



Ficha de Monitoreo y Evaluación (FMyE)

1er Trimestre 2025

Ente Público: 105 Secretaría de Desarrollo Humano y Bien Común

Programa: 1S025A1 Desarrollo Humano

Unidad Técnica de Evaluación

Ing. Paulina Alejandra Castilla Álvarez
Coordinadora de Innovación y Planeación de la
Política Social.

614-429-33-00 Ext. 12633
paulina.castilla@chihuahua.gob.mx

Lic. Cynthia Janet Romero Villa
Responsable de la elaboración de la FMyE
614-429-33-00 Ext. 12689
cynthia.romero@chihuahua.gob.mx

Responsables de la operación del Programa

Lic. Irving Rafael Loera Talamantes
Secretario de Desarrollo Humano y Bien Común

614-429-33-00 Ext. 12600
rafael.loera@chihuahua.gob.mx

Lic. Marcela Lwika González Solís
Directora de Desarrollo Humano.

614-429-33-00 Ext. 12617
m.gonzalez@chihuahua.gob.mx



FICHA DE MONITOREO Y EVALUACIÓN (FMyE)

Objetivo General	Objetivos Específicos	Contenido
<p>Contar con una valoración interna de los Programas presupuestarios a fin de identificar sus resultados, cobertura, la contribución al sector, las mejoras que se han realizado en su implementación a lo largo de su operación, así como sus fortalezas, debilidades, retos y recomendaciones, con base en la información entregada por los responsables de los Programas presupuestarios de las Dependencias o Entidades, a fin de generar información basada en la evidencia para contribuir a la toma de decisiones.</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Identificar los resultados de los Programas presupuestarios evaluados, mediante el análisis de los indicadores de resultados, gestión y servicios para medir la calidad, economía, eficiencia, eficacia e impacto, así como de los hallazgos relevantes derivados de las evaluaciones externas y otros documentos del programa. 2. Analizar la evolución de la cobertura de los bienes y servicios que entrega el programas. 3. Analizar el programa o acción en el contexto de su sector para identificar su contribución. 4. Identificar fortalezas y/o oportunidades, así como debilidades y/o amenazas. 5. Formular recomendaciones. 	<p>La Ficha de Monitoreo y Evaluación está conformada por tres apartados, cada uno contenido en una hoja:</p> <ol style="list-style-type: none"> a) Portada: Tiene como objeto incluir los datos del Programa presupuestario sujeto a la FMyE, la dependencia y área responsable de la operación del programa, así como los responsables de la coordinación y elaboración de la FMyE. b) Ficha de Monitoreo: Tiene por objeto valorar la contribución del Programa a los objetivos estratégicos del sector que pertenece, la cobertura de beneficiarios con relación a la población que presenta el problema y la programada de atender, así como los principales resultados. c) Ficha de Evaluación: Tiene por objeto identificar las mejoras implementadas en el programa a partir de evaluaciones previas, valorar las fortalezas y las áreas de oportunidad del programa, así como formular recomendaciones para su mejora. <p>A Continuación se presenta la estructura de cada apartado, con una breve explicación del contenido de cada sección:</p>



FICHA DE MONITOREO Y EVALUACIÓN (FMyE)



El Programa presupuestario (Pp) 1S025A1 Desarrollo Humano inicia su operación en el año 2022 con el objetivo que las personas en situación de rezago social que habitan en el Estado de Chihuahua tengan acceso a apoyos económicos y en especie que les permitan mejorar su calidad de vida, expuesto en las Reglas de Operación publicadas el 22 de febrero de 2025.



El Programa tiene como Fin contribuir al desarrollo integral de las personas en situación de rezago social mediante los apoyos económicos y en especie que otorga el programa, con el propósito de que las personas en situación de rezago social que habitan en el estado de Chihuahua tengan acceso a apoyos económicos y en especie que les permitan una mejor calidad de vida.



La Población Potencial (afectada) son las personas que habitan en el estado de Chihuahua y se encuentran en situación de rezago social con un total de 1 millón 228 mil 378 personas, mientras que la Población Objetivo son las personas en situación de rezago que habitan en el estado de Chihuahua y que el programa está en condiciones de atender con un total de 3 mil 057 personas.



De acuerdo a las Reglas de Operación el Programa otorga apoyos en especie para la operación de espacios en beneficio de personas en rezago social, apoyos en especie para el mejoramiento de la vivienda a personas en situación de rezago social, apoyos económicos para asistentes sociales, apoyos económicos a instituciones para la atención de personas en situación de rezago social y apoyos en especie para personas en situación de rezago social.



Las fuentes de financiamiento presentadas en la Matriz de Indicadores para Resultados autorizado con las que el Programa Presupuestario opera este 2025 son las siguientes: Recursos del Estado \$28,121,366.00 lo que representa el 85.59% y del Fondo General de Participaciones \$4,734,166.37 que corresponde al 14.41% dando un total de presupuesto autorizado de \$32,855,532.37. Estas cifras corresponden al presupuesto autorizado al inicio de la operación del programa, el cual podría experimentar variaciones durante el periodo.

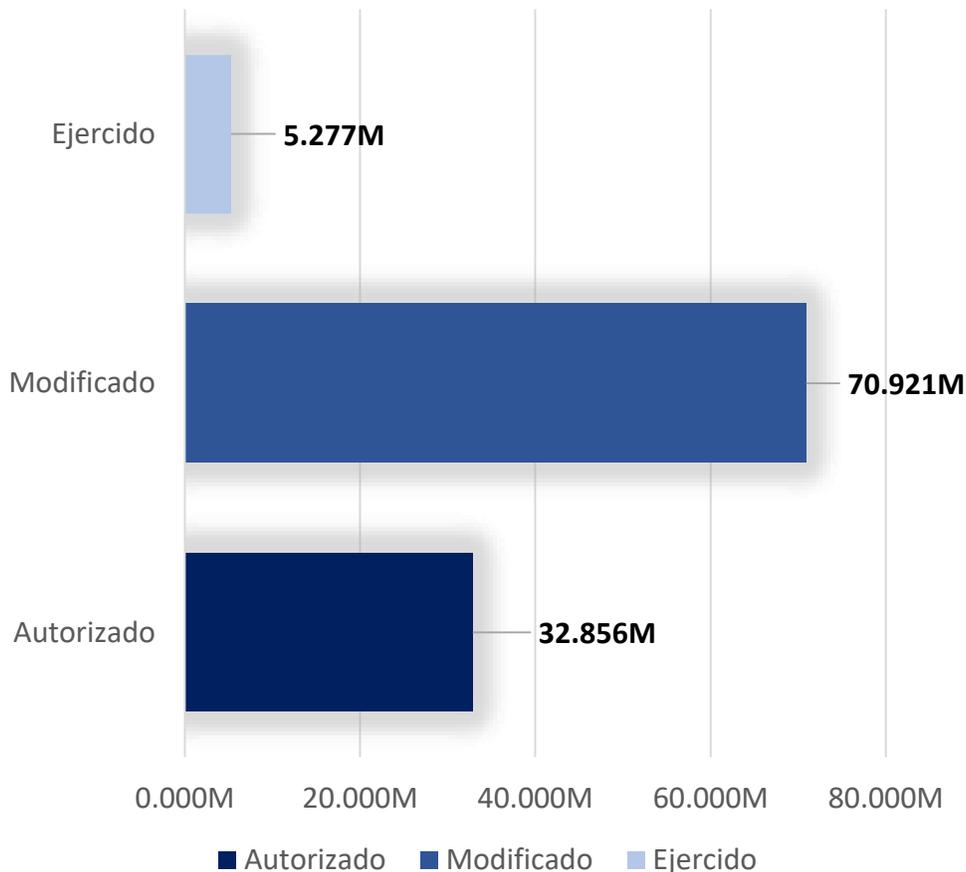
FICHA DE MONITOREO

Análisis del sector



El Programa Presupuestario se encuentra alineado al Plan Nacional de Desarrollo 2019 – 2024 específicamente en el ámbito del Desarrollo Sostenible. Asimismo, su alineación con el Plan Estatal de Desarrollo 2022 – 2027, dentro del eje Desarrollo Humano, particularmente en Salud, Desarrollo Humano e Identidad Chihuahua, el cual busca contribuir al desarrollo integral de las personas en condiciones de vulnerabilidad. El objetivo fundamental de estos Programas de mediano plazo “Desarrollo de oportunidades para disminuir la pobreza”.

Gráfica 1. Evolución del presupuesto del Pp.



Fuente de información: Matriz de Indicadores para Resultados 2025 1er trimestre
*M=Millones de pesos



Según la evolución presupuestaria representada en la Gráfica 1, se observa un incremento del **115.86%** en el presupuesto autorizado, pasando de \$32,855,532.37 a \$70,921,197.96 como monto modificado al 1er trimestre, el cual ha ejercido \$5,276,877.16, lo que representa el **7.44%** del gasto sobre el presupuesto modificado, tal como lo indica la información proporcionada por la Matriz de Indicadores de Resultados.



FICHA DE MONITOREO

Tabla1. Análisis de la ejecución presupuestaria y cumplimiento de metas.

COMPONENTE /ACTIVIDAD	DESCRIPCIÓN	PORCENTAJE DE GASTO ACUMULADO (POA)	PORCENTAJE DE META ACUMULADA (MIR)
C01	Apoyos en especie otorgados para la operación de espacios en beneficio de personas en rezago social	9.99%	0.00%
C0101	Publicación de convocatoria	24.46%	0.00%
C0102	Recepción de Oficios	0.00%	0.00%
C0103	Validación de Proyectos	0.00%	0.00%
C0104	Integración de expedientes	0.00%	0.00%
C02	Apoyos en especie para el mejoramiento de la vivienda a personas en rezago social otorgados	7.66%	0.00%
C0201	Elaboración de Diagnóstico	23.01%	0.00%
C0202	Validación de solicitudes	0.26%	0.00%
C03	Apoyos económicos para asistentes sociales otorgados	2.55%	2.33%
C0301	Campañas de difusión para la integración de asistentes sociales	5.55%	0.00%
C0302	Recepción de documentos	2.28%	39.42%
C0303	Realización de capacitaciones	21.34%	0.00%
C0304	Elaboración de cédulas de microdiagnóstico	17.13%	0.00%
C04	Apoyos económicos a instituciones para la atención de personas en situación de rezago social otorgados	22.65%	0.00%
C0401	Entrega de becas a las y los auxiliare sociales	26.66%	173.49%
C0402	Promoción del programa de apoyos económicos para instituciones	0.00%	0.00%
C0403	Revisión de las solicitudes	0.00%	0.00%
C0404	Firma de convenios con instituciones	0.00%	0.00%
C05	Apoyos en especie para personas en situación de rezago social otorgados	0.00%	0.00%
C0501	Recepción de solicitudes	0.00%	0.00%
C0502	Integración de expedientes	0.00%	0.00%

C01 El componente y la actividad C0101 presentan gasto, aun no muestran progreso las metas.

C02 El componente y sus actividades presentan gasto, aun no muestran progreso las metas.

C03 El componente y sus actividades presentan avance en gasto, solo el componente y la actividad C0302 tienen avance en las metas.

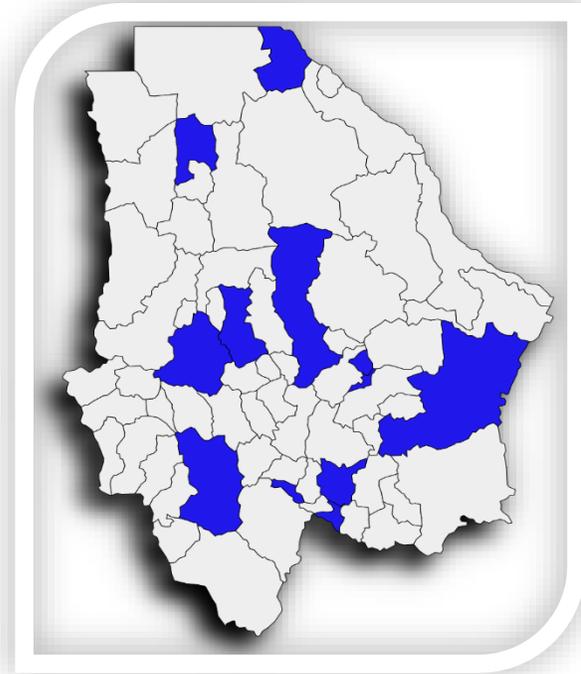
C04 El componente y la actividad C0401 presentan avance en gasto, la meta de la actividad C0401 se muestra sobrepasada.

C05 El componente y sus actividades aun no registran avances.



FICHA DE MONITOREO

Definición de población objetivo: Personas en situación de rezago social que habitan en el estado de Chihuahua y que el programa está en condiciones de atender.



De acuerdo a los datos registrados en el Padrón de Beneficiarios el Pp tiene una cobertura al 1er trimestre en 12 municipios.

Para mostrar el progreso de Beneficiarios únicos atendidos con base en la información reportada en el Padrón Único de Beneficiarios y en el Programa Operativo Anual se presenta la gráfica 2. Avance de Beneficiarios Únicos y la tabla 2. Porcentaje de avance POA y PUB acumulados al 1er trimestre.

Gráfica 2. Avance de Beneficiarios Únicos

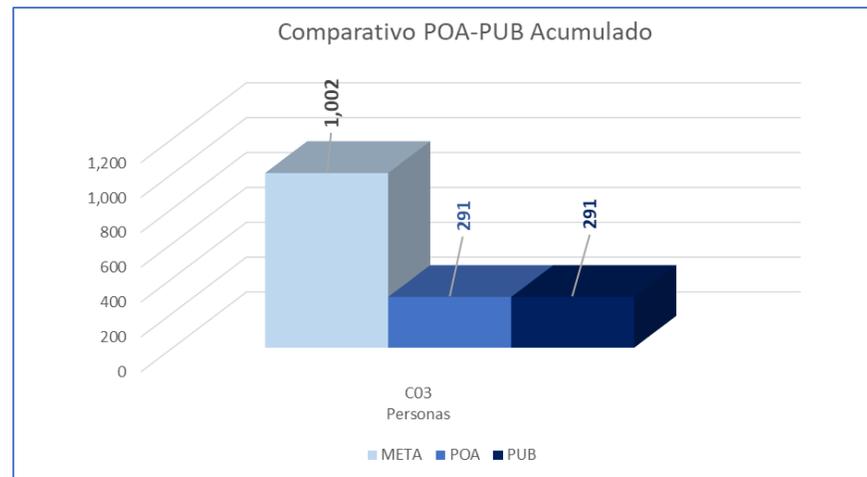


Tabla 2. Porcentaje de POA y PUB acumulado al 1er trimestre

COMPONENTE	POA	PUB
C01 Instituciones	0%	0%
C02 Personas	0%	0%
C03 Personas	29%	29%
C04 Personas	0%	0%
C05 Personas	0%	0%

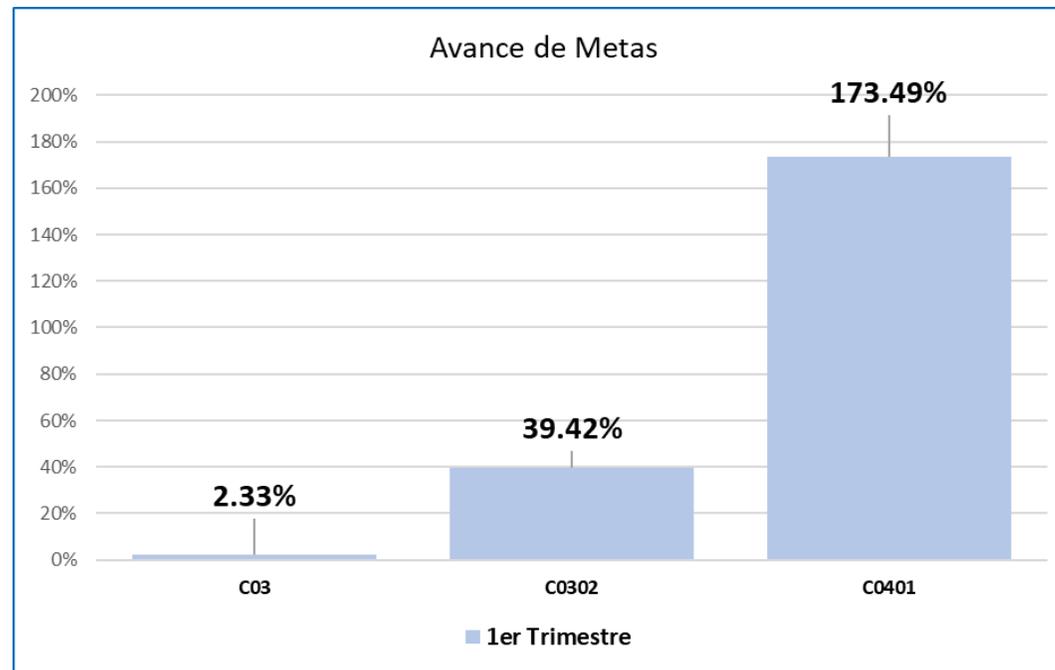


FICHA DE MONITOREO

De acuerdo a la MIR 2025, el Programa Presupuestario (Pp) incorpora 24 indicadores, los cuales reflejan los siguientes progresos al 1er trimestre:

NIVEL	RESUMEN NARRATIVO	UNIDAD DE MEDIDA	VALOR REPROGRAMADO	VALOR LOGRADO	AVANCE DE META
FIN	Contribuir al desarrollo integral de las personas en situación de rezago social mediante los apoyos económicos y en especie que otorga el programa.	Personas	3057	0	0.00%
PROPÓSITO	Las personas en situación de rezago social que habitan en el Estado de Chihuahua tienen acceso a apoyos económicos y en especie que les permiten una mejor calidad de vida	Personas	214	0	0.00%
		Personas	1950	0	0.00%
		Personas	3057	0	0.00%
C01	Apoyos en especie otorgados para la operación de espacios en beneficio de personas en rezago social	Apoyo en especie	8	0	0.00%
C0101	Publicación de convocatoria	Convocatoria	1	0	0.00%
C0102	Recepción de Oficios	Oficios	8	0	0.00%
C0103	Validación de Proyectos	Proyectos	8	0	0.00%
		Proyectos	8	0	0.00%
C0104	Integración de expedientes	Expedientes	8	0	0.00%
C02	Apoyos en especie para el mejoramiento de la vivienda a personas en rezago social otorgados	Apoyo en especie	500	0	0.00%
C0201	Elaboración de Diagnóstico	Diagnosticos	8	0	0.00%
C0202	Validación de solicitudes	Solicitudes	500	0	0.00%
		Solicitudes	500	0	0.00%
C03	Apoyos económicos para asistentes sociales otorgados	Apoyo económico	12476	291	2.33%
C0301	Campañas de difusión para la integración de asistentes sociales	Campañas	1	0	0.00%
C0302	Recepción de documentos	Documentos	1002	395	39.42%
C0303	Realización de capacitaciones	Capacitaciones	11	0	0.00%
C0304	Elaboración de cédulas de microdiagnóstico	Cédulas	4000	0	0.00%
C04	Apoyos económicos a instituciones para la atención de personas en situación de rezago	Personas	200	0	0.00%
		Instituciones	2	0	0.00%
C0401	Entrega de becas a las y los auxiliares sociales	Becas/constante	83	144	173.49%
C0402	Promoción del programa de apoyos económicos para instituciones	Promoción	1	0	0.00%
C0403	Revisión de las solicitudes	Solicitudes	2	0	0.00%
C0404	Firma de convenios con instituciones	Convenios	2	0	0.00%
C05	Apoyos en especie para personas en situación de rezago social otorgados	Apoyo en especie	955	0	0.00%
C0501	Recepción de solicitudes	Solicitudes	955	0	0.00%
C0502	Integración de expedientes	Expedientes	955	0	0.00%

Gráfica 3. Avance de Metas



Fuente de información: Matriz de indicadores para resultados 1er trimestre 2025.



FICHA DE EVALUACIÓN

Acciones de Mejora de las FMYe



El Pp cuenta con los monitoreos trimestrales del ejercicio 2024, y a partir de las recomendaciones realizadas, la Unidad Administrativa detalla las siguientes acciones de mejora para el ejercicio 2025:

- Se fortalecerá la difusión de los apoyos en colaboración con las instituciones para fomentar su participación en el programa.
- Se realizará el máximo esfuerzo para optimizar la planificación de metas.
- Se aumentará el porcentaje de personas beneficiadas encuestadas.

Avances del Programa en el ejercicio



Durante el primer trimestre de 2025, el Programa Presupuestario 1S025A1 Desarrollo Humano presentó los siguientes avances:

- El presupuesto autorizado tuvo un aumento del **115.86%**, pasando de **\$32,855,532.37** a **\$70,921,197.96** como monto modificado al primer trimestre.
- El programa logró operar en **12 municipios** al primer trimestre.
- El programa cuenta con **24 indicadores integrados en la Matriz de Indicadores para Resultados (MIR)**, de los cuales se ha presentado avance en **3**.



FICHA DE EVALUACIÓN



FORTALEZAS

Alineación estratégica con el Plan Nacional de Desarrollo 2019–2024 y el Plan Estatal de Desarrollo 2022–2027.

Incremento significativo del presupuesto (+115.86%)

Implementación de acciones de mejora, en respuesta a recomendaciones de ciclos anteriores

Cobertura en 12 municipios

OPORTUNIDADES

Ampliación de metas, cobertura y población en función al incremento del presupuesto.

FODA

DEBILIDADES

Inconsistencias entre los datos del Padrón Único de Beneficiarios y el Programa Operativo Anual (POA)

AMENAZAS

Las modificaciones al presupuesto podrían afectar las metas planteadas.

Falta de interés de la población objetivo para acceder a los beneficios del Programa

FICHA DE EVALUACIÓN



Recomendaciones

Establecer un cruce de la información entre el **Padrón Único de Beneficiarios** y el **Programa Operativo Anual (POA)** para garantizar la coherencia en los datos reportados.

Realizar **reprogramación de metas**, con base en los avances obtenidos al primer trimestre, a fin de **evitar metas superadas durante el ejercicio**.

Con la entrada en vigor del **Plan Nacional de Desarrollo 2025–2030**, se recomienda realizar una **actualización de la alineación estratégica** del Programa, asegurando que sus objetivos, indicadores y acciones estén relacionadas con las nuevas prioridades y ejes rectores establecidos en dicho instrumento.
