



GOBIERNO  
DEL ESTADO  
DE CHIHUAHUA

SECRETARÍA DE  
DESARROLLO HUMANO  
Y BIEN COMÚN

# Ficha de Monitoreo y Evaluación (FMyE)

1er Trimestre 2025

Ente Público: 105 Secretaría de Desarrollo Humano y Bien Común

## Programa: 1S028A1 Juntos Sí Podemos

### Unidad Técnica de Evaluación

**Ing. Paulina Alejandra Castilla Álvarez**  
Coordinadora de Innovación y Planeación de la  
Política Social.  
614-429-33-00 Ext. 12633  
[paulina.castilla@chihuahua.gob.mx](mailto:paulina.castilla@chihuahua.gob.mx)

**Lic. Cynthia Janet Romero Villa**  
Responsable de la elaboración de la FMyE  
614-429-33-00 Ext. 12689  
[cynthia.romero@chihuahua.gob.mx](mailto:cynthia.romero@chihuahua.gob.mx)

### Responsables de la operación del Programa

**Lic. Irving Rafael Loera Talamantes**  
Secretario de Desarrollo Humano y Bien Común  
614-429-33-00 Ext. 12600  
[rafael.loera@chihuahua.gob.mx](mailto:rafael.loera@chihuahua.gob.mx)

**Lic. Austria Elizabeth Galindo Rodríguez**  
Subsecretaria de Desarrollo Humano y Bien Común  
Frontera Norte.  
6566293300 Ext. 53901  
[austria.galindo@chihuahua.gob.mx](mailto:austria.galindo@chihuahua.gob.mx)



# FICHA DE MONITOREO Y EVALUACIÓN (FMyE)

Objetivo General	Objetivos Específicos	Contenido
<p>Contar con una valoración interna de los Programas presupuestarios a fin de identificar sus resultados, cobertura, la contribución al sector, las mejoras que se han realizado en su implementación a lo largo de su operación, así como sus fortalezas, debilidades, retos y recomendaciones, con base en la información entregada por los responsables de los Programas presupuestarios de las Dependencias o Entidades, a fin de generar información basada en la evidencia para contribuir a la toma de decisiones.</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Identificar los resultados de los Programas presupuestarios evaluados, mediante el análisis de los indicadores de resultados, gestión y servicios para medir la calidad, economía, eficiencia, eficacia e impacto, así como de los hallazgos relevantes derivados de las evaluaciones externas y otros documentos del programa.</li> <li>2. Analizar la evolución de la cobertura de los bienes y servicios que entrega el programa.</li> <li>3. Analizar el programa o acción en el contexto de su sector para identificar su contribución.</li> <li>4. Identificar fortalezas y/o oportunidades, así como debilidades y/o amenazas.</li> <li>5. Formular recomendaciones.</li> </ol>	<p>La Ficha de Monitoreo y Evaluación está conformada por tres apartados, cada uno contenido en una hoja:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>a) Portada: Tiene como objeto incluir los datos del Programa presupuestario sujeto a la FMyE, la dependencia y área responsable de la operación del programa, así como los responsables de la coordinación y elaboración de la FMyE.</li> <li>b) Ficha de Monitoreo: Tiene por objeto valorar la contribución del Programa a los objetivos estratégicos del sector que pertenece, la cobertura de beneficiarios con relación a la población que presenta el problema y la programada de atender, así como los principales resultados.</li> <li>c) Ficha de Evaluación: Tiene por objeto identificar las mejoras implementadas en el programa a partir de evaluaciones previas, valorar las fortalezas y las áreas de oportunidad del programa, así como formular recomendaciones para su mejora.</li> </ol> <p>A Continuación se presenta la estructura de cada apartado, con una breve explicación del contenido de cada sección:</p>



# FICHA DE MONITOREO Y EVALUACIÓN (FMyE)



El Programa presupuestario (Pp) 1S028A1 Juntos Sí Podemos inicia su operación en el año 2022 con el objetivo que las personas en situación de vulnerabilidad que habitan en los municipios de Ahumada, Ascensión, Guadalupe, Janos, Juárez y Práxedis G. Guerrero gozan de un desarrollo social y humano, señalado en las Reglas de Operación publicadas el 01 de marzo de 2025.



El Pp tiene como fin contribuir al desarrollo integral de las personas en condiciones de vulnerabilidad mediante el fortalecimiento de sus capacidades para el desarrollo social y humano, con el propósito de que las personas en situación de vulnerabilidad que habitan en los municipios de Ahumada, Ascensión, Guadalupe, Janos, Juárez y Práxedis G. Guerrero gozan de un desarrollo social y humano.



La población potencial (afectada) son las personas en situación de vulnerabilidad que habitan en los municipios de Ahumada, Ascensión, Guadalupe, Janos, Juárez, y Praxedis G. Guerrero, con un total de 427 mil 762 personas, la población objetivo son las personas en situación de vulnerabilidad, que habitan en los municipios de Ahumada, Ascensión, Guadalupe, Janos, Juárez y Práxedis G. Guerrero y que el programa está en condiciones de atender con un total de 30 mil 523 personas.



De acuerdo a las Reglas de Operación el Pp otorga apoyos económicos otorgados a Organizaciones de la Sociedad Civil para la atención de las personas en situación de vulnerabilidad, apoyos en especie para personas en situación de vulnerabilidad, apoyo económico a personas en situación de vulnerabilidad, certificaciones de educación básica y habilidades para el empleo a través de instituciones, servicios comunitarios para el desarrollo personal y de capacidades que fomenten la participación ciudadana, servicios de promoción y capacitación para la inclusión productiva y servicios biopsicosociales a personas en situación de vulnerabilidad.



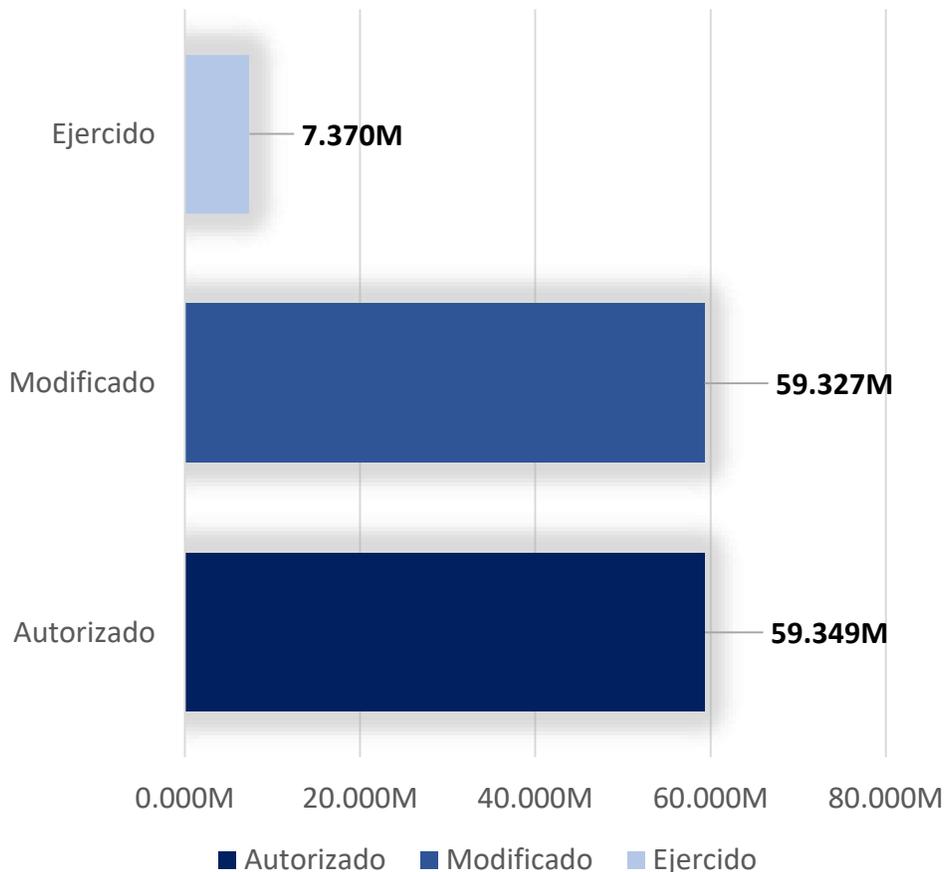
Las fuentes de financiamiento presentadas en la Matriz de Indicadores para Resultados autorizado con las que el Programa Presupuestario opera este 2025 son las siguientes: Recursos del Estado \$47,411,006.00 lo que representa el 79.89% y del Fondo General de Participaciones \$11,937,844.73 que corresponde al 20.11% dando un total de presupuesto autorizado de \$59,348,850.73. Estas cifras corresponden al presupuesto autorizado al inicio de la operación del programa, el cual podría experimentar variaciones durante el periodo.

# FICHA DE MONITOREO



El Programa Presupuestario se encuentra alineado al Plan Nacional de Desarrollo 2019 – 2024 específicamente en el ámbito del Desarrollo Sostenible. Asimismo, su alineación con el Plan Estatal de Desarrollo 2022 – 2027, dentro del eje Desarrollo Humano, particularmente en Salud, Desarrollo Humano e Identidad Chihuahua, el cual busca contribuir al desarrollo integral de las personas en condiciones de vulnerabilidad. El objetivo fundamental de estos Programas de mediano plazo “Desarrollo de oportunidades para disminuir la pobreza”.

Gráfica 1. Evolución del presupuesto del Pp.



Fuente de información: Matriz de Indicadores para Resultados 1er trimestre 2025  
\*M=Millones de pesos



Según la evolución presupuestaria representada en la Gráfica 1, se observa una disminución del **0.04%** en el presupuesto autorizado, pasando de \$59,348,850.73 a \$59,326,616.48 como monto modificado al 1er trimestre, el cual ha ejercido \$7,370,201.12, lo que representa el **12.42%** del gasto sobre el presupuesto modificado, tal como lo indica la información proporcionada por la Matriz de Indicadores de Resultados.

# FICHA DE MONITOREO

Tabla1. Análisis de la ejecución presupuestaria y cumplimiento de metas.

COMPONENTE /ACTIVIDAD	DESCRIPCIÓN	Porcentaje de gasto acumulado (POA)	Porcentaje de Meta acumulada (MIR)
<b>C01</b>	<b>Apoyos económicos otorgados a Organizaciones de la Sociedad Civil para la atención de las personas en situación de vulnerabilidad.</b>	<b>0.96%</b>	<b>0.00%</b>
C0101	Aprobación de proyectos estratégicos.	11.12%	0.00%
C0102	Registro de personas beneficiadas a través de convenios.	0.00%	0.00%
C0103	Cumplimiento de convenios de Organizaciones de la Sociedad Civil.	0.00%	0.00%
<b>C02</b>	<b>Apoyos en especie para personas en situación de vulnerabilidad otorgados</b>	<b>0.00%</b>	<b>0.00%</b>
C0201	Validación de expedientes para la entrega de kits para el desarrollo personal	0.00%	0.00%
C0202	Validación de documentación para la entrega de apoyos en especie a mujeres embarazadas o con hijos e hijas menores de 12 meses	0.00%	0.00%
C0203	Visitas domiciliarias para la identificación de necesidades de las personas en situación de vulnerabilidad	0.00%	0.00%
C0204	Aprobación de vales para la entrega de apoyos alimentarios	0.00%	0.00%
C0205	Validación de solicitudes para la entrega de apoyos en especie.	0.00%	0.00%
<b>C03</b>	<b>Apoyos económicos a personas en situación de vulnerabilidad otorgados</b>	<b>2.77%</b>	<b>0.00%</b>
C0301	Realización de estudios socioeconómicos para la entrega de apoyos únicos emergentes	6.28%	0.00%
C0302	Validación de expedientes para apoyos económicos de transporte	0.00%	0.00%
C0303	Vinculación con proveedores para los apoyos funerarios	0.00%	0.00%
<b>C04</b>	<b>Certificaciones de educación básica y habilidades para el empleo a través de instituciones otorgadas.</b>	<b>16.83%</b>	<b>0.00%</b>
C0401	Firma de acuerdos de colaboración.	16.51%	0.00%
C0402	Gestión de servicios y certificaciones de autoempleo y la conclusión de estudios con instituciones públicas y privadas.	18.09%	0.00%
C0403	Realización de cursos	0.00%	0.00%
<b>C05</b>	<b>Servicios comunitarios para el desarrollo personal y de capacidades que fomenten la participación ciudadana otorgados</b>	<b>0.00%</b>	<b>39.29%</b>
C0501	Registro de talleristas para otorgar cursos y talleres recreativos, deportivos y de capacitación	0.00%	66.00%
C0502	Registro de personas para la participación en Consejos Comunitarios.	0.00%	PERSONAS REGISTRADAS 52.56%
C0503	Obtención de fichas de registro para la impartición de cursos y talleres recreativos, deportivos y de capacitación.	0.00%	CONSEJOS COMUNITARIOS 54.97% FICHAS 36.19%
C0504	Gestión de trámites y servicios a través de Ventanilla Única	0.00%	CURSOS, TALLERES 28.00%
<b>C06</b>	<b>Servicios de promoción y capacitación para la inclusión productiva otorgados</b>	<b>20.83%</b>	<b>15.38%</b>
C0601	Registro de las y los productores para la participación en Ferias Regionales	0.00%	PRODUCTORES 13.10%
C0602	Gestión de proyectos productivos.	20.92%	FERIAS 12.50%
C0603	Elaboración de contenidos para capacitaciones de emprendimiento.	0.00%	0.00%
<b>C07</b>	<b>Servicios biosicosociales a personas en situación de vulnerabilidad otorgados.</b>	<b>22.59%</b>	<b>24.31%</b>
C0701	Entrega de becas a las y los Auxiliares Sociales	24.79%	100.82%
C0702	Publicación de convocatorias.	0.00%	27.27%
C0703	Elaboración de infografías sociales	0.00%	12.50%
C0704	Canalizaciones para el acompañamiento biosicosocial	0.00%	5.58%
C0705	Elaboración de contenidos para la impartición de talleres y cursos	0.00%	33.33%
C0706	Integración de expedientes para servicios de atención biosicosocial	0.00%	30.55%

Fuente de información: Matriz de Indicadores para Resultados y Programa Operativo Anual 1er trimestre 2025.

C01

El componente y la actividad C0101 presenta avance en el gasto ejercido y no se presenta progreso en las metas.

C02

El componente y las actividades se mantienen sin avances.

C03

El componente y la actividad C0301 presenta avance en el gasto ejercido y no se presenta progreso en las metas.

C04

El componente y las actividades C0401 y C0402 presentan avance en el gasto sin mostrar progreso en las metas.

C05

El componente y sus actividades presentan avance en las metas, sin ejercer gasto.

C06

El componente muestra progreso tanto en meta como en gasto. Las actividades C0601 y C0603 presenta avance en las metas sin ejercer gasto. La actividad C0602 muestra avance en gasto sin presentar progreso en la meta.

C07

El componente presenta avance tanto en gasto como en meta. La actividad C0701 presenta avance en gasto y supera ligeramente la meta programada. El resto de las actividades muestran avance en las metas y no presentan gasto ejercido.



# FICHA DE MONITOREO

## Definición de población objetivo:

Personas en situación de vulnerabilidad que habitan en los municipios de Ahumada, Ascensión, Guadalupe, Janos, Juárez, Praxedis G. Guerrero y que el programa esta en condiciones de atender.



De acuerdo a los datos registrados en el Padrón de Beneficiarios el Pp tiene una cobertura al 1er trimestre en el municipio de Juárez.

Para mostrar el progreso de Beneficiarios únicos atendidos con base en la información reportada en el Padrón Único de Beneficiarios y en el Programa Operativo Anual se presenta la gráfica 2. Avance de Beneficiarios Únicos y la tabla 2. Porcentaje de avance POA y PUB acumulados al 1er trimestre.

Gráfica 2. Avance de Beneficiarios Únicos

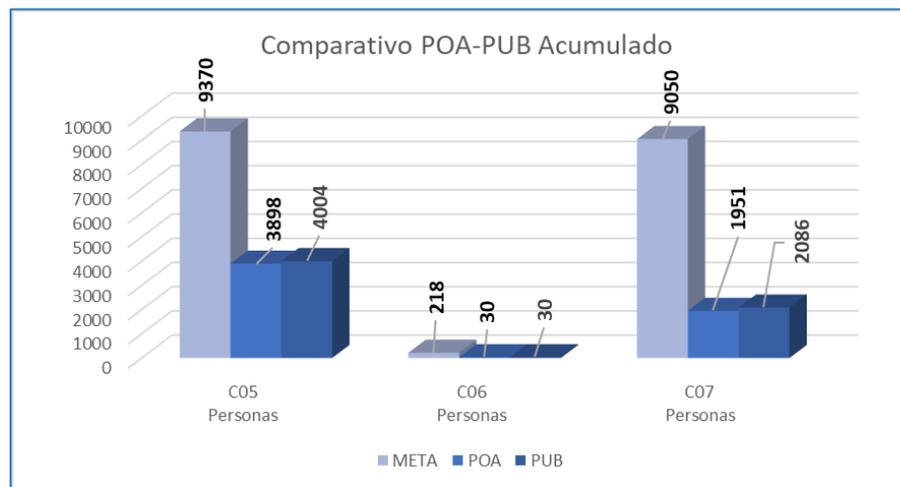


Tabla 2. Porcentaje de POA y PUB acumulado al 1er trimestre

Componente	POA	PUB
C01	0%	0%
C02	0%	0%
C03	0%	0%
C04	0%	0%
C05	42%	43%
C06	14%	14%
C07	22%	23%

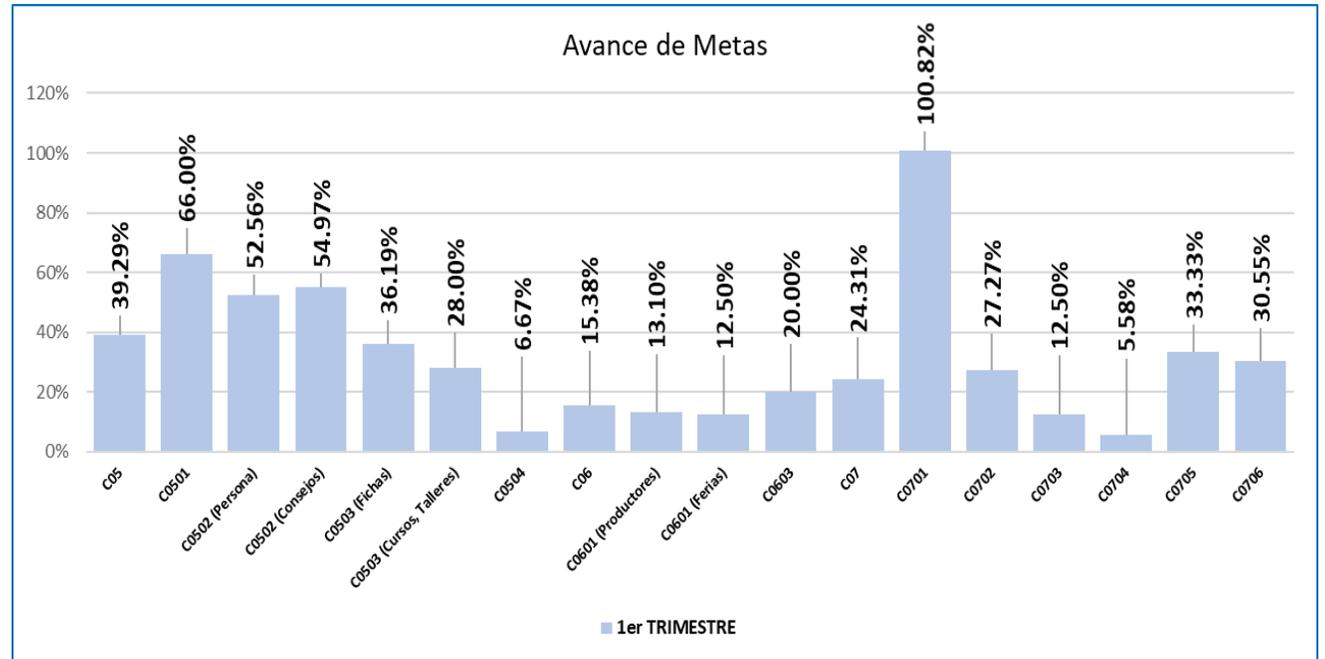


# FICHA DE MONITOREO

De acuerdo a la MIR 2025, el Programa Presupuestario (Pp) incorpora 36 indicadores, los cuales reflejan los siguientes progresos al 1er trimestre:

NIVEL	RESUMEN NARRATIVO	UNIDAD DE MEDIDA	VALOR REPROGRAMADO	META	AVANCE DE META
FIN	Contribuir al desarrollo integral de las personas en condiciones de vulnerabilidad mediante el fortalecimiento de sus capacidades para el desarrollo social y humano	Personas	3052	100%	0.00%
PROPOSITO	Las personas en situación de vulnerabilidad que habitan en los municipios de Ahumada, Ascensión, Guadalupe, Janos, Juárez y Práxedis G. Guerrero gozan de un desarrollo social y humano.	Personas	30523	100%	0.00%
C01	<b>Apoyos económicos otorgados a Organizaciones de la Sociedad Civil para la atención de las personas en situación de vulnerabilidad.</b>	Personas	6000	100%	0.00%
		OSC	12	100%	0.00%
C0101	Aprobación de proyectos estratégicos.	Proyectos	12	100%	0.00%
C0102	Registro de personas beneficiadas a través de convenios.	Personas	6000	100%	0.00%
		Convenios	12	100%	0.00%
C0103	Cumplimiento de convenios de Organizaciones de la Sociedad Civil.	Convenios	12	100%	0.00%
C02	<b>Apoyos en especie para personas en situación de vulnerabilidad otorgados</b>	Apoyo en especie	9265	100%	0.00%
C0201	Validación de expedientes para la entrega de kits para el desarrollo personal	Expedientes	630	100%	0.00%
C0202	Validación de documentación para la entrega de apoyos en especie a mujeres embarazadas o con hijos e hijas menores de 12 meses	Documentos	250	100%	0.00%
C0203	Visitas domiciliarias para la identificación de necesidades de las personas en situación de vulnerabilidad	Visitas	38	100%	0.00%
C0204	Aprobación de vales para la entrega de apoyos alimentarios	Vales	3271	100%	0.00%
C0205	Validación de solicitudes para la entrega de apoyos en especie.	Solicitudes	1396	100%	0.00%
C03	<b>Apoyos económicos a personas en situación de vulnerabilidad otorgados</b>	Apoyo económico	800	100%	0.00%
C0301	Realización de estudios socioeconómicos para la entrega de apoyos únicos emergentes	Estudio socioeconómico	150	100%	0.00%
C0302	Validación de expedientes para apoyos económicos de transporte	Expedientes	100	100%	0.00%
C0303	Vinculación con proveedores para los apoyos funerarios	Vinculaciones	50	100%	0.00%
C04	<b>Certificaciones de educación básica y habilidades para el empleo a través de instituciones otorgadas.</b>	Personas	1200	100%	0.00%
C0401	Firma de acuerdos de colaboración.	Acuerdos	3	100%	0.00%
C0402	Gestión de servicios y certificaciones de autoempleo y la conclusión de estudios con instituciones públicas y privadas.	Gestiones	31	100%	0.00%
C0403	Realización de cursos	Cursos	31	100%	0.00%
C05	<b>Servicios comunitarios para el desarrollo personal y de capacidades que fomenten la participación ciudadana otorgados</b>	Servicios	476	100%	39.29%
C0501	Registro de talleristas para otorgar cursos y talleres recreativos, deportivos y de capacitación	Talleristas	150	100%	66.00%
C0502	Registro de personas para la participación en Consejos Comunitarios.	Personas	3170	100%	52.56%
		Consejos	151	100%	54.97%
C0503	Obtención de fichas de registro para la impartición de cursos y talleres recreativos, deportivos y de capacitación.	Fichas	6200	100%	36.19%
		Cursos, Talleres	175	100%	28.00%
C0504	Gestión de trámites y servicios a través de Ventanilla Única	Gestiones	300	100%	6.67%
C06	<b>Servicios de promoción y capacitación para la inclusión productiva otorgados</b>	Servicios	13	100%	15.38%
C0601	Registro de las y los productores para la participación en Ferias Regionales	Productores	168	100%	13.10%
		Ferias	8	100%	12.50%
C0602	Gestión de proyectos productivos.	Proyectos	30	100%	0.00%
C0603	Elaboración de contenidos para capacitaciones de emprendimiento.	Contenidos	5	100%	20.00%
C07	<b>Servicios biopsicosociales a personas en situación de vulnerabilidad otorgados.</b>	Servicios	831	100%	24.31%
C0701	Entrega de becas a las y los Auxiliares Sociales	Becas	243	100%	100.82%
C0702	Publicación de convocatorias.	Convocatorias	11	100%	27.27%
C0703	Elaboración de infografías sociales	Infografías	8	100%	12.50%
C0704	Canalizaciones para el acompañamiento biopsicosocial	Canalizaciones	215	100%	5.58%
C0705	Elaboración de contenidos para la impartición de talleres y cursos	Contenidos	66	100%	33.33%
C0706	Integración de expedientes para servicios de atención biopsicosocial	Expedientes	550	100%	30.55%

Gráfica 3. Avance de Metas



Fuente de información: Matriz de indicadores para resultados 1er trimestre 2025.



El Pp cuenta con los monitoreos trimestrales del ejercicio 2024, y a partir de las recomendaciones realizadas, la Unidad Administrativa detalla las siguientes acciones de mejora para el ejercicio 2025:

- Para el cumplimiento del avance acumulado de meta respecto al Padrón Único de Beneficiarios, se modificó en la Matriz de Indicadores para Resultados los indicadores en el componente C01 para integrar en el PUB a las personas en situación de vulnerabilidad atendidas por Organizaciones de la Sociedad Civil. Asimismo, se modificaron los indicadores del componente C05 y la actividad C0502 para medir el registro de personas beneficiadas por la creación o consolidación de Consejos Comunitarios.
- De acuerdo a la lógica vertical de la Metodología del Marco Lógico, se eliminó una actividad en el componente C01: Revisión de Proyectos. Para la Matriz del 2025 se estableció en la actividad C0101 un porcentaje de los proyectos aprobados respecto a los proyectos revisados.
- Para la asignación de entrega de apoyos en especie por persona, se consideró el promedio de apoyos entregados en el 2024, con el objetivo de cumplir con el porcentaje de atención a beneficiarios.
- En el componente C02 se integró una actividad para la entrega de apoyos en especie a mujeres embarazadas o con hijos e hijas menores de 12 meses, esto con el propósito de visibilizar indicadores que contribuyen al desarrollo integral de mujeres y niñas.
- En relación al proceso de la entrega de materiales en Ciudad Juárez, se buscará la integración de proveedores radicando en la frontera norte, con la finalidad de que se pueda agilizar y generar ahorros en los traslados desde Ciudad Chihuahua.
- Aumentar la coordinación interinstitucional para acercar los servicios a través de los beneficiarios atendidos en otras dependencias:
- En el proceso del diagnóstico del programa se plantea la recopilación de datos de corte cualitativo, enfocados a la población que se encuentra recibiendo un beneficio, además de las que se localizan en zonas de atención prioritaria.
- Realización de encuestas de satisfacción con un seguimiento de las necesidades o problemáticas que hayan presentado algunos usuarios.
- Creación de un manual de procedimientos donde se puedan ver reflejados los elementos a considerar en las diferentes actividades del programa.
- Diseñar instrumentos de evaluación internos para la medición eficaz de las actividades del programa.
- Realizar una reestructuración interna del organigrama, para que algunas actividades y funciones queden asignadas a personal específico.
- Presentar un plan de comunicación social con mayor amplitud y difusión, con la finalidad de presentar información clara y precisa para la población en general.
- Diseñar un programa presupuestal con visión al 2026 enfocado en nuevos requerimientos y prioridades gubernamentales.



Durante el primer trimestre de 2025, el Programa Presupuestario presentó los siguientes avances:

- El presupuesto autorizado tuvo una disminución del **0.04%**, pasando de **\$59,348,850.73** a **\$59,326,616.48** como monto modificado al primer trimestre.
- El programa logró operar en el **municipio de Juárez** al primer trimestre.
- El programa cuenta con **36 indicadores integrados en la Matriz de Indicadores para Resultados (MIR)**, de los cuales se ha presentado avance en **18**.



# FICHA DE EVALUACIÓN



## FORTALEZAS

Alineación estratégica con el Plan Nacional de Desarrollo 2019–2024 y el Plan Estatal de Desarrollo 2022–2027.

Implementación de acciones de mejora, en respuesta a recomendaciones de ciclos anteriores

## OPORTUNIDADES

Ampliación de metas, cobertura y población

# FODA

## DEBILIDADES

Inconsistencias entre los datos del Padrón Único de Beneficiarios y el Programa Operativo Anual (POA)

Metas con avances sin ejercer recursos y Recurso ejercido sin avance en las metas.

## AMENAZAS

Las modificaciones al presupuesto podrían afectar las metas planteadas.

Falta de interés de la población objetivo para acceder a los beneficios del Programa

# FICHA DE EVALUACIÓN



## Recomendaciones

Establecer un cruce de la información entre el **Padrón Único de Beneficiarios** y el **Programa Operativo Anual (POA)** para garantizar la coherencia en los datos reportados.

---

Realizar **reprogramación de metas**, con base en los avances obtenidos al primer trimestre, a fin de **evitar metas superadas durante el ejercicio**.

---

Con la entrada en vigor del **Plan Nacional de Desarrollo 2025–2030**, se recomienda realizar una **actualización de la alineación estratégica** del Programa, asegurando que sus objetivos, indicadores y acciones estén relacionadas con las nuevas prioridades y ejes rectores establecidos en dicho instrumento.

---

Se recomienda fortalecer los mecanismos de **planeación, programación y seguimiento** operativo y financiero del programa, con el fin de mejorar la consistencia entre el avance físico y el avance financiero.