones de mejora, en respuesta a recomendaciones de ciclos anteriores

Cobertura en 32 municipios

OPORTUNIDADES

Modificación de metas, cobertura y población en función al incremento de los recursos.

FODA

DEBILIDADES

Avance en metas sin ejercer gasto.

AMENAZAS

Las modificaciones al presupuesto podrían afectar las metas planteadas.

Falta de interés del área de enfoque para acceder a los beneficios del Programa



FICHA DE EVALUACIÓN



Recomendaciones

Con la entrada en vigor del **Plan Nacional de Desarrollo 2025–2030**, se recomienda realizar una **actualización de la alineación estratégica** del Programa, asegurando que sus objetivos, indicadores y acciones estén relacionadas con las nuevas prioridades y ejes rectores establecidos en dicho instrumento.

Mejorar la alineación entre gasto y metas
