



GOBIERNO
DEL ESTADO
DE CHIHUAHUA

SECRETARÍA DE
DESARROLLO HUMANO
Y BIEN COMÚN

Ficha de Monitoreo y Evaluación (FMyE)

3er Trimestre 2025

Ente Público: 105 Secretaría de Desarrollo Humano y Bien Común

Programa: 1S052A1 Programa de Estancias Infantiles para el desarrollo Integral de la Niñez

Unidad Técnica de Evaluación

Ing. Marco Arturo Carrasco Tena

Coordinador de Evaluación y Sistemas de Información
Estatad.

614-429-33-00

marco.carrasco@chihuahua.gob.mx

Lic. Donaji Buenrostro Medrano

Responsable de la elaboración de la FMyE

614-429-33-00

donaji.buenrostro@chihuahua.gob.mx

Responsables de la operación del Programa

Lic. Irving Rafael Loera Talamantes

Secretario de Desarrollo Humano y Bien Común

614-429-33-00 Ext. 12600

rafael.loera@chihuahua.gob.mx

Lic. Maria Eugenia Álvarez Monge

Directora General del Instituto Chihuahuense de
Desarrollo Integral Infantil.

eugenia.alvarez@chihuahua.gob.mx

FICHA DE MONITOREO Y EVALUACIÓN (FMyE)

Objetivo General	Objetivos Específicos	Contenido
Contar con una valoración interna de los Programas presupuestarios a fin de identificar sus resultados, cobertura, la contribución al sector, las mejoras que se han realizado en su implementación a lo largo de su operación, así como sus fortalezas, debilidades, retos y recomendaciones, con base en la información entregada por los responsables de los Programas presupuestarios de las Dependencias o Entidades, a fin de generar información basada en la evidencia para contribuir a la toma de decisiones.	<ol style="list-style-type: none">1. Identificar los resultados de los Programas presupuestarios evaluados, mediante el análisis de los indicadores de resultados, gestión y servicios para medir la calidad, economía, eficiencia, eficacia e impacto, así como de los hallazgos relevantes derivados de las evaluaciones externas y otros documentos del programa.2. Analizar la evolución de la cobertura de los bienes y servicios que entrega el programas.3. Analizar el programa o acción en el contexto de su sector para identificar su contribución.4. Identificar fortalezas y/o oportunidades, así como debilidades y/o amenazas.5. Formular recomendaciones.	<p>La Ficha de Monitoreo y Evaluación está conformada por tres apartados, cada uno contenido en una hoja:</p> <ol style="list-style-type: none">a) Portada: Tiene como objeto incluir los datos del Programa presupuestario sujeto a la FMyE, la dependencia y área responsable de la operación del programa, así como los responsables de la coordinación y elaboración de la FMyE.b) Ficha de Monitoreo: Tiene por objeto valorar la contribución del Programa a los objetivos estratégicos del sector que pertenece, la cobertura de beneficiarios con relación a la población que presenta el problema y la programada de atender, así como los principales resultados.c) Ficha de Evaluación: Tiene por objeto identificar las mejoras implementadas en el programa a partir de evaluaciones previas, valorar las fortalezas y las áreas de oportunidad del programa, así como formular recomendaciones para su mejora. <p>A Continuación se presenta la estructura de cada apartado, con una breve explicación del contenido de cada sección:</p>

FICHA DE MONITOREO Y EVALUACIÓN (FMyE)

Descripción del Programa



El Programa presupuestario (Pp) 1S052A1 Programa de Estancias Infantiles para el Desarrollo Integral de la niñez, inicia su operación en el año 2022 bajo el nombre de Programa para la Atención del Desarrollo Integral Infantil. Este programa experimento un cambio sustancial bajo la misma clave presupuestal. Su objetivo es que los Centros de Atención Infantil en el estado de Chihuahua que atienden a niñas y niños de 45 días a 11 años de edad en condición de vulnerabilidad, aumentan espacios para la atención, cuidado y desarrollo integral, establecido en las Reglas de Operación con fecha de publicación el 08 de febrero de 2025.



El Programa tiene como Fin contribuir al desarrollo integral de niñas y niños en condiciones de vulnerabilidad a través de los Centros de Atención Infantil, con el propósito de que los Centros de Atención Infantil en el estado de Chihuahua que atienden a niñas, y niños de 45 días a 11 años en condición de vulnerabilidad aumentan espacios para la atención, cuidado y desarrollo integral infantil.



La Población Potencial (afectada) son los Centros de Atención Infantil en el estado de Chihuahua que atienden a niñas y niños de 45 días a 11 años de edad en condiciones de vulnerabilidad con un total de 709 Centros de Atención Infantil, mientras que la Población Objetivo son los Centros de Atención Infantil en el estado de Chihuahua afiliados a la Red de Estancias Infantiles que atienden a niñas y niños de 45 días a 11 años de edad en condición de vulnerabilidad.



De acuerdo a las Reglas de Operación el Programa otorga becas para la atención de niñas y niños a través de los Centros de Atención Infantil, apoyos económicos para reembolso de licencia de funcionamiento, apoyos económicos para apertura de Centros de Atención Infantil, apoyos económicos para equipamiento de Centros de Atención Infantil y apoyos en especie para Centros de Atención Infantil.



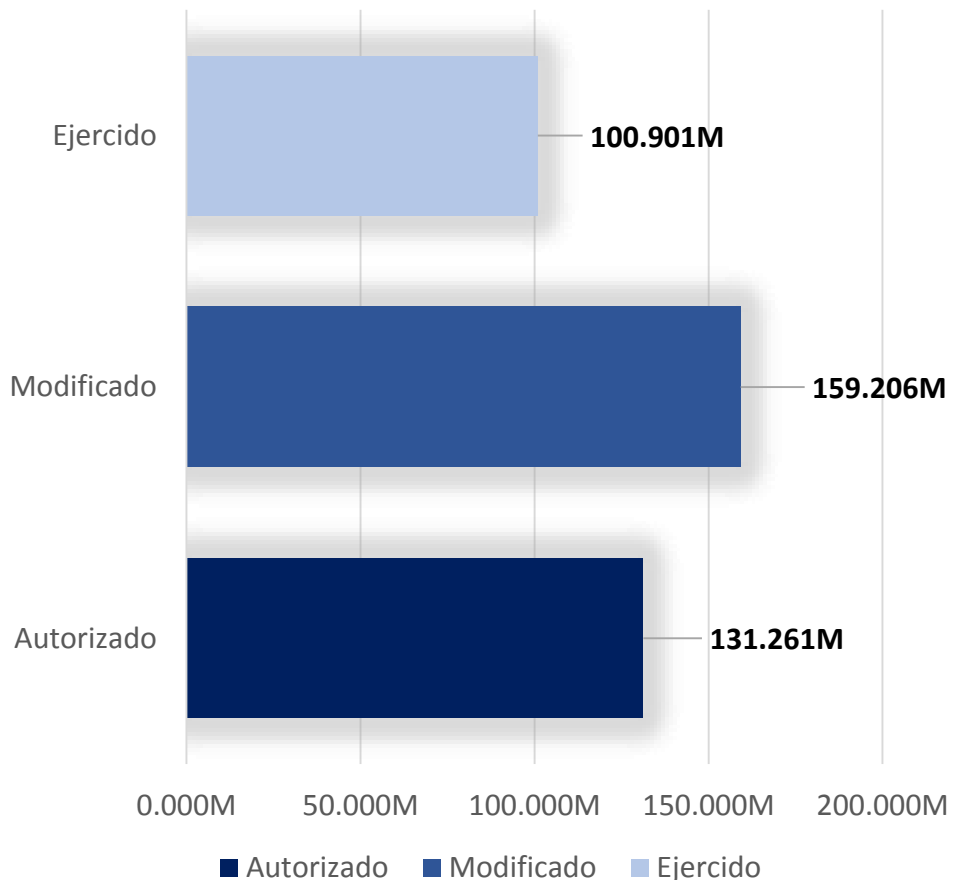
Las fuentes de financiamiento presentadas en la Matriz de Indicadores para Resultados autorizado con las que el Programa Presupuestario opera este 2025 son las siguientes: Recursos del Estado \$114,145,119.00 lo que representa el 86.96% y del Fondo General de Participaciones \$17,115,635.32 que corresponde al 13.04% dando un total de presupuesto autorizado de \$131,260,754.32. Estas cifras corresponden al presupuesto autorizado al inicio de la operación del programa, el cual podría experimentar variaciones durante el periodo.

FICHA DE MONITOREO



El Programa Presupuestario se encuentra alineado al Plan Nacional de Desarrollo 2025 - 2030 específicamente en el ámbito Fortalecer la Red de Protección social para garantizar la inclusión social y económica de toda la población, con especial atención a los grupos en situación de vulnerabilidad. Asimismo, su alineación con el Plan Estatal de Desarrollo 2022 – 2027, dentro del eje Desarrollo Humano, particularmente en Salud, Desarrollo Humano e Identidad Chihuahua, el cual busca contribuir al desarrollo integral de las personas en condiciones de vulnerabilidad. El objetivo fundamental de estos Programas de mediano plazo “Las personas que habitan gozan de calidad de vida, al ser población no pobre y no vulnerable”.

Gráfica 1. Evolución del presupuesto del Pp.



Fuente de información: Matriz de Indicadores para Resultados 3er trimestre 2025

*M=Millones de pesos



Según la evolución presupuestaria representada en la Gráfica 1, se observa un incremento del **21.29%** en el presupuesto autorizado, pasando de \$131,260,754.32 a \$159,206,069.44 como monto modificado al 3er trimestre, el cual ha ejercido \$ 100,900,069.44 , lo que representa el **63.38%** del gasto sobre el presupuesto modificado, tal como lo indica la información proporcionada por la Matriz de Indicadores de Resultados.

FICHA DE MONITOREO

Tabla1. Análisis de la ejecución presupuestaria y cumplimiento de metas.

COMPONENTE /ACTIVIDAD	DESCRIPCIÓN	Porcentaje de gasto acumulado (POA)	Porcentaje de Meta acumulado (MIR)
C01	Becas para la atención de niñas y niños a través de los Centros de Atención Infantil otorgadas	60.93%	59.73%
C0101	Afiliación de Centros de Atención Infantil a la Red de Estancias Infantiles	83.12%	105.00%
C0102	Integración de expedientes para la entrega de becas	60.36%	100.39%
C0103	Registro de niñas y niños dados de alta para la entrega de becas	72.19%	108.85%
C02	Apoyos económicos para el reembolso de licencia de funcionamiento otorgados	68.07%	89.57%
C0201	Recepción de solicitudes para reembolso	66.60%	89.57%
C0202	Aplicación de cédulas de evaluación para reembolso	78.65%	89.57%
C0203	Integración de Centros de Atención Infantil al Padrón General de Beneficiarios	4.59%	85.91%
C03	Apoyos económico para apertura de Centros de Atención Infantil otorgados	85.74%	70.59%
C0301	Recepción de solicitudes para apertura	88.75%	70.59%
C0302	Validación de proyectos para apertura	99.73%	70.59%
C0303	Aplicación de cédulas de evaluación para apertura	85.72%	70.59%
C04	Apoyo económico para equipamiento de Centros de Atención Infantil otorgados	91.11%	91.11%
C0401	Recepción de solicitudes para equipamiento	95.09%	91.11%
C0402	Validación de proyectos para equipamiento	0.00%	91.11%
C0403	Aplicación de cédulas de evaluación para equipamiento	91.11%	91.11%
C05	Apoyos en especie para Centros de Atención Infantil otorgados	67.42%	0.00%
C0501	Difusión de apoyos en especie	100.00%	0.00%
C0502	Recepción de solicitudes para apoyos en especie	3.15%	0.00%
C0503	Entrega de becas a las y los auxiliares sociales	68.00%	118.18%

C01

El componente refleja un avance equilibrado con 60.93% en gasto y 59.73% en metas. Destaca C0101 con 105.00% de meta y 83.12% de gasto; C0102 mantiene buen desempeño (60.36% | 100.39%) y C0103 sobrecumple resultados (70.19% | 108.85%).

C02

El componente muestra avance favorable con 68.07% de gasto y 89.57% de metas. C0201 y C0202 son consistentes (66.60%|89.57% y 78.65%|89.57%); C0203 presenta meta alta (85.91%) con bajo gasto (4.59%), típico de tareas de registro— conviene completar la ejecución asociada.

C03

El componente presenta 85.74% de gasto y 70.59% en metas. Las tres actividades (C0301, C0302, C0303) comparten 72.19% de avance en meta con alta ejecución (88.75%, 99.73% y 85.72%), por lo que el cierre del hito de apertura permitiría llevar el indicador al 100%.

C04

El componente mantiene desempeño alineado con 91.11% en gasto y 91.11% en metas. C0401 y C0403 sostienen el resultado (95.09%|91.11% y 91.11%|91.11%); C0402 registra 91.11% de meta con 0% de gasto, por lo que se sugiere verificar la trazabilidad del registro.

C05

El componente reporta 67.42% de gasto y 0.00% de metas. C0501 cumplió la difusión (100% | 0%) y C0502 sigue muy bajo (3.15%|0%); C0503 sobrecumple (68%|118.18%), pero este avance aún no impacta el indicador agregado—es clave alinear la regla de cómputo y cargar evidencias para reflejarlo en la meta del componente.

FICHA DE MONITOREO



Definición de área de enfoque:

Centros de Atención Infantil en el estado de Chihuahua afiliados a la Red de Estancias Infantiles que atienden a niñas y niños de 45 días a 11 años de edad en condición de vulnerabilidad.



Para mostrar el progreso del área de enfoque con base en la información reportada en el Padrón Único de Beneficiarios y en el Programa Operativo Anual se presenta la gráfica 2. Avance de área de enfoque y la tabla 2. Porcentaje de avance POA y PUB acumulados al 3er trimestre.

Gráfica 2. Avance de área de enfoque

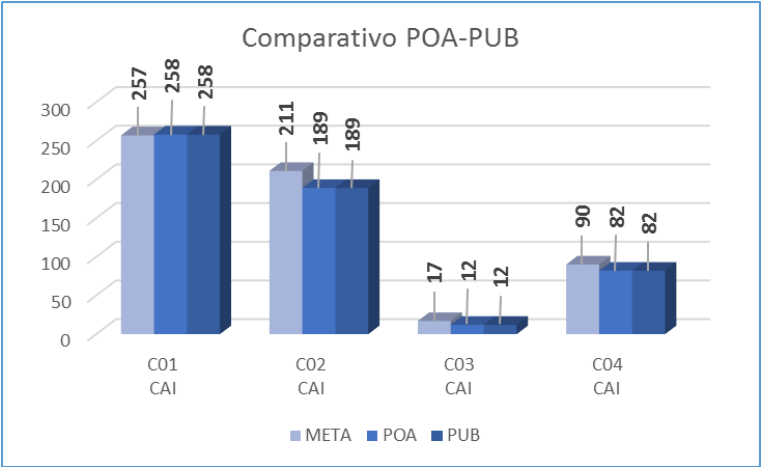


Tabla 2. Porcentaje de POA y PUB acumulado al 2dotrimestre

Componente	POA	PUB
C01	100%	100%
C02	90%	90%
C03	71%	71%
C04	91%	91%
C05	0%	0%

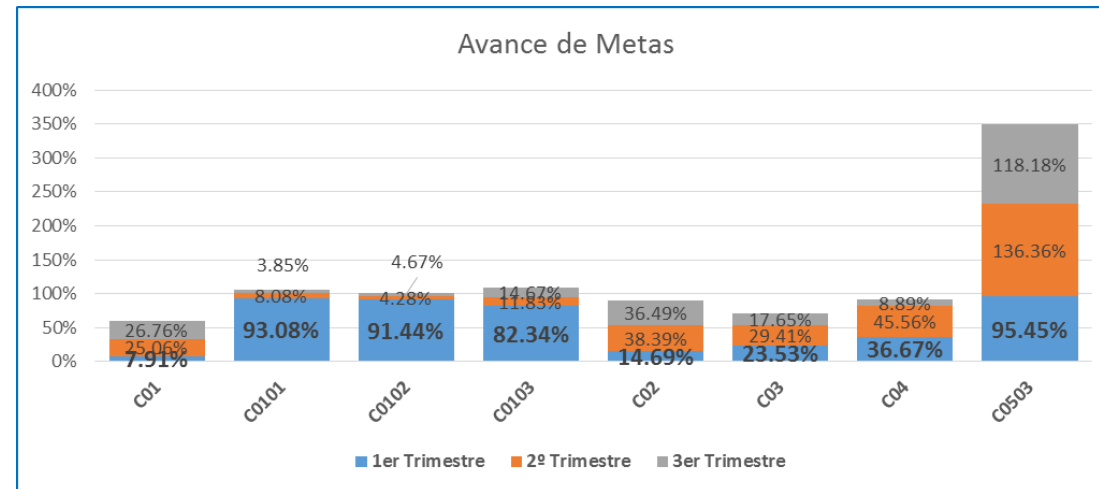
De acuerdo a los datos registrados en el Padrón de Beneficiarios el Pp tiene una cobertura al 3er trimestre en 37 municipios.

FICHA DE MONITOREO

De acuerdo a la MIR 2025, el Programa Presupuestario (Pp) incorpora 22 indicadores, los cuales reflejan los siguientes progresos al 1er trimestre:

NIVEL	RESUMEN NARRATIVO	UNIDAD DE MEDIDA	VALOR REPROGRAMADO	VALOR LOGRADO	AVANCE DE META
FIN	Contribuir al desarrollo integral de niñas y niños en condiciones de vulnerabilidad a través de los Centros de Atención Infantil	CAI	260	0	0.00%
PROPÓSITO	Los Centros de Atención Infantil en el estado de Chihuahua que atienden a niñas y niños de 45 días a 11 años en condición de vulnerabilidad aumentan espacios para la atención, cuidado y desarrollo integral infantil	CAI	260	0	0.00%
C01	Becas para la atención de niñas y niños a través de los Centros de Atención Infantil otorgadas	Becas	106,286	63482	59.73%
C0101	Afiliación de Centros de Atención Infantil a la Red de Estancias Infantiles	CAI	260	273	105.00%
C0102	Integración de expedientes para la entrega de becas	Expedientes	257	258	100.39%
C0103	Registro de niñas y niños dados de alta para la entrega de becas	Niñas y Niños	10,208	11111	108.85%
C02	Apoyos económicos para el reembolso de licencia de funcionamiento otorgados	Apoyos económicos	211	189	89.57%
C0201	Recepción de solicitudes para reembolso	Solicitudes	211	189	89.57%
C0202	Aplicación de cédulas de evaluación para reembolso	Cédulas	211	189	89.57%
C0203	Integración de Centros de Atención Infantil al Padrón General de Beneficiarios	CAI	211	189	89.57%
C03	Apoyos económico para apertura de Centros de Atención Infantil otorgados	Apoyo económico	17	12	70.59%
C0301	Recepción de solicitudes para apertura	Solicitudes	17	12	70.59%
C0302	Validación de proyectos para apertura	Proyectos	17	12	70.59%
C0303	Aplicación de cédulas de evaluación para apertura	Cédulas	17	12	70.59%
C04	Apoyo económico para equipamiento de Centros de Atención Infantil otorgados	Apoyo económico	90	82	91.11%
C0401	Recepción de solicitudes para equipamiento	Solicitudes	90	82	91.11%
C0402	Validación de proyectos para equipamiento	Proyectos	90	82	91.11%
C0403	Aplicación de cédulas de evaluación para equipamiento	Cédulas	90	82	91.11%
C05	Apoyos en especie para Centros de Atención Infantil otorgados	Apoyos en especie	10	0	0.00%
C0501	Difusión de apoyos en especie	Difusión	1	0	0.00%
C0502	Recepción de solicitudes para apoyos en especie	Solicitudes	10	0	0.00%
C0503	Entrega de becas a las y los auxiliares sociales	Becas/Constante	44	60	118.00%

Gráfica 3. Avance de Metas



Fuente de información: Matriz de indicadores para resultados 2do trimestre 2025.

FICHA DE EVALUACIÓN



Acciones de Mejora de las FMyE

El Pp cuenta con los monitoreos trimestrales del ejercicio 2024, y a partir de las recomendaciones realizadas, la Unidad Administrativa.

- Esta prevista la apertura de centros de Atención infantil en dos municipios adicionales, Santa Isabel y Namiquipa, antes del cierre del ejercicio fiscal, lo que permitirá continuar ampliando la cobertura estatal de los Centros de Atención Infantil.



Avances del Programa en el ejercicio

Durante el primer trimestre de 2025, el Programa Presupuestario presentó los siguientes avances:

- El presupuesto autorizado tuvo un incremento del **21.29%**, pasando de **\$131,260,754.32** a **\$ 159,206,069.44** como monto modificado al tercer trimestre.
- El programa logró operar en **37 municipios** al tercer trimestre.
- El programa cuenta con **22 indicadores integrados en la Matriz de Indicadores para Resultados (MIR)**, de los cuales se ha presentado avance en **17**.

FICHA DE EVALUACIÓN



FORTALEZAS

Alineación al PND 2025–2030 y al PED 2022–2027, que respalda la pertinencia del programa.

Avance financiero de 63.38% del presupuesto modificado al 3er trimestre, que evidencia capacidad de ejecución.

OPORTUNIDADES

Aprovechar el ajuste presupuestario del 21.29% para fortalecer al programa y sus actividades.

FODA

DEBILIDADES

Potencial asincronía en la calendarización que puede retrasar el reflejo del gasto en resultados y metas

AMENAZAS

Procesos administrativos que pueden retrasar la apertura, validación y equipamiento de centros.

Falta de interés del área de enfoque para acceder a los beneficios del Programa

FICHA DE EVALUACIÓN



Recomendaciones

Implementar acciones focalizadas para las actividades con bajo o nulo cumplimiento de metas, priorizando la reasignación oportuna de recursos, pues aunque las actividades estaban calendarizadas para el mes de septiembre el avance permanece en 0% en el componente C05 y las actividades C0501 y C0502.